

**PROGRAMA DE ACTUACION, INVERSION Y
FINANCIACION DE LAS SOCIEDADES DE LA
COMUNIDAD AUTONOMA**

**FOMENTO
DE
EXTREMADURA, S.A.**

1. - INTRODUCCION

La Sociedad de Fomento Industrial de Extremadura, S.A., en cumplimiento del artículo 6º del Reglamento que desarrolla la Ley 4/1987, de 8 de abril, ha elaborado el Programa de Actuación, Inversión y Financiación para el año 1992, cuyo contenido se recoge en las páginas que siguen.

Este programa contempla como dato básico, una inversión financiera de 4.150 Millones de pesetas destinada, en su mayor parte, a la consolidación y desarrollo del grupo de empresas actuales y, por otro lado, a la promoción de nuevas empresas, encuadradas preferentemente en los sectores industriales considerados prioritarios por la Junta de Extremadura.

Desde el inicio de su actividad (hace algo más de cuatro años), Fomento de Extremadura ha aprobado la participación en capital de veintiocho empresas. El importe total invertido por la Sociedad de Fomento en empresas supone un montante de 4.032 Millones de pesetas. (datos al 30/09/92).

La consecución de los objetivos para el próximo año 1993 requiere la financiación necesaria que hemos estimado en 4.000 Millones de pesetas, que debería ser aportada vía ampliación del capital social.

En relación con el actual Plan de Actuación correspondiente a 1992, el nivel de cumplimiento, con datos a 30 de septiembre, se refleja en el cuadro siguiente:

	<u>REALIZACIONES</u> <u>ENERO/SEPT.</u>	<u>PREVISIONES</u> <u>TOTAL AÑO</u>	<u>DESVIACIONES</u>	
Participaciones	1.742,6	985,0	757,6	76,9 %
Préstamos	134,6	75,0	59,6	79,5 %
Avales	<277,3>	-	<277,3>	-
	1.599,9	1.060,0	539,9	156,4%

Las desviaciones más significativas se encuentran en el capítulo de participaciones, que corresponden a la participación en A.G. Siderurgia Balboa, S.A. con un importe de 576,5 Millones de pesetas, y en el capítulo de avales, donde se han cancelado los concedidos a la participada URVIEXSA, destinados a la financiación hipotecaria de la construcción de viviendas de protección

oficial, régimen especial, cuya duración prevista era hasta la entrega de las viviendas.

En cuanto a los resultados económicos obtenidos en el período de enero a septiembre del ejercicio 1992, derivados de ingresos y gastos corrientes, el cuadro siguiente recoge los datos comparados:

	IMPORT. REALES <u>30/09/92</u>	IMPORT. PREVISTOS <u>30/09/92</u>	<u>DESVIACIONES</u>	
INGRESOS				
Intereses préstamos participadas	45,8	34,1	11,7	34,3%
Otros Ingresos Financieros	24,2	35,3	<11,1>	<31,4%>
Ingresos prestación de Servicios	37,7	32,4	5,3	16,4%
Bº Proced. Partic.	8,2	-	8,2	-
	<u>115,9</u>	<u>101,8</u>	<u>14,1</u>	<u>13,9%</u>
GASTOS				
Gastos de personal	63,1	60,8	2,3	3,8%
Servicios Exteriores	37,7	31,7	6,0	18,9%
Amortizaciones	5,7	5,6	0,1	1,8%
Provisiones	3,0	-	3,0	-
	<u>109,5</u>	<u>98,1</u>	<u>11,4</u>	<u>11,6%</u>
RESULTADOS EXPLOTACION	<u>6,4</u>	<u>3,7</u>	<u>2,7</u>	<u>72,9%</u>

Como se deduce de los datos observados, se ha producido una desviación positiva (14,1 Millones de pesetas, equivalentes a un 13,9% sobre los datos previstos) en el capítulo de ingresos, que tiene su origen, básicamente, en los mayores ingresos derivados de los ingresos financieros de préstamos y de los beneficios procedentes de participaciones.

En cuanto a los gastos, estos se han incrementado en 11,4 Millones sobre los previstos (11,6%,) atribuidos casi exclusivamente a los costes de servicios exteriores, que han supuesto 6,0 Millones de pesetas más de los previsto. Para el resto de los costes las desviaciones existentes son inferiores al 5%.

En definitiva, se observa un incremento de 2,7 Millones de pesetas en el resultado corriente que supone un 72,9% sobre el previsto al 30/09/92. Los resultados finales del año 1992 se preveen negativos, como consecuencia de la necesidad de provisionar 119 Millones de pesetas por depreciación en la cartera de participadas.

INFORMACION SOBRE EMPRESAS PARTICIPADAS

(Millones de Pesetas)

E M P R E S A S	ACTIVIDAD	SITUACION				CAPITAL SOCIAL	PARTICIPACION SOCIEDAD FOMENTO	PARTICIPACION %
		ACTIVA	INVERSION	EMPLEO	FACTURACION			
INICIATIVAS AGRICOLAS EXTREMEÑAS, S.A.	CONGELADOS VEGETALES	ACTIVIDAD	459,0	125	385,9	520,0	437,6	84,15
URVIEXSA	PROMOC. PUBLICA DE VIVIENDAS	ACTIVIDAD	3,0	94	593,3	70,0	65,1	94,05 (2)
URVICASA	PROMOCION DE VIVIENDAS	ACTIVIDAD	4,0	95	1.140,0	15,0	2,3	15,00
APLICACIONES INDUSTRIALES DEL CORCHO, S.A.	TRANSFORMADOS CORCHO	ACTIVIDAD	1.800,0	107	218,1	940,0	211,5	22,50
HOTEL V CENTENARIO, S.A.	HOTEL CUATRO ESTRELLAS	PROMOCION	1.500,0	66	519,0 (1)	300,0	90,0	30,00
FORSAN	COMERC. PRODC. ALIMENTACION ANIMAL	PROMOCION	1,0	1	25,0 (1)	5,0	2,0	40,00
PRODUCTOS DEL CERDO IBERICO, S.A.	EXPL. OTC. POTOS. DERIVADOS DEL CERDO IBERICO	ACTIVIDAD	900,0	50	424,0	525,0	157,5	30,00
SUBER EXTREMEÑA, S.A.	PREPARACION CORCHO PLANCHA	ACTIVIDAD	56,0	12	80,0	35,0	12,0	34,29
INDUSTRIA TEXTIL DEL GUADIANA, S.A.	TRANSF. Y COMERCIALIZACION FIBRAS TEXTILES	ACTIVIDAD	1.717,0	78	1.241,6	585,0	88,5	10,28
HOTEL PALACIO DE EXTREMADURA, S.A.	HOTEL CUATRO ESTRELLAS	ACTIVIDAD	797,0	38	226,0	210,0	24,1	22,00
ELITEX, S.A.	INVERSION SECTOR TURISTICO	ACTIVIDAD	90,0	1	10,0 (1)	90,0	30,6	34,00
SEMILLEROS DE EMPRESAS, S.A.	PROMOCION EMPRESAS	PROMOCION	190,4	40	15,0 (1)	15,0	9,5	63,33
CABES, S.A.	PRODUC. Y COMERCIALIZACION PRODUCTOS BIOLÓGICOS	ACTIVIDAD	48,0	40	140,0	15,4	5,4	34,98
EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS DE EXTREMADURA, S.A.	GESTION. PROMOC. Y CONSTRUCCION VIVIENDAS	ACTIVIDAD	4,0	186	1.045,0	100,0	100,0	100,00
COFICASA, S.A.	FABRICA DE DERIVADOS LACTEOS	PROMOCION	1.007,0	21	1.135,0 (1)	450,0	448,0	99,56
IBERFUNGUS, S.A.	FABRICACION Y COMERCIALIZACION CONSERVAS VEGETALES	ACTIVIDAD	76,0	50	112,7	75,0	26,3	35,00
IVEXSA, S.A.	FABRICACION Y COMERCIALIZACION CONSERVAS VEGETALES	ACTIVIDAD	386,0	60	98,0	152,0	45,0	29,01
FOMDISA, S.A.	COMERCIALIZACION PRODUCTOS ALIMENTARIOS	PROMOCION	40,0	9	212,0 (1)	50,0	25,0	78,37 (2)
PROMESUR, S.A.	INSTALACIONES INDUSTRIALES METALICAS	ACTIVIDAD	182,0	48	264,0	35,0	12,0	34,29
			<u>9.260,4</u>	<u>1.121</u>	<u>7.884,6</u>	<u>4.187,4</u>	<u>1.792,4</u>	<u>42,80</u>

(1) Cifra estimada por estar en fase de promoción

(2) Incluyen participación indirecta

2. - OBJETIVOS PLANTEADOS.

2.1. - Generales.

Se enmarcan dentro del propio contexto que viene definido por el objeto social de la Sociedad, es decir, la participación en nuevos proyectos empresariales que contribuyan a promocionar los sectores económicos considerados preferentes en la región extremeña, colaborando en su desarrollo económico y social, con la creación de riqueza y empleo como objetivos prioritarios.

Los sectores preferentes para el próximo ejercicio 1993, así como los subsectores de actividad serían los siguientes:

- **Piedras Ornamentales**

- Granitos

- **Materiales de construcción**

- Ladrillos y Cerámicas en general

- **Industria Agroalimentaria**

- Elaboración de conservas

- Elaboración de alimentos precocinados

- **Carnes y Derivados**

- Industrias cárnicas

- **Otros relacionados con el sector servicios**

- Infraestructura hotelera

- Otras actividades ligadas al turismo

- Implatación comercial en canales mayoristas y minoristas.

Por otra parte, además de las nuevas actuaciones, se pretende la consolidación y el desarrollo de las empresas ya creadas, que se integran en los sectores agroalimentario, corcho, hostelería y turismo, textil, construcción y otros.

2.2. - Específicos

Durante el ejercicio 1993 y preferentemente en el entorno definido por los sectores y subsectores señalados anteriormente, Fomento de Extremadura prevé participar en un número aproximado de 3 nuevas empresas, y ampliar capital en otras que podrían generar una inversión material bruta superior a los 8.000 Millones de pesetas posibilitando la creación de, al menos , 250 nuevos empleos.

Otros objetos específicos se refieren a:

- profesionalización de la gerencia y administración de las empresas participadas.

- Apoyo financiero y colaboración en la canalización de ayudas institucionales.

- Colaboración en la potenciación de redes comerciales.

- Contribución a la implantación de mejoras tecnológicas sectoriales.

2.3. - Modificaciones respecto al programa anterior.

Las principales modificaciones que presenta este programa, respecto a los objetivos previstos para el ejercicio 1992, se recogen a continuación:

1ª Inversiones

Para el ejercicio 1993 se han previsto nuevas inversiones por importe de 4.150 Millones de pesetas, que dan lugar a un aumento del 177% de la inversión total en empresas participadas. La consecuencia de ello se traducirá en la consolidación e incremento de los efectos acumulados económicos y sociales que ello conlleva.

2ª Financiación

Las inversiones que se prevén han de financiarse casi totalmente mediante aportación de nuevos fondos, vía ampliación de capital social.

Para el ejercicio 1993 se ha previsto una ampliación de 4.000 Millones de pesetas, con lo que la cifra de capital se incrementaría en un 195%, pasando de 4.190 Millones de pesetas en 1992 a 8.190 Millones de pesetas en 1993.

3ª Resultados y actividades

Los ingresos previstos serán similares a los contemplados en el ejercicio anterior (1992) (incremento del 13,1%), reduciéndose algo los derivados de prestación de servicios profesionales a las empresas participadas. Los gastos experimentarán un crecimiento, en consonancia con el creciente nivel de actividad. Se ha previsto una plantilla de personal de 15 empleados, similar a la existente actualmente, con dos economistas en régimen becario.

Los resultados corrientes son de carácter positivos, estando previstos beneficios por 7,9 Millones de pesetas. No obstante los resultados totales serán negativos, como consecuencia de la necesidad de continuar saneando la situación de algunas empresas participadas.

3. - ESTADO DE INVERSIONES REALES.

Las inversiones previstas se dividen en dos apartados, según se destino:

3.1. - Grupo de empresas.

Las inversiones en el actual grupo de empresas tienen como finalidad, en algunos casos, el saneamiento, consolidación y desarrollo de algunas participadas que continúan necesitando mayor apoyo financiero y de gestión y, en otros casos, se trata de aportar recursos, conjuntamente con los demás socios de las empresas, que son necesarios para el crecimiento y desarrollo de dichas participadas.

El detalle, por empresas es el siguiente: (M./ Ptas.)

<u>Denominación</u>	<u>Actividad</u>	<u>Participación</u>	<u>Préstamos</u>
A.G.Siderúrgica Balboa,S.A.	Acería y laminación	2.804,0	-
Iniciativas Agrícolas Extremeñas, S.A.	Congelados Vegetales	130,0	-
Coficasa, S.A.	Elaboración quesos	175,0	-
Aplicaciones Industriales del Corcho, S.A.	Elaboración derivados del corcho	125,0	-
Fomento Distribución, S.A.	Comercialización	100,0	-
Productos del Cerdo Ibérico, S.A.	Elaboración derivados del cerdo	150,0	-
Industria Textil del Guadiana, S.A.	Hilaturas algodón	50,0	50,0
Suber Extremeña, S.A.	Preparación corcho	-	20,0
Cabes, S.A. (BCA)	Agricultura Biológica	45,0	-
Indualagón, S.A.	Conservas Vegetales	-	100,0
Promesur, S.A.	Industria Metálica	-	25,0
Hotel V Centenario,S.A.	Instalación Hotelera	90,0	-
Hotel Palacio de Extremadura, S.A.	Instalación Hotelera	31,0	-
		-----	-----
		3.700,0	195,0

A continuación se comenta, de forma resumida, la justificación de las inversiones a realizar en cada participada:

A.G. Siderúrgica Balboa, S.A. : fondos ya comprometidos por la Junta en el mes de julio, destinados a la instalación de la planta de laminación en caliente.

Iniciativas Agrícolas Extremeñas, S.A.: ejecución del plan de viabilidad aprobado, ya iniciado en el segundo semestre de este año.

Coficasa, S.A.: financiación del aumento de inversiones y saneamiento de los de implantación del primer año de actividad.

Aplicaciones Industriales del Corcho, S.A.: fondos estimados para la reestructuración de la empresa que permita su viabilidad.

Fomento Distribución, S.A.: continuación de la política comercial destinada al apoyo de nuestras participadas del sector agroalimentario.

Productos de Cerdo Ibérico, S.A.: estimación de recursos para levantar la suspensión de pagos, con un nuevo plan de viabilidad y la aportación de fondos por parte de otros socios.

Industria Textil del Guadiana, S.A.: fondos destinados a dimensionar la empresa de forma más adecuada.

Suber Extremeña, S.A.: crédito de circulante.

Cabes-Banco de Crédito Agrícola: coste de la operación del aval prestado, dada la insolvencia de la empresa.

Indualagón, S.A.: crédito de circulante.

Promesur, S.A.: crédito de circulante.

Hoteles V Centenerio y Palacio de Extremadura: fondos destinados a dotar las empresas de una estructura financiera acorde con las inversiones y su período de recuperación.

3.2. - Nuevos proyectos. (años 1993 y 1994)

• **Objetivos Generales.**

La Sociedad de Fomento, con independencia de la labor de apoyo y consolidación del grupo de empresas en las que ya está posicionada, deberá continuar con su labor inversora y de promoción de empresas y nuevas iniciativas industriales.

La línea de actuación, será seguir reforzando nuestra presencia en un sector que se considera estratégico para nuestra Comunidad, como es el Agroalimentario y de Distribución, al que se destina aproximadamente el 51% de las previsiones de inversión en nuevos proyectos para los años 1993 y 1994 seguido de otros sectores industriales de especial y transcendental importancia para nuestra Región, por ser ésta rica en recursos que no están suficientemente desarrollados (como pudiera ser el granito y piedras ornamentales), o habiendo una demanda interna suficiente, no existe capacidad productiva instalada para atenderla (como es el caso de la industria cerámica ladrillera), o también pequeños proyectos industriales, que puedan ser el embrión de iniciativas más ambiciosas. Por ello, al sector industrial, no específicamente agroalimentario, se hace una estimación de necesidades de, aproximadamente el 25% del total de la inversión prevista en nuevos proyectos.

El sector turístico y hotelero, una de las líneas cruciales por donde debe pasar el desarrollo económico de nuestra Región, se le asigna aproximadamente un 16% de las necesidades inversoras de Fomento de Extremadura, mientras que al sector servicios, fundamentalmente en lo que respecta a la gestión de servicios públicos, se le adjudicaría en un torno a un 8%.

A continuación se exponen en los siguientes apartados, las líneas generales de las previsiones de inversión en los distintos sectores.

• **Nuevas inversiones de la Industria no Agroalimentaria.**

a). - Inversión en el Sector del Granito, Marmol y Piedras Ornamentales.

Consideramos importante posicionarnos en este sector, del que hasta ahora estamos ausentes, y que tiene una gran importancia para nuestra Región, por suponer el desarrollo y explotación de los recursos propios.

Las iniciativas que se iniciaron el año pasado, por diversos motivos, no adquirieron la celeridad adecuada y estuvieron algún tiempo paralizadas durante el último semestre del pasado año, y el primero de éste (fundamentalmente

porque los socios que nos acompañan en el proyecto, tuvieron que atender otras prioridades inmediatas de sus empresas).

Sin embargo, el proyecto se ha retomado, y ya disponemos de un primer estudio pre-análisis que se está perfilando y reformando en diverso aspectos, ya que el proyecto e inversión se pretende realizarlo y ejecutarlo en dos fases o etapas sucesivas.

La cuantía total de la inversión se estima que oscilará entre los 900 ó 1.200 Millones de pesetas. La primera fase ascendería a unos 600 Millones, y la segunda a unos 400-500 Millones.

Si el estudio queda perfilado antes de que finalice el año, y las negociaciones accionariales con el resto de los socios concluyen con éxito, podría iniciarse la primera fase del proyecto el próximo ejercicio.

En cuanto a los posibles socios, diremos que los primeros contactos con empresarios de la Región, en concreto con D. Severino Sánchez propietario de la empresa de canteras Granitur, S.A., nos ha llevado a incorporar a otros socios industriales de fuera de la Región, que son quienes actualmente están liderando y desarrollando los aspectos técnicos y empresariales del proyecto, nucleados en torno a la empresa granitera gallega Arquiedra, S.A., cuyo propietario D. Ignacio Martín Prieto es Presidente de la Patronal Gallega de Granitos. Dicha sociedad dispone también de una empresa comercial denominada Edymon, S.A. que comercializa y exporta al extranjero granitos y piedras ornamentales.

A través de Arquiedra S.A. y Edymon, S.A., que disponen de amplios contactos en el extranjero dentro del sector, se ha conseguido atraer el interés hacia el proyecto, de Henschel, que es uno de los principales grupos graniteros alemanes; aún cuando su participación en la iniciativa no está todavía decidida, hemos quedado a la espera de la visita a Extremadura del Presidente y propietario de esta Compañía, que es además Presidente de la Patronal alemana de graniteros, para conocer la Región y discutir las posibilidades de colaboración.

Si todos estos "fleclos" se consiguen cerrar en éste año, el próximo podría acometerse la primera fase de la inversión, para lo cual estimamos que las necesidades financieras iniciales de Fomento de Extremadura serían de unos 100 Millones, para el presente ejercicio.

En un futuro, existe la iniciativa, promovida por los socios industriales

(Arquiedra y D. Ignacio Prieto), de que ésta nueva empresa, se incorpore a un grupo o "pool" comercial, centrado fundamentalmente en la exportación, en el que se integrarían en ésta Sociedad comercial, diversas industrias del país que permitieran obtener una gama de productos amplia y un volumen comercial suficiente, para desarrollar una red comercial y oficinas propias en el extranjero (en los principales países consumidores), que conseguiría dar salida adecuadamente a la producción de las fábricas, de una forma autónoma.

b). - Inversión en el Sector de la Cerámica y Ladrillero.

A pesar de haber en Extremadura un consumo importante de ladrillos y tierras ricas en arcillas, no existe en nuestra Región, ninguna industria suficientemente importante y con capacidad productiva, para abastecer éste mercado, la mayoría del ladrillo que se consume viene de fuera de Extremadura, especialmente de Bailen y Toledo, salvo pequeñas industrias extremeñas con un mercado local y escaso, si exceptuamos una fábrica existente en el Norte de Cáceres, en Coria, que aunque algo mayor, también tiene limitada su capacidad.

En este sentido, existe el proyecto de instalar una fábrica de ladrillos en Extremadura, para lo cual se están realizando estudios en un doble sentido.

Por un lado, a través del Servicio de Minas de la Dirección General de Industria de la Junta, se está realizando un estudio técnico para localizar las principales zonas de tierras arcillosas en nuestra Región, que puedan aprovisionar adecuadamente de materia prima a la nueva fábrica.

Por otro lado, la propia Sociedad de Fomento, ha encargado, a una empresa de estudios de mercado, una investigación para concretar el consumo real de ladrillos en Extremadura, detestar sus zonas principales y el tipo de producto de mayor aceptación, para lo cual se está haciendo un muestreo bastante amplio, entre constructores y almacenistas, que podrá aportar datos esclarecedores en éste sentido.

Una vez se tenga esta base de información, se procederá a realizar el estudio técnico, o económico-financiero y de viabilidad, para acometer el proyecto, que esperamos pueda iniciarse su ejecución, si los resultados obtenidos lo aconsejan, el próximo año.

Como socio industrial, se incorporaría la empresa del sector denominada "Refractarios de Sevilla, S.A.", instalada en Guadalcanal (Sevilla), cuyo gerente es D. Antonio Llanos; no descartándose que se unan al proyecto otros empresarios extremeños, ligados fundamentalmente a la Construcción.

La inversión total estimada estaría en torno a los 500 o 700 Millones de pesetas.

Las necesidades financieras de la Sociedad de Fomento serían de unos 100 Millones de pesetas en el presente ejercicio.

c). - Inversión en otros Proyectos Industriales.

Existen otros proyectos industriales de diversa índole, que una vez despejadas distintas cuestiones, fundamentalmente de negociación societarias y de estudios técnicos, se pondrían rápidamente en marcha en los próximos años, por tratarse de empresas de menor entidad, pero que podrían ser el embrión de proyectos futuros de gran importancia.

Entre ellos se encuentra un proyecto de cogeneración de energía eléctrica de biomasa, basado en un nuevo cultivo, o producto combustible, denominado Miscanthus, sobre el cual los servicios técnicos de la Consejería de Agricultura están realizando diversos estudios experimentales, y que podría tener además otras múltiples aplicaciones industriales, lo que además supondría una alternativa de nuevos cultivos del campo extremeño.

El promotor de dicho proyecto es la empresa extremeña denominada "Cereales López Heras, S.A."

También se está estudiando un nuevo proyecto de instalación de una planta de fabricación de muebles auxiliares, basado en un nuevo concepto de materia prima al tratarse de muebles moldeados en compuestos de epoxídicos, y polvo de mármol, que incluyen un gran componente de diseño e innovación, ya que el socio promotor es la conocida y prestigiosa firma de muebles de diseño y alto standing, denominada "Almazan, S.A."

Para éstos, y otros proyectos que puedan surgir en dicha línea, se estiman las necesidades financieras de la Sociedad de Fomento en 50 Millones de pesetas para este ejercicio.

• Inversión en el sector Turístico.

Consideramos necesario seguir reforzando nuestra presencia en este área, ya que es evidente que el Turismo es uno de los sectores que en nuestra Región, cuenta con mayores recursos naturales que se hace preciso desarrollar.

El pasado año exponíamos la posibilidad de promocionar un proyecto de complejo turístico hotelero-recreativo, que contaría con campo de golf y equipamiento diverso, a ubicar en la finca "Don Tello" de Mérida, propiedad de la entidad "Señorío de Barriain, S.A." (de la familia Muguruza, consejeros y accionistas del B.B.V., Avidesa, etc.) que participaría también en dicha iniciativa, en la cual se consideraba imprescindible la presencia de una cadena hotelera que gestionase y aportase su conocimiento y profesionalidad, para lo cual se establecieron los oportunos contactos con el grupo Sol-Meliá, socio de Fomento de Extremadura en el Hotel Meliá de Cáceres.

Desgraciadamente, aún cuando en un primer momento la actitud del citado grupo hotelero fue positiva, sin embargo, posteriormente, y debido fundamentalmente a su estrategia de expansión (centrada fundamentalmente en hoteles en zonas turísticas internacionales, en el extranjero, y en España tan solo en hoteles de ciudad) el grupo Sol-Meliá consideró que dicho proyecto no se adecuaba a sus previsiones, y declinó la oferta de participación.

Este hecho, ha supuesto una evidente paralización de la citada iniciativa, que está intentando retomar, tratando de interesar a otros posibles socios del sector.

Por todo ello, y porque es posible el surgimiento de algún otro proyecto colateral, se sigue manteniendo el mismo nivel de previsión inversora que el pasado año, fijando las necesidades financieras de la Sociedad de Fomento en este sector, en una estimación de 150 Millones de pesetas.

• **Inversiones en la industria alimentaria y distribución.**

a). - Inversiones en el Sector Cárnico.

La situación que ha creado los acontecimientos surgidos en la participada Productos del Cerdo Ibérico, S.A. (Jamosa), ha provocado la necesidad de posicionarnos en otras iniciativas del sector cárnico.

Para ello, se tienen actualmente contactos en torno a dos proyectos de fábricas de jamones (fundamentalmente jamón blanco o de bodega) y embutidos, con sala de despiece y secadero, utilizando los mataderos existentes en la Comunidad Autónoma.

Uno de dichos proyectos, estaría promocionando por Aoste, S.A., uno de los principales grupos europeos (francés) del sector cárnico, y podría contar con una producción de 500.000 piezas anuales; estando pendientes de la decisión de Aoste, S.A., al respecto.

Otra de las iniciativas, que se está estudiando como alternativa para el caso de que la anterior no se concrete, se centra también en una fábrica de jamón de bodega, con una capacidad de 200.000 piezas anuales, en la que participarían diversos distribuidores e industriales del sector, con algún profesional procedente de la dirección de una de las principales industrial cárnica españolas.

La necesidad financiera de la Sociedad de Fomento en éste sector se fijan en 300 Millones de pesetas.

b). - Otras Inversiones en el Sector Agroalimentario.

El sector agroalimentario, es considerado de vital trascendencia y estratégico para nuestra Región, debiendo la Sociedad de Fomento contar con las necesarias previsiones, para participar en cuantas iniciativas surjan en éste campo que puedan considerarse interesantes y rentables.

Por otro lado, la Sociedad de Fomento aspira contar con un grupo alimentario diversificado, con empresas que produzcan entre ellas las adecuadas sinergias y complementariedad, por lo que se deberá estar atento a cualquier oportunidad que surja en este campo.

Son múltiples, los contactos que actualmente se tienen al respecto, algunos de los cuales pueden concretarse en proyectos específicos (precocinados, aceites, aceitunas, vinícolas, conservas, etc.).

Las necesidades financieras de Sociedad de Fomento en este sector, se estiman en 150 Millones de pesetas.

c). - Inversiones en el Sector de la Distribución Alimentaria.

Nuestra entidad, consciente de la trascendencia que tienen en el sector de la alimentación, los aspectos comerciales, de marketing y distribución, inició el pasado año una estrategia encaminada a dotar de una estructura comercial común al grupo alimentario.

Se trata de optimizar las redes de distribución, promoción, gestión, de ventas, marketing, etc., creando sociedades comerciales a través de las Fomdisas (Fomento Distribución) de las cuales, el pasado año se creó Fomdisa Madrid, y éste se cerrará con la existencia de dos comerciales más, Extremadura, y Fomdisa Andalucía.

Nuestra intención es consolidar durante éste ejercicio y el primer semestre del próximo, las comerciales ya montadas, al objeto de lanzarnos en la segunda mitad de 1993 al establecimiento de una o dos sociedades comerciales más, en otras tantas zonas de la Península, que puedan promocionar, comercializar y vender, productos extremeños y del grupo alimentario de Fomento.

Las necesidades financieras de la Sociedad de Fomento en este sector se prevén en 125 Millones de pesetas.

•Inversiones en el sector de gestión de servicios públicos.

No puede olvidarse que la Sociedad de Fomento, está sirviendo como instrumento útil y eficaz a la Administración autonómica, a la hora de gestionar determinados servicios públicos, cuando ésta prefiere recurrir en muchos casos a la ayuda que le puede proporcionar la utilización de una sociedad mercantil, por sus connotaciones de versatilidad y agilidad en la gestión de dichas cuestiones, de las que en muchos casos carece la maquinaria administrativa.

En este sentido, Fomento de Extremadura creó en su día Semilleros de Empresas, S.A., para gestionar dicho programa cofinanciado por el FEDER. Igualmente la empresa de Edificaciones y Obras Públicas, S.A., para la gestión en la contratación urbanística. Este año se ha creado Gespesa, que gestiona el Plan de Residuos Sólidos de la Junta, y Fomento Exterior, que realiza gestiones administrativas ante la C.E.E., a través de su oficina de Bruselas, estando prevista también la creación de otra sociedad que pueda realizar determinadas actuaciones y gestiones en el área de las concesiones mineras.

Por todo ello, y en previsión de las iniciativas que las diversas Consejerías de la Junta puedan tener en éste área para cubrir más ágilmente sus necesidades, se estiman adecuado dotar una partida de 80 Millones de pesetas, que pueda cubrir las cuestiones que surjan en este área.

•Resumen de inversiones en nuevos proyectos 1993/1994.

Según los anteriormente indicado, el resumen de las previsiones de inversión para 1993 y 1994 por sectores, es el siguiente: (datos en Millones de pesetas)

<u>INDUSTRIA NO AGROALIMENTARIA: AÑO 1993 AÑO 1994 TOTAL</u>			
- Inversión en el Sector del Granito, Mármol y Piedras Ornamentales.....	100	-	100
- Inversión en el Sector de la Cerámica y Ladrillero	-	100	100
- Inversión en otros Proyectos Industriales	-	50	50
<u>INVERSION EN EL SECTOR TURISTICO</u>	55	95	150
<u>INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y DISTRIBUCION:</u>			
- Inversión en el Sector Cárnico ...	100	200	300
- Otras Inversiones en el Sector Agroalimentario	-	150	150
- Inversión en el Sector de Distribución Alimentaria.....	-	125	125
<u>INVERSION EN EL SECTOR DE GESTION DE SERVICIOS PUBLICOS</u>	-	80	80

TOTAL	255	800	1.055

En resumen, las inversiones previstas se recogen a continuación:

ESTADO DE INVERSIONES REALES

EJERCICIO 1993

		<u>M./Ptas</u>
Inversiones Financieras		4.150,0
A) <u>Participaciones</u>	3.955,0	
Acciones sin cotización oficial (sucrip.c.y desembolso)		
- Nuevas empresas	255,0	
- Participadas existentes	3.700,0	
B) <u>Préstamos</u>	195,0	
A medio y largo plazo en las empresas actuales		
Inversiones Materiales		----
(no se prevén)		
Gastos de establecimiento		----
(no se prevén)		
		<hr/> 4.150,0

4.- ESTADO DE FINANCIACION.

4.1.- Recursos propios actuales.

Los fondos propios actuales (datos al 30 de septiembre de 1992) de la Sociedad de Fomento son los siguientes:

	<u>M./Ptas.</u>
Capital suscrito	4.190,0
Reserva legal	14,7
Resultados acumulados	(33,3)
	<hr/> 4.171,4

<u>Accionistas</u>	<u>Capital suscrito</u>	<u>Porcentaje participación</u>
Junta de Extremadura	3.689,0	88,04
Banco Español de Crédito,S.A.	211,6	5,05
Cía.Sevillana Electricidad,S.A.	183,6	4,38
Iberduero, S.A.	105,8	2,53
	<hr/> 4.190,0	<hr/> 100,00

La casi totalidad de estos fondos propios se encuentran invertidos en las empresas participadas, no contándose con remanentes de cara al próximo ejercicio 1993.

4.2.- Aportaciones de capital.

El cumplimiento de los objetivos previstos para 1993 requiere la financiación necesaria, cuya procedencia se ha estimado como sigue:

a) Recuperación de inversiones:

Para 1993 no se prevé ninguna desinversión total o parcial de las participaciones en el capital de las empresas participadas. En cuanto a los préstamos y otras deudas, los fondos recuperables se estiman en 135 M.Ptas..

b) Ampliación del capital social:

Conocidas las cifras de inversión previstas y las recuperaciones de fondos de inversiones anteriores, las necesidades de recursos adicionales serían:

	<u>M./Ptas.</u>
Inversión prevista	4.150,0
Recuperaciones	(135,0)
Necesidades de fondos	<u>4.015,0</u>

Estos recursos consideramos deberían ser aportados por los socios, actuales y futuros, vía ampliación de capital social.

4.3.- Variación del Circulante.

El detalle de la variación neta prevista para el ejercicio 1993 es el siguiente: (M./ptas.)

CONCEPTOS	EJERCICIO 1992	EJERCICIO 1993	VARIACION
	DATOS PREVISIONALES	DATOS PREVISIONALES	
Activo Circulante	707,0	539,0	(168,0)
Administraciones Públicas	49,5	42,1	
Créditos a empresas	647,0	447,0	
Tesorería	4,5	45,4	
Deudas	6,0	4,5	
Pasivo Circulante	204,9	5,3	199,6
Administraciones Públicas	4,9	5,3	
Deudas Empresas Grupo	200,0	-	
	502,1	539,6	31,6

En resumen la financiación prevista se recoge a continuación:

<u>ESTADOS DE FINANCIACION</u>		<u>EJERCICIO 1993</u>
		<u>M./ptas.</u>
Aportaciones del Capital		4.000,0
Ampliación del capital social	4.000,0	
Autofinanciación		15,9
Resultados del ejercicio	158,6	
Amortizaciones	8,0	
Provisiones	166,5	
Otras operaciones		102,5
Variación del circulante		<u>31,6</u>
		4.150,0

5.- ESTADOS ECONOMICO-FINANCIEROS PREVISIONALES.

5.1.- Cuenta de Resultados.

Las previsiones contempladas se recogen a continuación: (M./ptas)

	<u>IMPORTES</u>
A - INGRESOS Y GASTOS CORRIENTES	
<u>Ingresos</u>	153,6
Prestación de servicios y otros	36,0
Intereses de ptmo. empresas partic.	50,1
Otros ingresos financieros	67,5
<u>Gastos</u>	145,7
Gastos de personal	84,4
Trabajos, sum. y serv. exteriores	8,3
Gastos diversos	45,0
Amortizaciones	8,0
RESULTADOS CORRIENTES	7,9
B - PROVISION POR DEPRECIACION DE INVERSIONES	(166,5)
C - RESULTADOS DEL EJERCICIO	(158,6)

• **Bases de elaboración:**

Ingresos de Explotación. - Los ingresos por prestación de servicios se devengarán, normalmente, con empresas participadas.

Los intereses de préstamos a participadas se han estimado a partir de los tipos de interés ya acordados adaptables a las condiciones del mercado, según la referencia de la línea PYMES de la Junta de Extremadura.

Los otros ingresos financieros proceden de las inversiones financieras temporales y de las cuentas bancarias, con una rentabilidad media adecuada a los tipos vigentes en el mercado.

Gastos de Explotación. - Los gastos de personal serán devengados por la plantilla existente en la empresa, no estando previstas nuevas incorporaciones.

El epígrafe de trabajos, suministros y servicios exteriores recoge los gastos de alquiler, seguros, electricidad y trabajos de terceros (servicios profesionales y de empresas).

En gastos diversos se incluyen los relativos a material de oficina, comunicaciones, relaciones públicas, publicidad y propaganda y gastos del Consejo de la Sociedad.

Las amortizaciones se han estimado a partir de la aplicación de coeficientes lineales, homogéneos con años anteriores.

Provisiones.- Estimadas en función de las pérdidas patrimoniales por depreciación de inversiones, que afectarán a las empresas siguientes:

	<u>M./Ptas.</u>
* Iniciativas Agrícolas Extremañas, S.A	87,9
* Productos del Cerdo Ibérico, S.A.	<u>79,8</u>
	166,5

5.2. - Balanc es de Situación.

(ver página siguiente)

BALANCES PREVISIONALES PARA LOS EJERCICIOS 1992 Y 1993
(Datos en millones de pesetas)

A C T I V O	1992	1993	P A S I V O	1992	1993
<u>INMOVILIZADO</u>	3.872,9	6.853,7	<u>FONDOS PROPIOS</u>	4.050,0	7.062,4
Gastos de establecimiento	1,2	-	Capital Suscrito	4.190,0	7.210,0
Inmovilizaciones Inmateriales	1,2	0,9	Reserva Legal	14,7	14,7
Inmovilizaciones Materiales	15,8	10,3	Resultado Ejercicio Anterior	(39,7)	(3,7)
Inmovilizaciones M. Brutas	33,7	33,7	Resultados Período	(115,0)	(158,6)
Amortizaciones	(17,9)	(23,4)	<u>ACREEDORES A LARGO PLAZO</u>	325,0	325,0
Inmovilizaciones Financieras	3.854,7	6.842,5	Otras Deudas	250,0	250,0
Participaciones E. Grupo	1.949,4	1.574,9	Desembolsos Ptes. sobre Acciones	75,0	75,0
Participaciones E. Asociadas	1.615,4	4.709,9	<u>ACREEDORES A CORTO PLAZO</u>	204,9	5,3
Provisiones	(241,1)	(166,5)	Administraciones Públicas	4,9	5,4
Préstamos y Créditos	526,0	714,2	Deudas con Empresas del Grupo	200,0	-
Participaciones Asociaciones	9,0	10,0			
<u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	707,0	539,0			
Deudores	702,5	493,6			
Créditos Empresas	647,0	447,0			
Administraciones Públicas	49,5	42,1			
Otras Deudas	6,0	4,5			
Tesorería	4,5	45,4			
TOTAL ACTIVO	4.579,9	7.392,7	TOTAL PASIVO	4.579,9	7.392,7

5.3.- Estado de origen y aplicación de fondos.-

APLICACION DE FONDOS	M./PTAS.
INVERSION EN INMOVILIZADO	4.150,0
Inmovilizaciones Financieras:	
- Participaciones en empresas del Grupo	405,0
- Participaciones en empresas Asociadas	3.550,0
- Préstamos y Créditos	195,0
TOTAL APLICACION DE FONDOS	4.150,0

ORIGEN DE FONDOS	M./PTAS.
AUTOFINANCIACION	15,9
- Resultados del ejercicio	(158,6)
- Dotación amortizaciones	8,0
- Dotación provisiones	166,5
APORTACION DE CAPITAL	4.000,0
- Junta de Extremadura y otros	4.000,0
OTRAS OPERACIONES	102,5
VARIACIÓN DEL CIRCULANTE	31,6
TOTAL ORIGEN DE FONDOS	4.150,0

6. - CONCLUSIONES.

En resumen, el Programa de Actuación, Inversiones y Financiación para el próximo ejercicio 1993 contempla unas inversiones importantes (4.150 M./ptas.) que, en su mayor parte (un 93% de dicha cifra), irán destinadas al saneamiento, consolidación y desarrollo de la cartera actual de empresas participadas, para sentar las bases de un crecimiento futuro más equilibrado. El resto de la inversión pretende continuar la política de promoción de nuevas empresas, que ayuden a generar riquezas y empleo en la región.

La consecución de estos objetivos supone un importante esfuerzo técnico, humano y, sobre todo, financiero que, nuevamente, se requiere de los accionistas de la SOCIEDAD DE FOMENTO.