

**SOCIEDAD DE FOMENTO INDUSTRIAL DE
EXTREMADURA**

1.- INTRODUCCION.

La Sociedad de Fomento Industrial de Extremadura, S.A., en cumplimiento del artículo 6º del Reglamento que desarrolla la Ley 4/1987, de 8 de abril, ha elaborado el Programa de Actuación, Inversión y Financiación para el año 1994, cuyo contenido se recoge en las páginas que siguen.

Este programa contempla como dato básico, una inversión financiera de 1.210 Millones de pesetas destinada, en su mayor parte, a la consolidación y desarrollo del grupo de empresas actuales y, en una proporción inferior, a la promoción de nuevas empresas, encuadradas preferentemente en los sectores industriales considerados prioritarios por la Junta de Extremadura.

Desde el inicio de su actividad (hace algo más de cinco años), Fomento de Extremadura ha aprobado la participación en capital de treinta empresas. El importe total invertido por la Sociedad de Fomento en empresas supone un montante de 8.090 Millones de pesetas. (datos al 30/06/93).

La consecución de los objetivos para el próximo año 1994 requiere la financiación necesaria que hemos estimado

en 1.200 Millones de pesetas, que debería ser aportada vía ampliación del capital social.

En relación con el actual Plan de Actuación correspondiente a 1993, el nivel de cumplimiento, con datos a 30 de junio, se refleja en el cuadro siguiente:

	INV. APROBADAS Y DESEMBOLSOS REALIZADOS <u>ENERO/JUNIO</u>	PREVIS.-93 <u>TOTAL AÑO</u>	<u>DESVIACIONES</u>	
Participaciones	3.652,5	3.955,0	(302,5)	(7,6%)
Préstamos	175,0	195,0	(20,0)	(10,3%)
	<u>-----</u> 3.827,5	<u>-----</u> 4.150,0	<u>-----</u> (322,5)	<u>-----</u> (7,8%)

Las desviaciones, con un 7,6% en el capítulo de participaciones y un 10,3% en préstamos son debidas a que solo se han considerado las realizaciones en el primer semestre del año.

En cuanto a los resultados económicos obtenidos en el período de enero a junio del ejercicio 1993, derivados de ingresos y gastos corrientes, el cuadro siguiente recoge los datos comparados:

	<u>IMPORT.REALES</u> <u>30/06/93</u>	<u>IMPORT.PREVISTOS</u> <u>30/06/93</u>	<u>DESVIACIONES</u>	
INGRESOS				
Intereses préstamos participadas	35,2	25,1	10,1	40,24%
Otros Ingresos Financieros	14,8	33,7	<18,9>	<56,08%>
Ingresos prestación de Servicios	19,0	18,0	1,0	5,56%
	<u>69.0</u>	<u>76.8</u>	<u><7.8></u>	<u><10.16%></u>
GASTOS				
Gastos de personal	41,7	42,2	<0,5>	<1,18%>
Servicios Exteriores	4,5	4,1	0,4	9,76%
Amortizaciones	3,5	4,0	<0,5>	<12,50%>
Gtos. Diversos	19,6	22,5	<2,9>	<12,89%>
	<u>69.3</u>	<u>72.8</u>	<u><3.5></u>	<u><4.81%></u>
RESULTADOS EXPLOTACION	<u>0.3</u>	<u>4.0</u>	<u><4.3></u>	

Como se deduce de los datos observados, se ha producido una desviación negativa (7,8 Millones de pesetas, equivalentes a un 10,16% sobre los datos previstos) en el capítulo de ingresos, que tiene su origen, básicamente, en los menores ingresos financieros obtenidos por los retrasos

en la disposición de fondos procedentes de la ampliación de capital social y, en consecuencia, menores rendimientos financieros.

En cuanto a los gastos, estos han disminuido en 3,5 Millones de pesetas sobre los previstos (4,81%), debido principalmente a que los gastos diversos reales han sido inferiores a los previstos en un 12,89%

2.- OBJETIVOS PLANTEADOS.

2.1.- Generales.

Se enmarcan dentro del propio contexto que viene definido por el objeto social de la Sociedad, es decir, la participación en nuevos proyectos empresariales que contribuyan a promocionar los sectores económicos considerados preferentes en la región extremeña, colaborando en su desarrollo económico y social, con la creación de riqueza y empleo como objetivos prioritarios.

Los sectores preferentes para el próximo ejercicio 1994, así como los subsectores de actividad serían los siguientes:

- * Piedras Ornamentales**
 - Granitos
- * Materiales de construcción**
 - Ladrillos y Cerámicas en general
- * Industria Agroalimentaria**
 - Elaboración de conservas
 - Elaboración de alimentos precocinados
- * Carnes y Derivados**
 - Industrias cárnicas

* **Otros relacionados con el sector servicios**

- Actividades ligadas al turismo
- Implantación comercial en canales mayoristas y minoristas.

Por otra parte, además de las nuevas actuaciones muy reducidas por la situación económica, que no permite las aportaciones de fondos necesarios, se pretende la consolidación y el desarrollo de las empresas ya creadas, que se integran en los sectores agroalimentario, corcho, hostelería y turismo, textil, construcción y otros.

2.2.- Específicos.

Durante el ejercicio 1993 y preferentemente en el entorno definido por los sectores y subsectores señalados anteriormente, Fomento de Extremadura prevé participar en un número aproximado de 4/5 nuevas empresas, y ampliar capital en otras, que podrían generar una inversión material bruta superior a los 1.700 Millones de pesetas, posibilitando la creación de, al menos, 120 nuevos empleos.

Otros objetivos específicos se refieren a:

- Profesionalización de la gerencia y administración de las empresas participadas.

- Apoyo financiero y colaboración en la canalización de ayudas institucionales.

- Colaboración en la potenciación de redes comerciales.

- Contribución a la implantación de mejoras tecnológicas sectoriales.

2.3.- Modificaciones respecto al programa anterior.

Las principales modificaciones que presenta este programa, respecto a los objetivos previstos para el ejercicio 1993, se recogen a continuación:

1ª Inversiones

Para el ejercicio 1994 se han previsto nuevas inversiones por importe de 1.210 Millones de pesetas, que darán lugar a un aumento del 15% de la inversión total en empresas participadas. La consecuencia de ello se traducirá en la consolidación e incremento de los efectos acumulados económicos y sociales que ello conlleva.

2ª Financiación

Las inversiones que se prevén han de financiarse totalmente mediante aportación de nuevos fondos, vía ampliación de capital social.

Para el ejercicio 1994 se ha previsto una ampliación de 1.200 Millones de pesetas, con lo que la cifra de capital se incrementaría en un 16%, respecto a los 7.290 Millones de pesetas previstos al finalizar 1993.

3ª Resultados y actividad

Los ingresos previstos aumentan respecto a los contemplados en el ejercicio anterior (1993) (incremento del 35,8 %), incrementándose los derivados de prestación de servicios profesionales a las empresas participadas. Los gastos experimentarán un crecimiento, en consonancia con el creciente nivel de actividad. Se ha previsto una plantilla de personal de 21 empleados, similar a la existente actualmente, con un economista y un abogado en régimen de becarios.

Los resultados corrientes son de carácter negativo, estando previstas pérdidas no significativas (7,3 M./Ptas.). No obstante los resultados negativos totales serán más elevados, como consecuencia de la necesidad de continuar saneando la situación de algunas empresas participadas.

3.- ESTADO DE INVERSIONES REALES.

Las inversiones previstas se dividen en dos apartados, según su destino:

3.1.- Grupo de empresas.-

Las inversiones en el actual grupo de empresas tienen como finalidad, en algunos casos, el saneamiento, consolidación y desarrollo de algunas participadas que continúan necesitando mayor apoyo financiero y de gestión y, en otros casos, se trata de aportar recursos, conjuntamente con los demás socios de las empresas, que son necesarios para el crecimiento y desarrollo de dichas participadas.

El detalle, por empresas es el siguiente:(M./Ptas.)

<u>DENOMINACION</u>	<u>ACTIVIDAD</u>	<u>PARTICIPACION</u>	<u>OTROS CONCEPTOS</u>
A. G. SIDERURGICA BALBOA, S.A.	ACERIA Y LAMINACION	5,0	-
INICIATIVAS AGRICOLAS EXTREMEÑAS, S.A.	CONGELADOS VEGETALES	100,0	-
COFICASA, S.A.	ELABORACION QUESOS	100,0	-
AGROECOL, S.A.	PRODUCTOS ECOLOGICOS	75,0	-
APLICACIONES IND. DEL CORCHO, S.A.	ELABORACION DERIVADOS DEL CORCHO	75,0	-
EDIFICACIONES Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	PROMOCION VIVIENDAS	75,0	-
FOMENTO DISTRIBUCION, S.A.	COMERCIALIZACION	25,0	-
SEMILLEROS DE EMPRESAS, S.A.	PROMOCION DE EMPRESAS	-	65,0
INDUSTRIA TEXTIL DEL GUADIANA, S.A.	HILATURAS ALGODON	50,0	-
CONSERVAS ELAGON, S.A.	CONSERVAS VEGETALES	125,0	-
HOTEL V CENTENARIO, S.A.	INSTALACION HOTELERA	50,0	-
HOTELES PALACIO DE EXTREMADURA, S.A.	INSTALACION HOTELERA	10,0	-
		<u>690,0</u>	<u>65,0</u>

A continuación se comenta, de forma resumida, la justificación de las inversiones a realizar en cada participada:

A.G. Siderúrgica Balboa, S.A.: resto de los fondos ya comprometidos por la Junta en el mes de julio de 1992, destinados a la instalación de la planta de laminación en caliente, de acuerdo con el proyecto de inversiones presentado por los socios promotores.

Iniciativas Agrícolas Extremeñas, S.A.: ejecución de un plan de viabilidad con incremento de la gama de vegetales y diversificación hacia nuevos productos, como los platos congelados precocinados.

Coficasa, S.A.: financiación estructural más adecuada a las inversiones y saneamiento de los costes de implantación en los mercados.

Agroecol, S.A.: financiación de la inversión en una granja propia.

Aplicaciones Industriales del Corcho, S.A.: fondos estimados para la reestructuración y saneamiento de la empresa que permita su viabilidad definitiva.

Edificación y Obras Públicas de Extremadura, S.A.:
desembolso de capital pendiente..

Fomento Distribución, S.A.: finalización del proceso de saneamiento de las tres participadas y consolidación de la política comercial destinada al apoyo de nuestras empresas del sector agroalimentario.

Semilleros de Empresas, S.A.: continuación del plan de implantación de los pabellones industriales.

Industria Textil del Guadiana, S.A.: fondos destinados a dimensionar la empresa de forma más adecuada financieramente.

Conservas Elagón, S.A.: fondos previstos para capitalización adecuada de la sociedad, incluyendo la aportación destinada a la financiación de circulante.

Hoteles V Centenario y Palacio de Extremadura: fondos destinados a dotar las empresas de una estructura financiera acorde con las inversiones y su período de recuperación.

3.2.- Nuevos Proyectos.-

a).- Objetivos generales:

La Sociedad de Fomento, con independencia de la labor de apoyo y consolidación del grupo de empresas en las que ya está posicionada, deberá continuar con su labor inversora y de promoción de empresas y nuevas iniciativas industriales.

La línea de actuación, será seguir reforzando nuestra presencia en un sector que se considera estratégico para nuestra Comunidad, como es el Agroalimentario, seguido de otros sectores industriales también de importancia para nuestra Región.

A pesar de las disponibilidades económicas propuestas, se estima para el caso de que se presentase una oportunidad específica y concreta, que por su especial transcendencia económica y social se valorase la conveniencia de nuestra participación en ella, se propondría habilitar los recursos oportunos, instrumentándose a través de la ampliación de capital precisa, para atender esta posibilidad de carácter estrictamente puntual.

b).- Inversiones en el Sector Cárnico:

Se trata fundamentalmente de poner a plena utilización, las instalaciones propiedad actual de la Sociedad de Fomento ubicadas en Montánchez, que fueron de la antigua Jamosa, procedentes de la operación de desinversión de la Sociedad de Fomento en la que fue su participada P.C.I..

Se trataría por tanto de constituir una nueva sociedad a cuyos efectos ya se mantienen contactos con empresarios del sector, que gestionase y pusiese en funcionamiento las referidas instalaciones de secaderos de jamones ibéricos, ampliando la actividad de la explotación, con unas nuevas instalaciones de embutidos (lomos, chorizos, salchichón, etc.), que se ubicarán también en el mismo recinto situado en Montánchez.

Las necesidades financieras de Fomento de Extremadura, se cifrarían para este proyecto en unos 75 M.Pts..

c).- Inversiones en Otros Proyectos:

Son múltiples los proyectos inicialmente previstos y todos ellos en diversas fases de contacto.

Así, en el sector agroalimentario puede mencionarse una iniciativa de carácter vitivinícola y alguna otra de precocinados, también en el área de la distribución habrá

que seguir desarrollando la red comercial de las sociedades Fomdisas. En la industria auxiliar de la construcción, sigue la "asignatura pendiente" del sector del Granito y también existe un proyecto de fábrica de cerámica y ladrillos.

En el sector turístico, se mantiene la idea de estudiar la creación de una sociedad gestora de una Red de Miniparadores Regionales, distribuidos y ubicados en distintos puntos de interés turístico de Extremadura.

En el área de la Gestión de Servicios Públicos, podrán surgir aquellas iniciativas, derivadas de las diversas Consejerías de la propia Junta, que será preciso atender en la forma que las posibilidades lo permitan.

No obstante y teniendo en cuenta las ya señaladas limitaciones de recursos para el próximo ejercicio, se hace necesario realizar un análisis y valoración muy exhaustiva, de éstas y de otras iniciativas que puedan surgir, al objeto de participar y desarrollar aquellas que, teniendo en cuenta las disponibilidades existentes, aparezcan más interesantes para el objetivo de desarrollo regional de Fomento de Extremadura.

Por tanto, para estos otros proyectos, las disponibilidades financieras de la Sociedad de Fomento son 325 Millones.

**d).- Resumen de Inversiones Previstas para Nuevos Proyectos
en el Ejercicio 1994:**

- Inversión en el Sector de Cárnicos 75 M.Pts.
- Inversiones Estimadas en Otros Proyectos 325 M.Pts.
- 400 M.Pts.

Como ya se ha indicado, para Proyectos específicos y muy puntuales de mayor envergadura, que por su especial trascendencia se considere necesario nuestra participación, se propondría oportunamente aportar nuevos recursos extraordinarios a estos efectos.

ESTADO DE INVERSIONES REALES

EJERCICIO 1994

	<u>M./Ptas</u>
Inversiones Financieras	1.210,0
A) <u>Participaciones</u>	1.210,0
* Acciones sin cotización oficial (sucrípc.y desembolso)	
- Nuevas empresas	400,0
- Participadas existentes	690,0
* Desembolsos en participa- das (pendientes ejerc. anterior)	120,0
Inversiones Materiales	----
(no se prevén)	
Gastos de establecimiento	----
(no se prevén)	
	<hr/>
	1.210,0

4.- ESTADO DE FINANCIACION.

4.1.- Recursos propios actuales.

Los fondos propios actuales (datos al 30 de junio de 1993) de la Sociedad de Fomento son los siguientes:

	<u>M./Ptas.</u>
Capital suscrito	8.190,0
Reserva legal	14,7
Resultados acumulados	(915,4)
	<hr/>
	7.289,3

La distribución del capital social es la siguiente:

<u>Accionistas</u>	<u>Capital suscrito</u>	<u>Porcentaje participación</u>
Junta de Extremadura(*)	7.689,0	93,88
Banco Español de Crédito,S.A.	211,6	2,59
Cía.Sevillana Electricidad,S.A.	183,6	2,24
Iberduero, S.A.	105,8	1,29
	<hr/>	<hr/>
	8.190,0	100,00

Nota: (*) Pendientes de desembolso 1.000 M./Ptas.

La casi totalidad de estos fondos propios se encuentran invertidos en las empresas participadas, no contándose con remanentes de cara al próximo ejercicio 1994.

En el cuarto trimestre de este ejercicio está prevista la incorporación de la pérdida en EXTRELAM, S.A. y la capitalización de los fondos aportados por la Junta de Extremadura para esta finalidad (250 M./Ptas.). Posteriormente se reducirá el capital social en 1.150 M./Ptas. para absorber las pérdidas acumuladas.

4.2.- Aportaciones de capital.

El cumplimiento de los objetivos previstos para 1994 requiere la financiación necesaria, cuya procedencia se ha estimado como sigue:

a) Recuperación de inversiones:

Para 1994 no se prevé ninguna desinversión total o parcial de las participaciones en el capital de las empresas participadas.

b) Ampliación del capital social:

Conocidas las cifras de inversión previstas, y el remanente de fondos en la sociedad al finalizar 1993, las necesidades de recursos equivalen, prácticamente, al importe de las inversiones:

	<u>M./Ptas.</u>
Inversión prevista	1.210,0
Remanente de fondos	(10,0)
	<hr/>
Necesidades de fondos	1.200,0

Estos recursos consideramos deberían ser aportados por los socios, actuales y futuros, vía ampliación de capital social.

En resumen la financiación prevista se recoge a continuación:

<u>ESTADO DE FINANCIACION</u>	<u>EJERCICIO 1994</u>
	<u>M./ptas.</u>
Aportaciones del Capital	1.200,0
Ampliación del capital social 1.200,0	
Remanente del ejercicio anterior	10,0
	<hr/>
	1.210,0

5.- ESTADOS ECONOMICO-FINANCIEROS PREVISIONALES.

5.1.- Cuenta de Resultados.

Las previsiones contempladas se recogen a continuación: (M./ptas)

		<u>IMPORTES</u>
A - INGRESOS Y GASTOS CORRIENTES		
Ingresos		182,4
Prestación de servicios y otros	89,8	
Intereses de ptmo. empresas partic.	51,0	
Otros ingresos financieros	26,0	
Arrendamientos instalaciones	15,6	
Gastos		189,7
Gastos de personal	120,2	
Trabajos, sum. y serv. exteriores	10,3	
Gastos diversos	52,9	
Amortizaciones	6,3	
RESULTADOS CORRIENTES		(7,3)
B - PROVISION POR DEPRECIACION DE INVERSIONES		(250,0)
C - RESULTADOS DEL EJERCICIO		(257,3)

*** Bases de elaboración:**

Ingresos de Explotación.- Los ingresos por prestación de servicios se devengarán, normalmente, con empresas participadas.

Los intereses de préstamos a participadas se han estimado a partir de los tipos de interés ya acordados adaptables a las condiciones del mercado y a la referencia de la línea PYMES de la Junta de Extremadura.

Los otros ingresos financieros proceden de las inversiones financieras temporales y de la cuentas bancarias, con una rentabilidad media adecuada a los tipos vigentes en el mercado.

Gastos de Explotación.- Los gastos de personal serán devengados por la plantilla existente en la empresa, no estando previstas nuevas incorporaciones. En 1994 la plantilla final será de 21 personas (incluidos dos becarios).

El epígrafe de trabajos, suministros y servicios exteriores recoge los gastos de alquiler, seguros, electricidad y trabajos de terceros (servicios profesionales y de empresas).

En gastos diversos se incluyen los relativos a material de oficina, comunicaciones, relaciones públicas, publicidad y propaganda y gastos del Consejo de la Sociedad.

Las amortizaciones se han estimado a partir de la aplicación de coeficientes lineales, homogéneos con años anteriores, y en función de la vida útil de las inmovilizaciones.

Provisiones.- Estimadas en función de las pérdidas patrimoniales por depreciación de inversiones.

5.2.- Balances de Situación.

(ver página siguiente)

BALANCES PREVISIONALES PARA LOS EJERCICIOS 1993 Y 1994
(Datos en millones de pesetas)

A C T I V O			P A S I V O		
	1993	1994		1993	1994
<u>INMOVILIZADO</u>	6.376,5	7.138,7	<u>FONDOS PROPIOS</u>	6.377,8	7.320,5
Gastos de establecimiento	0,5	0,5	Capital Suscrito	7.290,0	7.580,0
Inmovilizaciones Inmateriales	0,9	0,5	Reserva Legal	1,5	1,5
Inmovilizaciones Materiales	12,1	6,2	Resultado Ejercicio Anterior	-	(3,7)
Inmovilizaciones M. Brutas	34,5	34,5	Resultados Período corriente	(23,3)	(7,3)
Amortizaciones	(22,4)	(28,3)	Provisiones	(890,4)	(250,0)
Inmovilizaciones Financieras	6.050,4	6.818,9	<u>ACREEDORES A LARGO PLAZO</u>	120,0	-
Participaciones E. Grupo	2.476,0	2.911,0	Desembolsos Ptes. sobre Acciones	120,0	-
Participaciones E. Asociadas	4.412,0	5.002,0	<u>ACREEDORES A CORTO PLAZO</u>	217,7	34,2
Provisiones	(1.243,1)	(1.493,1)	Administraciones Públicas	8,4	9,2
Préstamos y Créditos	394,5	388,0	Deudas con Empresas del Grupo	179,3	25,0
Participaciones Asociaciones	11,0	11,0	Otros créditos	30,0	-
Otro Inmovilizado	312,6	312,6			
<u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	339,0	216,0			
Deudores diversos	216,1	123,1			
Créditos Empresas	68,1	63,1			
Administraciones Públicas	44,5	21,0			
Tesorería	10,3	8,8			
TOTAL ACTIVO	6.715,5	7.354,7	TOTAL PASIVO	6.715,5	7.354,7

5.3.- Estado de origen y aplicación de fondos.-

APLICACION DE FONDOS	M./PTAS.
INVERSION EN INMOVILIZADO	1.025,0
Inmovilizaciones Financieras:	
- Participaciones en empresas del Grupo	425,0
- Participaciones en empresas Asociadas	200,0
- Participaciones en nuevas empresas	400,0
DESEMBOLSOS PENDIENTES EN PARTICIPADAS	120,0
VARIACION DEL CIRCULANTE	60,5
TOTAL APLICACION DE FONDOS	1.205,5

ORIGEN DE FONDOS	M./PTAS.
AUTOFINANCIACION	(1,0)
- Resultados del ejercicio	(257,3)
- Dotación amortizaciones	6,3
- Dotación provisiones	250,0
APORTACION DE CAPITAL	1.200,0
- Junta de Extremadura	1.200,0
DISMINUCION INMOVILIZACIONES FINANCIERAS (Préstamos)	6,5
TOTAL ORIGEN DE FONDOS	1.205,5

5.4.- Variación del Circulante.

El detalle de la variación neta prevista para el ejercicio 1994 es el siguiente: (M./ptas.)

<u>CONCEPTOS</u>	<u>EJERCICIO 1993</u> <u>DATOS PREVISIONALES</u>	<u>EJERCICIO 1994</u> <u>DATOS PREVISIONALES</u>	<u>VARIACION</u>
Activo Circulante	339,0	216,0	(123,0)
Administraciones Públicas	44,5	21,0	
Créditos a empresas	68,1	63,1	
Tesorería	10,3	8,8	
Deudores	216,1	123,1	
Pasivo Circulante	217,7	34,2	183,5
Administraciones Públicas	8,4	9,2	
Deudas Empresas Grupo	179,3	25,0	
Otros créditos	30,0		
	121,3	181,8	60,5

6.- CONCLUSIONES.

En resumen, el Programa de Actuación, Inversiones y Financiación para el próximo ejercicio 1994 contempla unas inversiones importantes (1.210 M./Ptas.) que en su mayor parte, irán destinadas al saneamiento, consolidación y desarrollo de la cartera actual de empresas participadas, para sentar las bases de un crecimiento futuro más equilibrado. Para continuar la política de promoción de nuevas empresas, se destinan 400 M./Ptas., que podrían incrementarse, vía ampliación del capital, para el supuesto de que surgiese algún proyecto de interés y de mayor envergadura.

La consecución de estos objetivos supone un importante esfuerzo técnico, humano y, sobre todo, financiero que, nuevamente, se requiere de los accionistas de la SOCIEDAD DE FOMENTO.