



BARÓMETRO TRIMESTRAL EMPRESARIAL DE EXTREMADURA

CUARTO TRIMESTRE 2025

SECRETARIA GENERAL DE ECONOMÍA, EMPRESA Y COMERCIO



JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital

Edita: Junta de Extremadura

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital

Secretaría General de Economía, Empresa y Comercio

Fecha publicación: Octubre 2025

Publicado en: [Barómetro Empresarial de Extremadura \(BEEEX\) - JUNTAEX](#)

PRESENTACIÓN

Desde la Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital de la Junta de Extremadura nos complace presentar el Barómetro Empresarial de Extremadura (BEEX) correspondiente al cuarto trimestre de 2025, elaborado con los resultados obtenidos a partir de la encuesta sobre la confianza empresarial en Extremadura realizada por el Instituto Nacional de Estadística (INE), una vez incorporada en la misma la ampliación de la muestra de la Comunidad Autónoma obtenida por la Junta de Extremadura. Con ello, los resultados de la muestra ampliada permiten extender el contenido del BEEX, que incluye apartados específicos por sector de actividad, tamaño del establecimiento y por provincias, aumentando su utilidad como herramienta de diseño y medición de estrategias regionales para impulsar la actividad empresarial en la región.

Este BEEX ampliado pretende ofrecer una visión objetiva de las percepciones y opiniones que manifiestan un grupo representativo de gestores de establecimientos, sobre la situación y las perspectivas de sus negocios, considerando el sector, el tamaño y la provincia. Como en las ediciones anteriores, el estudio se basa en dos aspectos fundamentales: por un lado, la situación actual, en relación con el trimestre que finaliza; y por otro, las expectativas para el trimestre que comienza.

En el BEEX ampliado los resultados se presentarán según su periodicidad, trimestral o anual. Trimestralmente, aquellos que se refieren a la evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado, que mide la confianza que tienen los gestores de establecimientos en la marcha de sus negocios; junto con la evolución de los Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados; y las opiniones sobre las siguientes variables: marcha del negocio, empleo, nivel de precios, exportaciones y grado de utilización de la capacidad productiva (cuando el establecimiento pertenece al sector industrial). Además, anualmente, se integran la variable inversión y los factores que limitan la actividad del establecimiento.

Con el BEEX ampliado, la Secretaría General de Economía, Empresa y Comercio mantiene el propósito de estructurar y analizar los resultados obtenidos, y ponerlos a disposición de las organizaciones y entidades regionales, competentes o especializadas, en el ámbito empresarial, así como de la Universidad y, en general, de todos aquellos interesados en el estudio de la economía regional.

Agradecemos a todas las empresas colaboradoras, en la muestra del INE y en la ampliada por la Junta de Extremadura, el tiempo y la información que generosamente han compartido, fundamental para evaluar la coyuntura empresarial y prever posibles tendencias en la economía extremeña.

ÍNDICE GENERAL

1	RESUMEN EJECUTIVO.....	7
2	ESPAÑA Y LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS.....	9
3	EXTREMADURA.....	13
3.1	RESULTADOS GLOBALES.....	13
3.1.1	Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado.....	13
3.1.2	Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados.....	14
3.1.3	Marcha del negocio.....	14
3.1.4	Empleo.....	16
3.1.5	Nivel de precios.....	18
3.1.6	Exportaciones.....	19
3.1.7	Grado de utilización de la capacidad productiva.....	20
3.2	RESULTADOS ESPECÍFICOS.....	22
3.2.1	POR SECTORES DE ACTIVIDAD.....	22
3.2.2	POR TAMAÑO DEL ESTABLECIMIENTO.....	28
3.2.3	POR PROVINCIA.....	34
4	ANEXO.....	36

1 RESUMEN EJECUTIVO.

La recogida de información para elaborar el BEEEX del cuarto trimestre de 2025 ha tenido lugar entre el 15 de septiembre y el 7 de octubre de 2025, haciendo referencia la Situación a los meses de julio, agosto y septiembre, y las Expectativas a octubre, noviembre y diciembre de 2025.

SITUACION

Trimestre que finaliza

Julio – Agosto - Septiembre

EXPECTATIVAS

Trimestre que comienza

Octubre – Noviembre- Diciembre



ENCUESTA

IV Trimestre de 2025

7

🌀 El Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX)¹

desciende en el cuarto trimestre de 2025 y alcanza los 134,6 puntos.

Con relación al trimestre anterior el ICEAEX decrece un 1,2% motivado por la caída tanto del Indicador de Situación como por el Indicador de Expectativa.

La variable principal de la encuesta sobre la confianza empresarial en Extremadura es la marcha del negocio², puesto que sirve de base para el cálculo del ICEAEX.

¹ Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX): Media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas en Extremadura, normalizando los resultados. El índice se calcula usando como base el primer trimestre de 2013.

² Tres posibles repuestas en la encuesta sobre la marcha del negocio: Favorable, Normal o Desfavorable.

En el cuarto trimestre de 2025 el Saldo de Expectativas empeora en 1,8 puntos respecto al trimestre anterior y se sitúa en -0,5 puntos. El Saldo de Situación también empeora, en 3,2 puntos, hasta los -0,2 puntos.

🌿 Por sectores, en variaciones respecto al trimestre anterior destaca el crecimiento de Construcción (3,5%) seguido de Comercio e Industria. Sin embargo, desciende Transporte (-10,3%) y Otros servicios.

🌿 Por tamaño de los establecimientos, la confianza empresarial aumenta solo en los establecimientos de 50 a 49 asalariados con una tasa del 0,1%.

🌿 Por provincias, se mantiene la tendencia histórica de mayor confianza en Cáceres frente a Badajoz. En este cuarto trimestre de 2025, Cáceres registra un aumento del 1% mientras que Badajoz presenta una caída del 2,2%, superior al descenso observado en el ICEAEX IVT25.

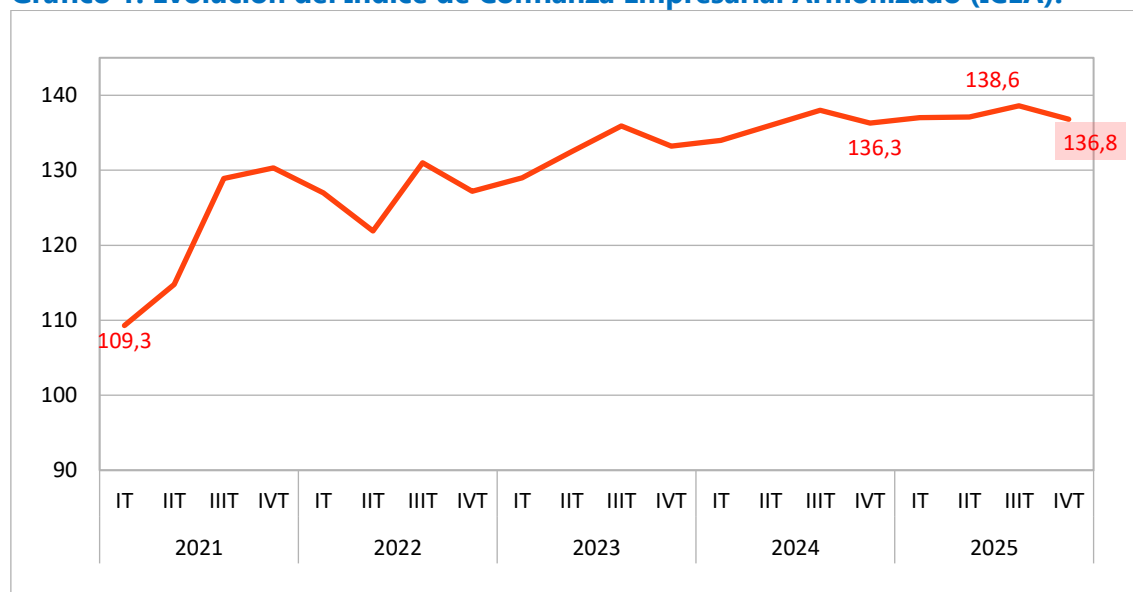
2 ESPAÑA Y LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS.

El Instituto Nacional de Estadística (INE)³ publica trimestralmente, tanto a nivel estatal como autonómico, tres indicadores relacionados con la confianza empresarial: el Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA)⁴, el Indicador de Expectativas Armonizado⁵ y el Indicador de Situación Armonizado⁶. Dicho índice se calcula tomando como base el primer trimestre de 2013 y es comparable a escala europea.

ESPAÑA

El **Índice de Confianza Empresarial Armonizado de España (ICEA)**, tras tres trimestres consecutivos de crecimiento, en el cuarto trimestre de 2025 descendió hasta los 136,8 puntos. Respecto al trimestre anterior registra una tasa negativa del -1,3% y si se compara con el mismo trimestre del año anterior aumentó un 0,4%.

Gráfico 1: Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA).

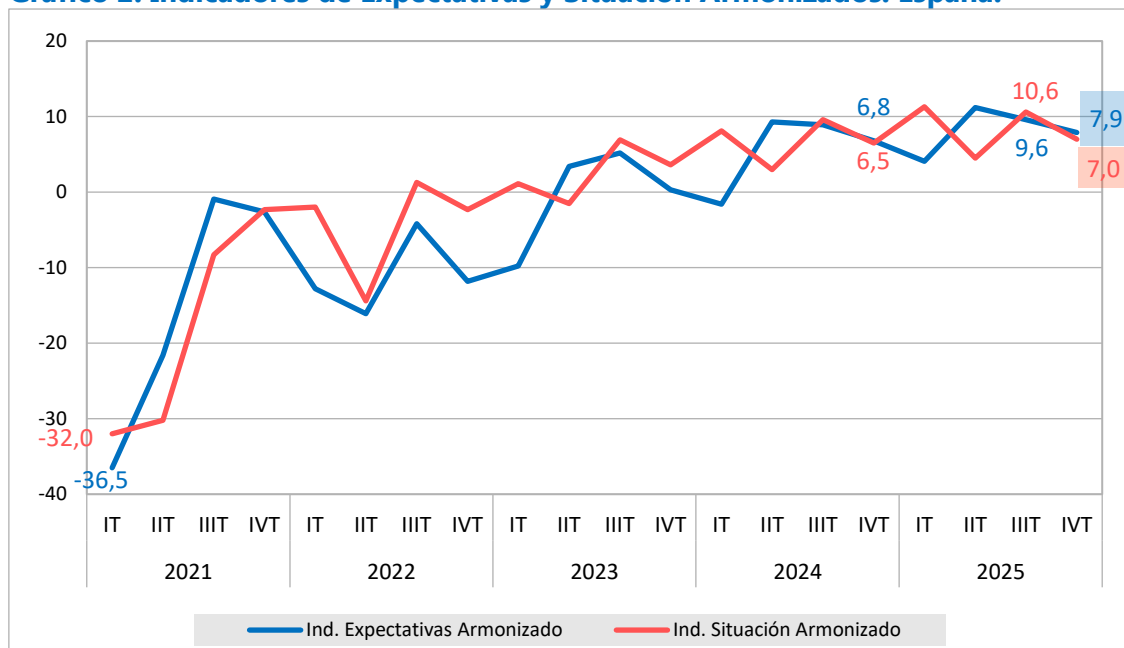


³ Todos los gráficos y tablas de este informe han sido elaborados por la Secretaría General de Economía, Empresa y Comercio de la Junta de Extremadura a partir de los datos del Indicador de Confianza Empresarial del Instituto Nacional de Estadística (INE).

⁴ Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA): Media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas, normalizando los resultados. El índice se calcula usando como base el primer trimestre de 2013.

⁵ Indicador de Expectativas Armonizado o Saldo de Expectativas: Diferencia entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables de la variable marcha del negocio referidas al trimestre que comienza.

⁶ Indicador de Situación Armonizado o Saldo de Situación: Diferencia entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables de la variable marcha del negocio referidas al trimestre que termina.

Gráfico 2: Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados. España.

Tanto el Saldo de Expectativas como el de Situación empeoran en el IV trimestre, el de Expectativas 1,7 puntos (de 9,6 a 7,9 puntos) y el de Situación en 3,6 puntos (pasa de 10,6 a 7 puntos).

10

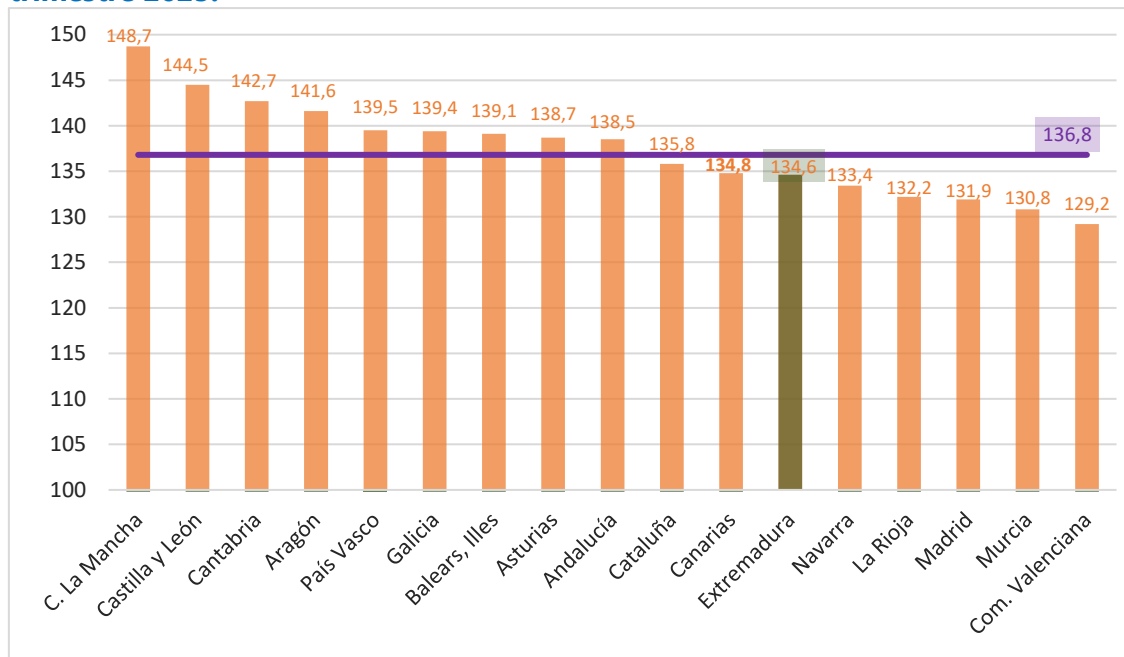
En una comparativa temporal entre los puntos del Saldo de expectativas avanzado en el trimestre anterior (9,6) y el Saldo de Situación real obtenido en este trimestre (7,0)⁷, se observa que no se ha alcanzado el resultado previsto, ya que el Saldo de Situación del cuarto trimestre de 2025 es inferior al anticipado.

COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Por comunidades autónomas, en el cuarto trimestre de 2025, nueve regiones presentan niveles de confianza superiores a la media nacional (136,8 puntos), destacando Castilla-La Mancha con el valor más elevado, 148,7 puntos. Extremadura se posiciona en el duodécimo lugar, con 2,2 puntos por debajo de la media española, mientras que la Comunidad Valenciana ocupa el último puesto con 129,2 puntos (7,6 puntos menos respecto al conjunto nacional).

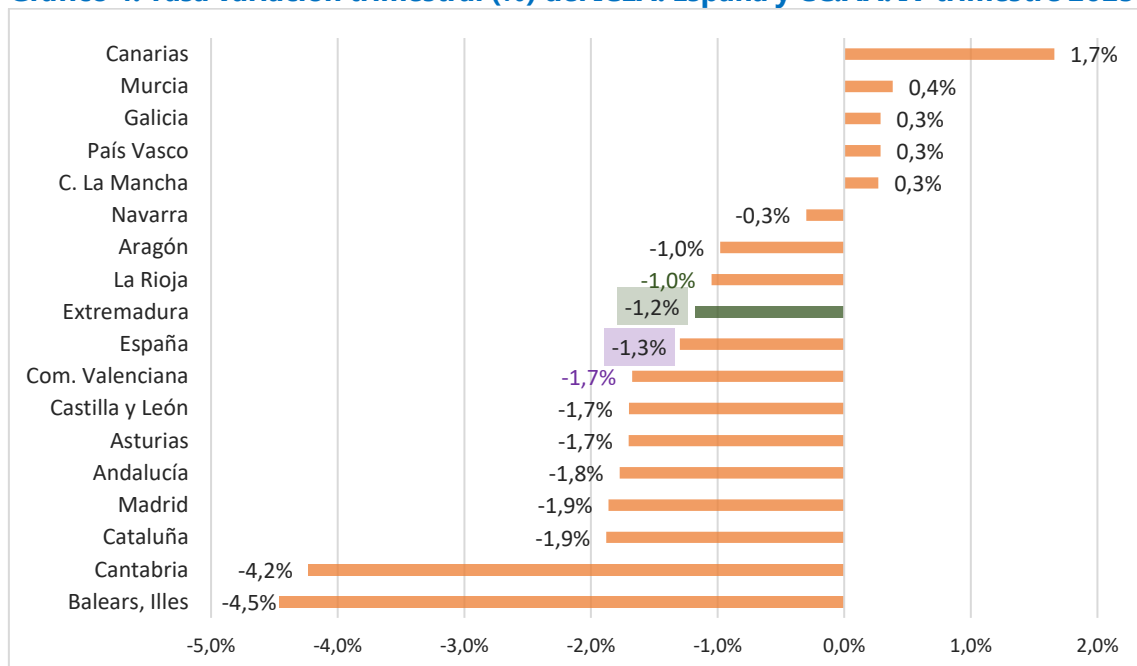
⁷ Se compara el valor del Saldo de situación en este trimestre, con el valor del Saldo de expectativas del trimestre anterior (es el valor previsto por los empresarios para este trimestre).

Gráfico 3: Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA). España y CC.AA. IV trimestre 2025.



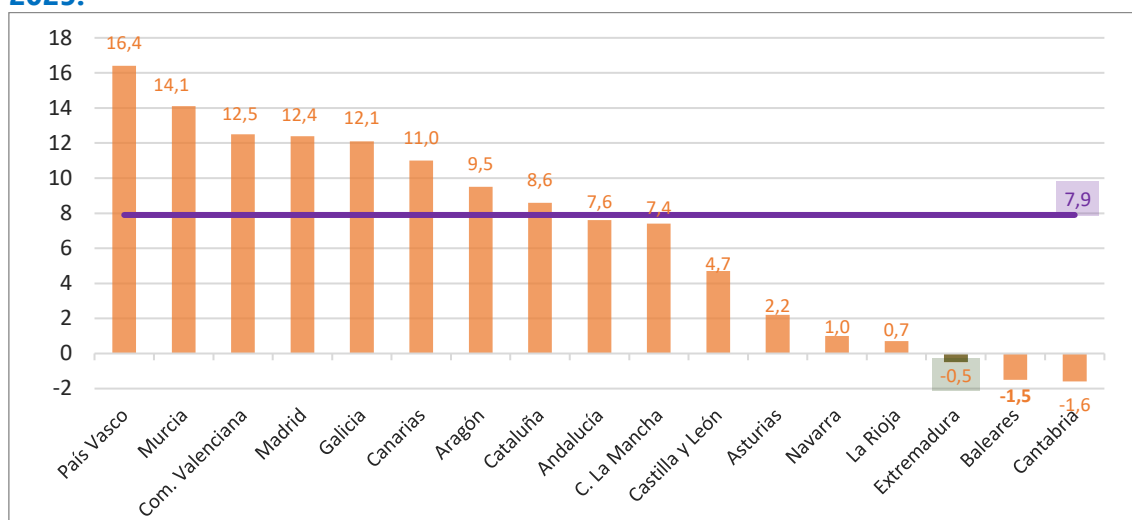
Respecto al trimestre anterior, la confianza empresarial mejora en cinco comunidades autónomas, descendiendo en el resto. Canarias registra el mayor incremento intertrimestral, con una subida del 1,7%. Entre las doce comunidades que decrecen, Extremadura ocupa la cuarta posición con una tasa negativa del 1,2%. España muestra una caída del 1,3% en comparación con el tercer trimestre de 2025.

Gráfico 4: Tasa variación trimestral (%) del ICEA. España y CC.AA. IV trimestre 2025.



En el *Indicador de Expectativas Armonizado* catorce comunidades autónomas arrojan saldos positivos y en ocho de ellas los saldos son mejores al del conjunto de España (7,9 puntos). Extremadura con -0,5 puntos se encuentra por delante tan solo de Baleares y Cantabria, y distanciada 8,4 puntos de la media nacional.

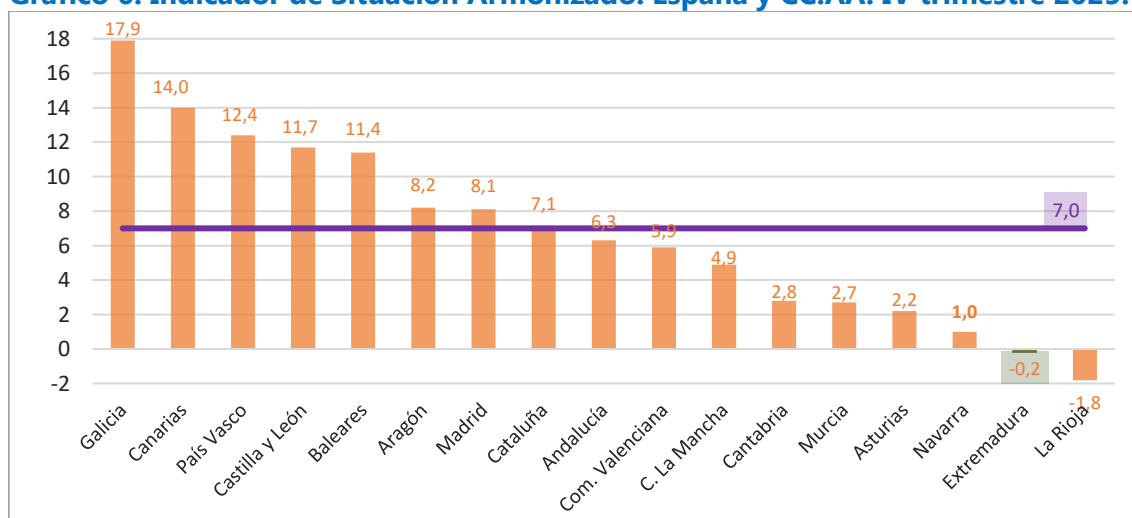
Gráfico 5: Indicador de Expectativas Armonizado. España y CC.AA. IV trimestre 2025.



12

En el *Indicador de Situación Armonizado*, quince comunidades autónomas presentan saldos positivos, de las cuales ocho superan la media nacional, situada en 7 puntos. Galicia se sitúa en primera posición con 17,9 puntos. Por su parte, Extremadura se encuentra 7,2 puntos por debajo de la media española, ocupando el penúltimo lugar entre las comunidades autónomas, solo por delante de La Rioja.

Gráfico 6: Indicador de Situación Armonizado. España y CC.AA. IV trimestre 2025.



3 EXTREMADURA.

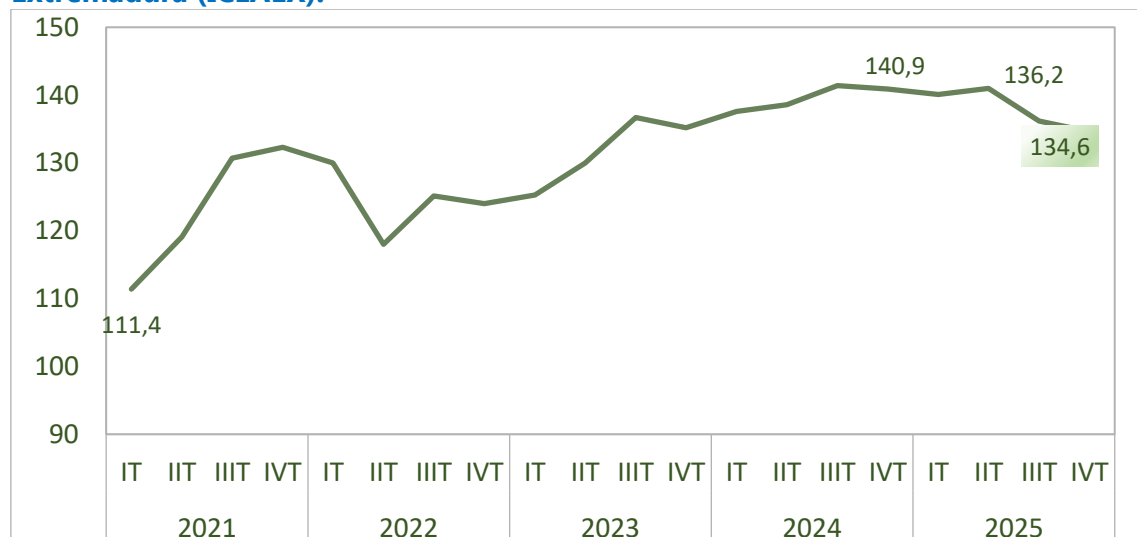
3.1 RESULTADOS GLOBALES.

En este apartado se analizan las opiniones de los gestores de establecimientos situados en Extremadura sobre la Situación (trimestre que finaliza) y Expectativas (trimestre que comienza), de las variables correspondientes a la marcha del negocio, empleo, nivel de precios, exportaciones y grado de utilización de la capacidad productiva (cuando el establecimiento pertenece al sector industrial), obtenidas en la encuesta sobre confianza empresarial realizada por el INE.

3.1.1 Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado.

El **Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX⁸)** desciende en el cuarto trimestre de 2025, situándose en 134,6 puntos frente a los 136,8 puntos de la media nacional. Esta cifra representa una caída del 1,2% respecto al trimestre anterior. En términos interanuales, el indicador muestra una disminución del 4,5%.

Gráfico 7: Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX).



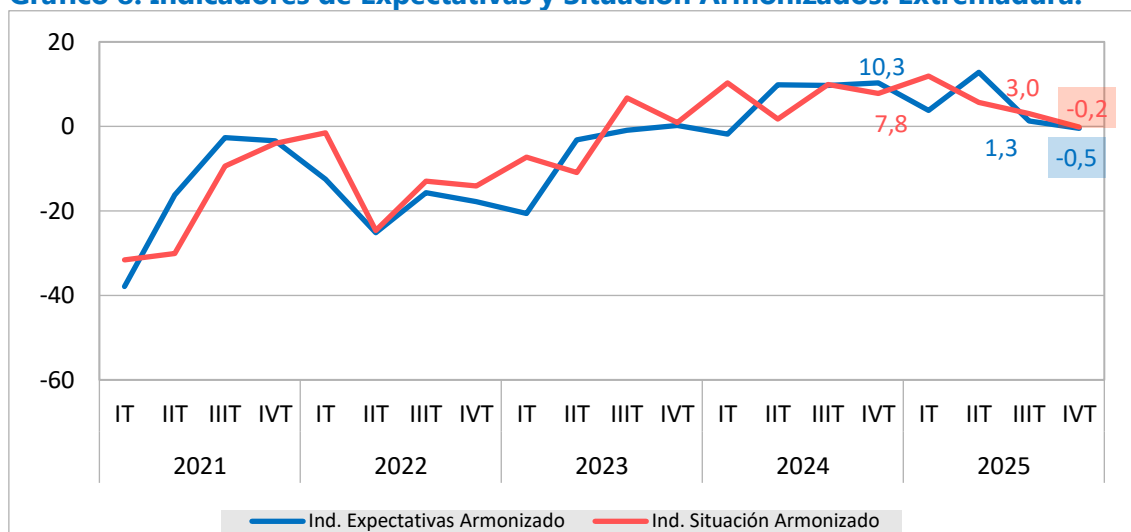
⁸ Se calcula como la media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas de las opiniones de los establecimientos situados en Extremadura, normalizando así los resultados.

3.1.2 Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados.

Los Indicadores de Expectativas y de Situación Armonizados son resultado de la diferencia entre las opiniones favorables y desfavorables de los gestores de establecimientos encuestados sobre la variable marcha del negocio, para el trimestre que comienza (Expectativas) y en el que finaliza (Situación).

En el cuarto trimestre de 2025, el Saldo de Expectativas empeora en 1,8 puntos respecto al trimestre anterior, situándose en -0,5 puntos. Asimismo, el Saldo de Situación empeora en 3,2 puntos, hasta los -0,2 puntos.

Gráfico 8: Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados. Extremadura.



En una comparativa temporal, entre los puntos del Saldo de expectativas (1,3) que fue avanzado el trimestre anterior y el Saldo de Situación real (-0,2) obtenido en este trimestre, se refleja que no se ha alcanzado el resultado ha empeorado, ya que el Saldo de Situación del cuarto trimestre de 2025 es inferior.

3.1.3 Marcha del negocio.

La marcha del negocio es la variable principal de la encuesta sobre la confianza empresarial ya que sirve de base para el cálculo de los Indicadores.

Entre los encuestados, el porcentaje de opiniones favorables sobre la marcha del negocio en el trimestre que comienza (Expectativas) es del 15,1%, mientras que las opiniones desfavorables alcanzan el 15,6% y para el 69,3% son normales (consideran

que se mantiene estable). En cambio, para el trimestre que finaliza (Situación) las opiniones optimistas se situaron en el 17,8%, las pesimistas en el 18% y en el 64,2% las normales.

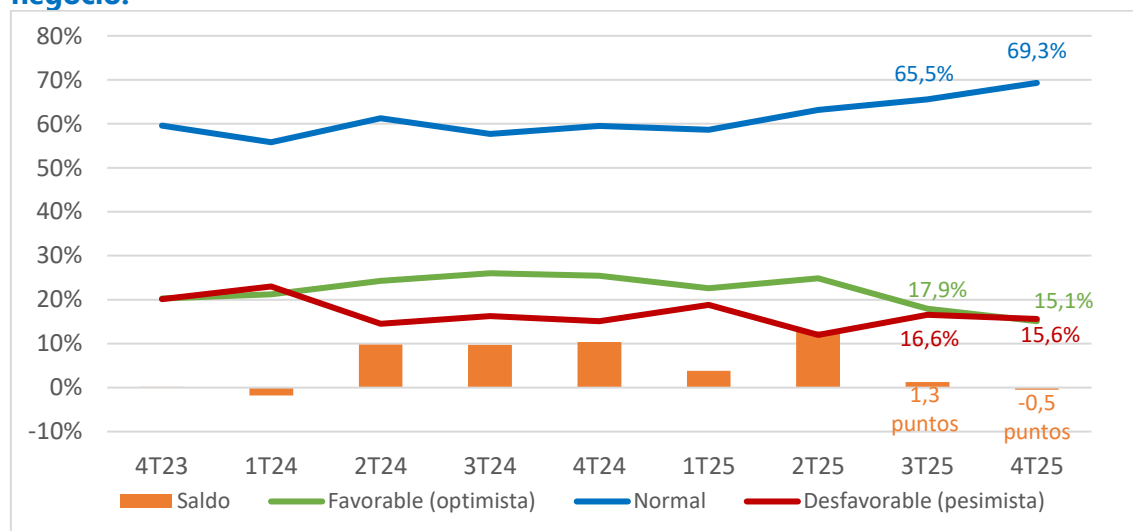
Tabla 1: Opiniones de los establecimientos extremeños. Marcha del negocio. IV trimestre 2025.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Favorables (%) (optimistas)	15,1	17,8
Normales (%)	69,3	64,2
Desfavorables (%) (pesimistas)	15,6	18,0
Saldo (optimistas-pesimistas)	-0,5	-0,2

El Saldo de Expectativas (diferencia de las opiniones optimistas y pesimistas) baja en el cuarto trimestre de 2025 respecto al del trimestre anterior, pasando de 1,3 a -0,5 puntos. En términos porcentuales, se reduce tanto el peso de las opiniones favorables (2,8 puntos) como el de las desfavorables (1 punto).

15

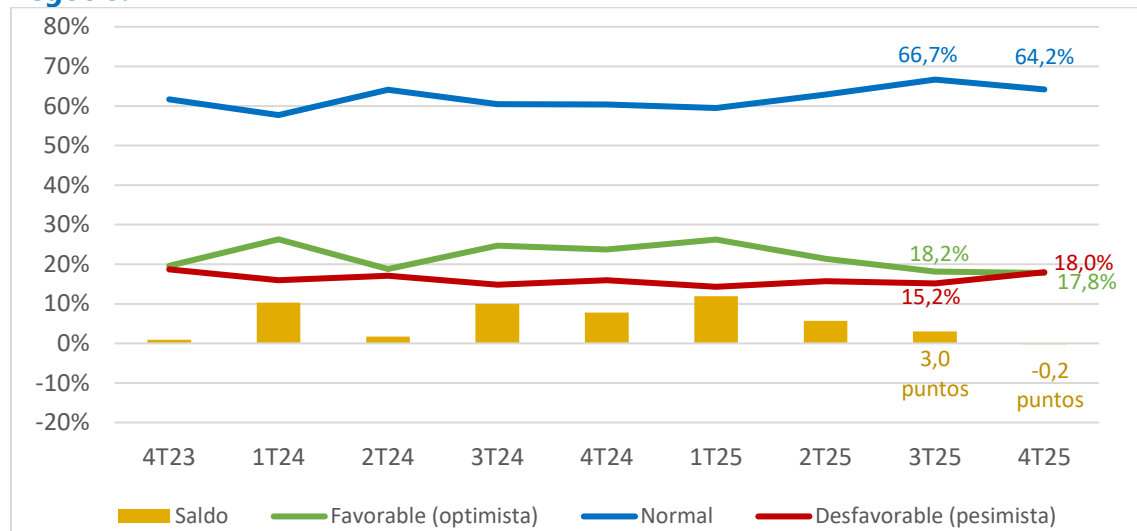
Gráfico 9: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Marcha del negocio.



El Saldo de Situación, al igual que el de Expectativas, empeora respecto al trimestre anterior, pasando de 3 a -0,2 puntos. En puntos porcentuales, las opiniones

favorables disminuyen en 0,4 puntos, mientras que las desfavorables aumentan en 2,8 puntos.

Gráfico 10: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Marcha del negocio.



3.1.4 Empleo.

La variable empleo hace referencia al personal contratado en los establecimientos que participan en la encuesta.

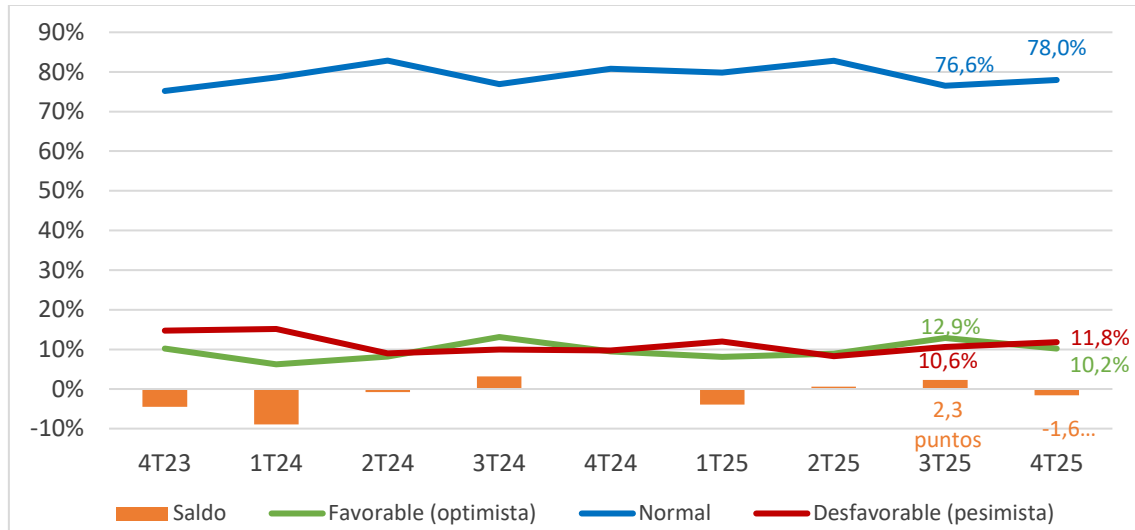
Con relación al trimestre que comienza (Expectativas) el porcentaje de los que opinan que el empleo aumentará es del 10,2%, mientras que disminuirá para el 11,8% y se mantendrá estable en el 78% de los establecimientos. En relación con el trimestre que finaliza (Situación), aumentó para el 10,7%, en el 11,4% disminuyó y se mantuvo estable en el 78%.

Tabla 2: Opiniones de los establecimientos extremeños. Empleo. IV trimestre 2025.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	10,2	10,7
Se mantiene estable (%)	78,0	78,0
Disminuye (%) (pesimista)	11,8	11,4
Saldo (optimista-pesimista)	-1,6	-0,7

El Saldo de Expectativas empeora en el cuarto trimestre de 2025 respecto al trimestre anterior, al pasar de 2,3 a -1,6 puntos. Las opiniones favorables descienden en 2,7 puntos mientras que las desfavorables aumentan en 1,2 puntos.

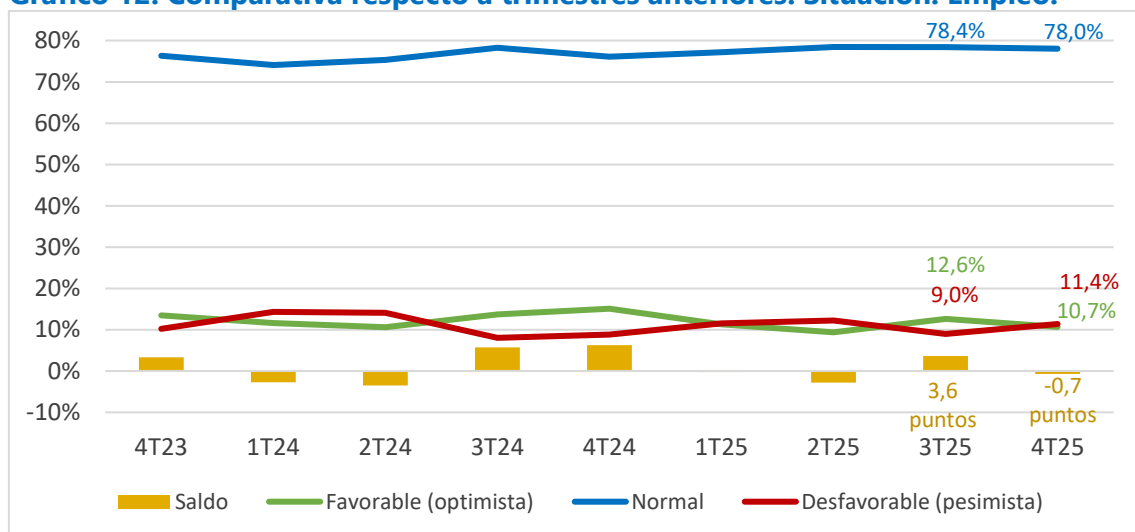
Gráfico 11: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Empleo.



17

El Saldo de Situación empeora en el cuarto trimestre de 2025 con respecto al trimestre anterior, al pasar de 3,6 a -0,7 puntos. En puntos porcentuales, las opiniones favorables descienden 1,9 puntos, mientras que las desfavorables aumentan 2,4 puntos, lo que supone un cambio de tendencia en ambas valoraciones.

Gráfico 12: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Empleo.



3.1.5 Nivel de precios.

La variable nivel de precios hace referencia a los precios de venta de los bienes y servicios ofrecidos por los establecimientos encuestados.

Por lo que se refiere al trimestre que comienza (Expectativas) el 16,9% de los encuestados opinan que los precios de venta aumentarán, para el 2,9% disminuirán y se mantendrán estables en el 80,2% de los establecimientos. Con relación al trimestre que finaliza (Situación) aumentaron los precios para el 13,8% de los encuestados, disminuyeron para el 6,2% y se mantuvieron estables en el 80%.

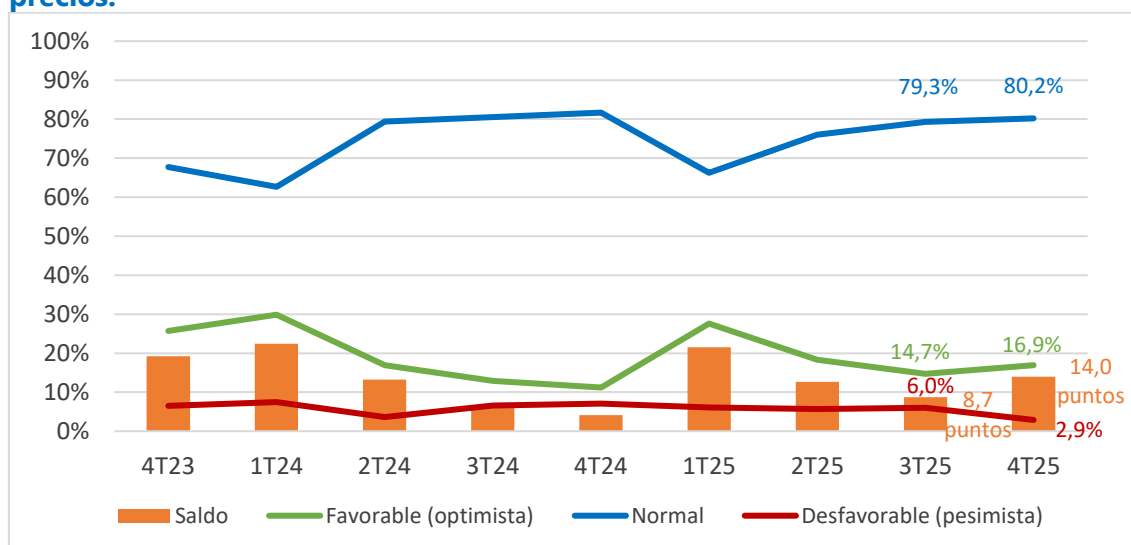
Tabla 3: Opiniones de los establecimientos extremeños. Nivel de precios. IV trimestre 2025.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	16,9	13,8
Se mantiene estable (%)	80,2	80,0
Disminuye (%) (pesimista)	2,9	6,2
Saldo (optimista-pesimista)	14,0	7,6

18

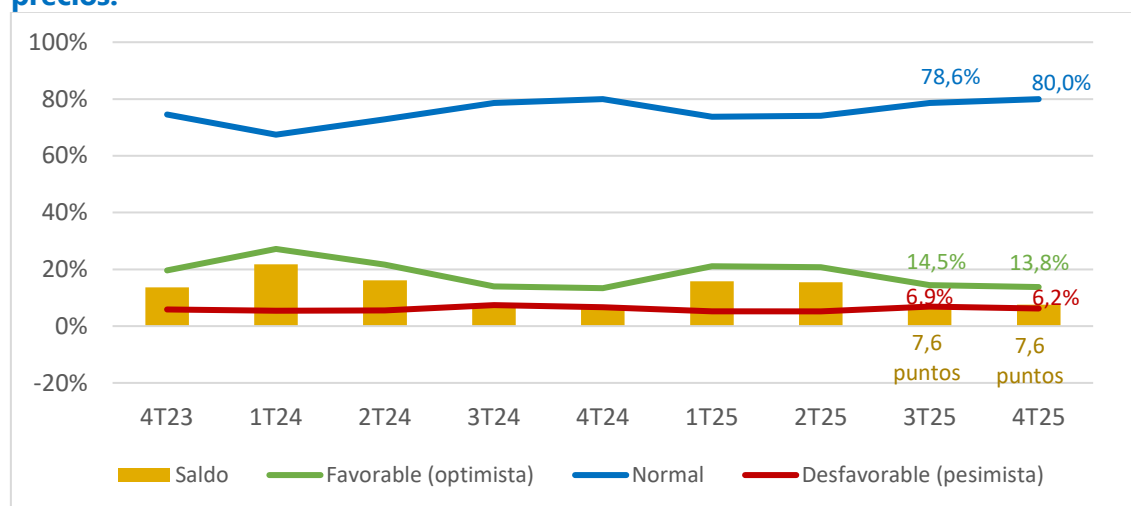
El Saldo de Expectativas sube 5,3 puntos con respecto al del trimestre anterior, pasando de 8,7 a 14 puntos. Esta mejora se explica tanto por el incremento de las opiniones favorables en 2,2 puntos como por el descenso de las desfavorables en 3,1 puntos.

Gráfico 13: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Nivel de precios.



El Saldo de Situación, en el cuatro trimestre de 2025, no presenta variación respecto al trimestre anterior y se mantiene en 7,6 puntos. Tanto las opiniones favorables como las desfavorables descienden en 0,7 puntos cada una.

Gráfico 14: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Nivel de precios.



3.1.6 Exportaciones

La variable exportaciones⁹ hace referencia a las ventas de bienes y servicios que realizan los establecimientos encuestados a otros países.

El 86% de los establecimientos encuestados no realizan exportaciones en el trimestre que finaliza, mayor porcentaje que en el trimestre que comienza (85,5%).

Entre los establecimientos que realizan ventas a otros países, en el trimestre que comienza (Expectativas), el 10,8% de los encuestados opinan que las exportaciones aumentarán mientras que el 12,3% anticipa una disminución. El 76,9% de los establecimientos consideran que las exportaciones se mantendrán estables. En relación con el trimestre que finaliza (Situación), aumentaron las exportaciones para el 9,5%, disminuyeron para el 19% y se mantuvieron estable en el 71,3% de los establecimientos.

⁹ Esta variable cambió su periodicidad de encuestación, de semestral en 2013 a trimestral a partir de 2014.

Tabla 4: Opiniones de los establecimientos exportadores. Exportaciones. IV trimestre 2025.

	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	10,8	9,5
Se mantiene estable (%)	76,9	71,3
Disminuye (%) (pesimista)	12,3	19,0
Saldo (optimista-pesimista)	-1,5	-9,5

3.1.7 Grado de utilización de la capacidad productiva.

Las preguntas del cuestionario relacionadas con el grado de utilización de la capacidad productiva van dirigidas a los establecimientos que pertenecen al sector industrial¹⁰.

Entre los encuestados, en el trimestre que comienza (Expectativas), el 62,2% opina que el establecimiento funcionará utilizando más de un 70% de su capacidad (frente al 64,8% del trimestre anterior). En cuanto al porcentaje de establecimientos que trabajará a menos del 70% de capacidad, aumenta 2,6 puntos respecto al del trimestre anterior al pasar de 35,2% al 37,8%.

Tabla 5: Opiniones de los establecimientos extremeños. Grado de utilización de la capacidad productiva. IV trimestre 2025.

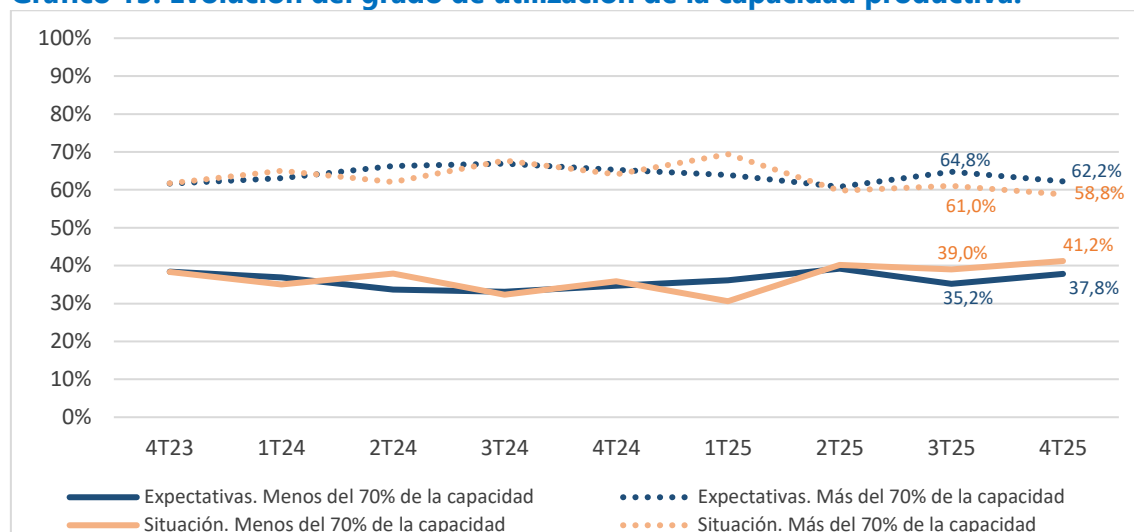
OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Menos del 40%	11,7	11,0
Del 40% al 54%	6,7	8,2
Del 55% al 69%	19,4	22,0
Del 70% al 79%	21,7	19,8
Del 80% al 89%	23,9	21,4
Del 90% al 100%	16,7	17,6

Con relación al trimestre que finaliza (Situación), el 58,8% de los encuestados opina que el grado de utilización de la capacidad productiva superó el 70% (2,2 puntos menos que en el trimestre anterior). Por otro lado, los que opinan que la capacidad

¹⁰ Esta variable se introduce en el cuestionario a partir del 2014, con periodicidad trimestral.

productiva está por debajo de ese nivel aumenta 2,2 p.p. (pasa del 39 % del trimestre anterior hasta el 41,2%).

Gráfico 15: Evolución del grado de utilización de la capacidad productiva.



3.2 RESULTADOS ESPECÍFICOS.

Con la ampliación de la muestra en la Comunidad Autónoma, se analizan por sectores de actividad, por tamaño de los establecimientos y por provincias, las opiniones de los gestores de establecimientos en relación con la marcha del negocio y el empleo, respecto al trimestre que comienza (Expectativas) y al trimestre que finaliza (Situación).

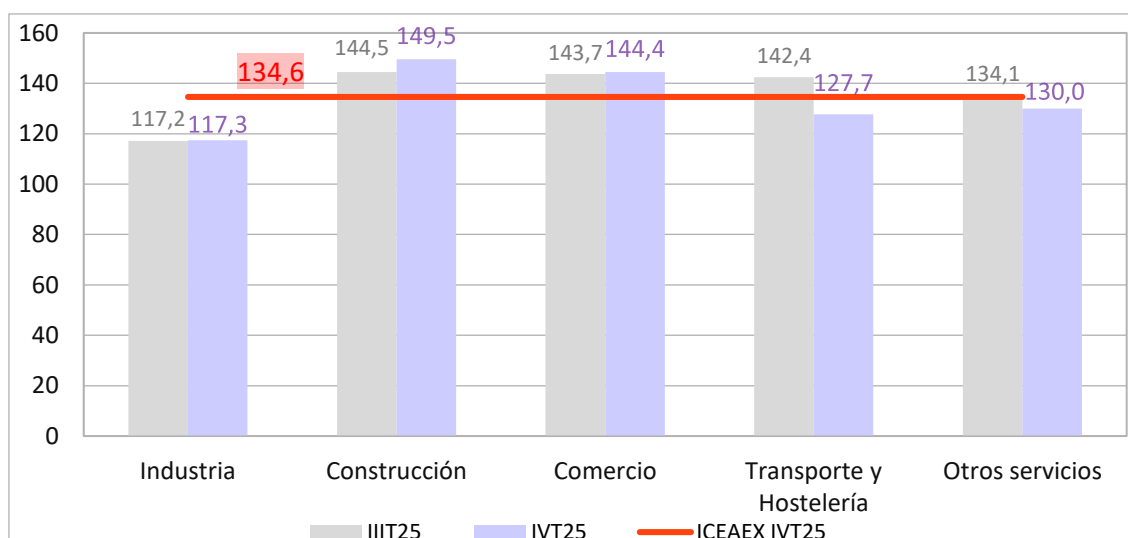
3.2.1 POR SECTORES DE ACTIVIDAD.

En el Barómetro ampliado se calcula un Índice de Confianza Empresarial para cada uno de los sectores seleccionados: Industria, Construcción, Comercio, Transporte y Hostelería y Otros servicios.

La confianza empresarial en el sector de la Construcción se sitúa en 149,5 puntos en el cuarto trimestre de 2025, seguido Comercio (144,4 puntos) los dos por encima del ICEAEX (134,6 puntos). Por debajo se encuentra la confianza en Otros servicios (130 puntos), Transporte y Hostelería (127,7) e Industria (117,3).

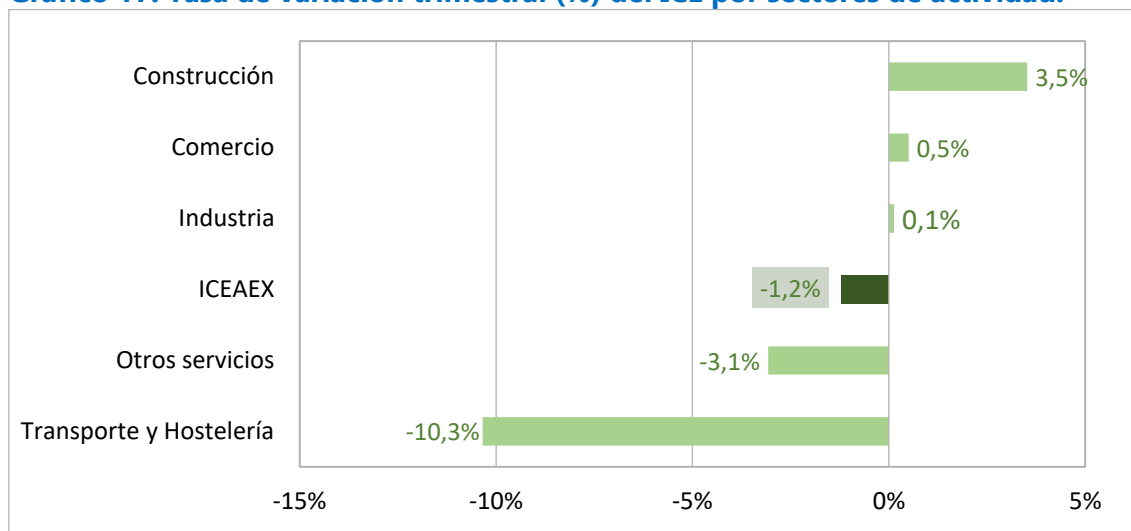
En valores absolutos, el incremento de la confianza empresarial respecto al trimestre anterior se registra en el sector de construcción, con una subida de 5,1 puntos, seguido por Comercio e industria. En el extremo opuesto, el mayor descenso corresponde al sector de Transporte y hostelería, con una caída de 14,7 puntos.

Gráfico 16: ICE por sectores de actividad. IV trimestre 2025.



En términos porcentuales, el mayor crecimiento de la confianza empresarial respecto al trimestre anterior, también se observa en Construcción (3,5%), seguido por Comercio (0,5%) e Industria (0,1%). Por el contrario, Transporte y Hostelería presenta una tasa negativa del 10,3% , superior al descenso registrado por el ICEAEX (-1,2%).

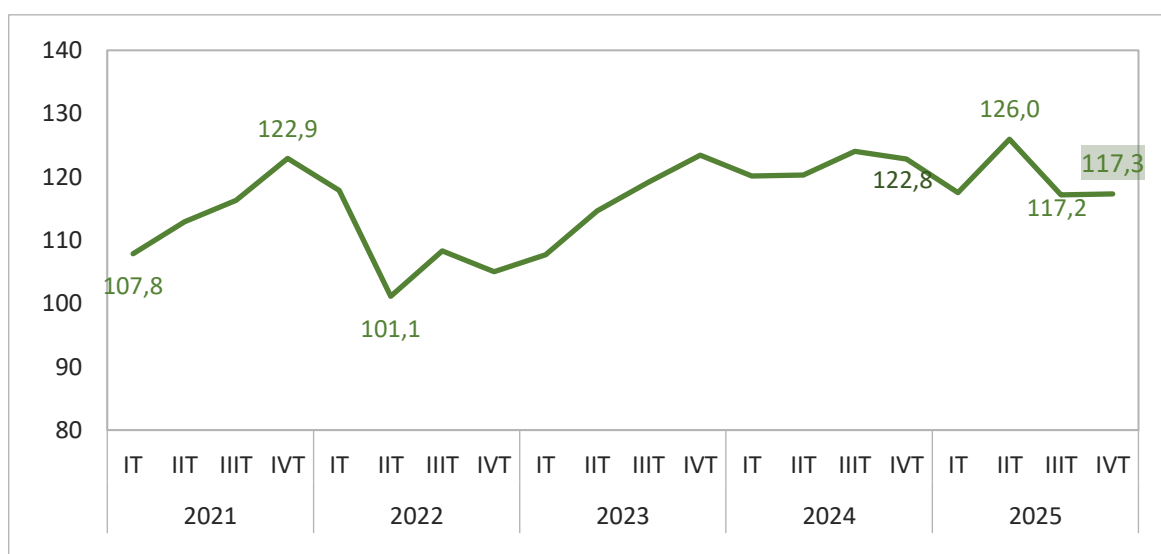
Gráfico 17: Tasa de variación trimestral (%) del ICE por sectores de actividad.



Industria

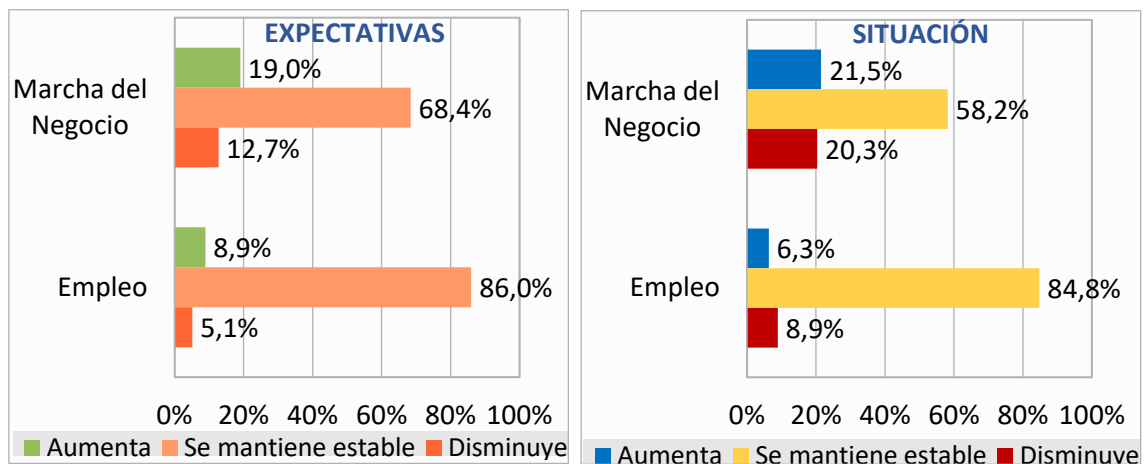
El sector industrial registra el tercer mayor incremento de la confianza empresarial durante el cuarto trimestre de 2025, con una variación intertrimestral del 0,1%, situándose en 117,3 puntos.

Gráfico 18: Evolución del ICE del sector Industria.



Dentro de la Industria, se registran los mayores porcentajes en las opiniones referidas al aumento de la marcha del negocio en ambos trimestres (19% en Expectativas y 21,5% en Situación). Por lo que se refiere al empleo, destaca la opinión de los encuestados respecto a que se mantiene estable, el 86% en Expectativas y el 84,8% en Situación. Respecto al aumento del empleo el porcentaje es superior en expectativas (8,9%) que en situación (6,3%).

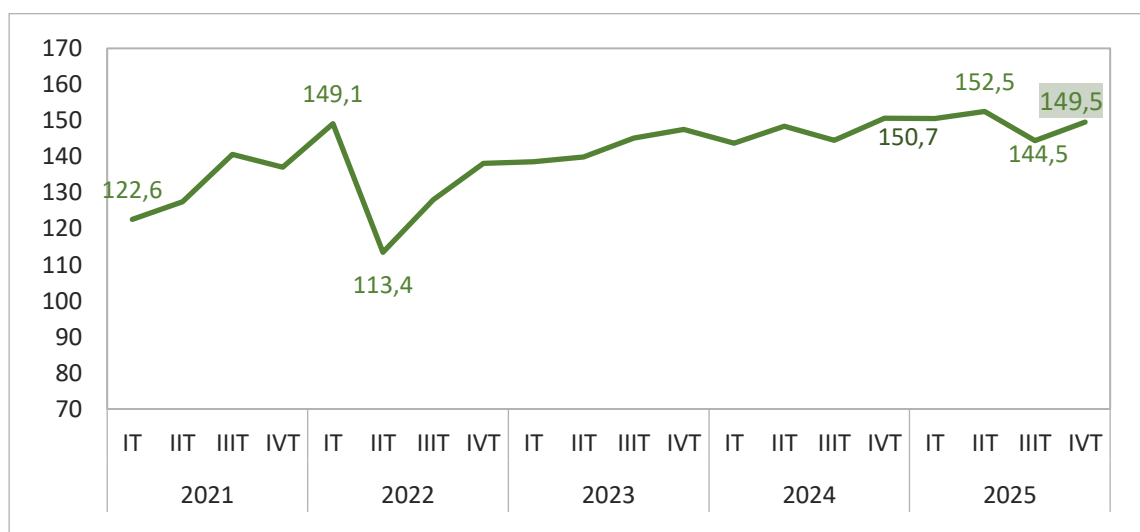
Gráfico 19: Opiniones principales variables en Industria. IV trimestre 2025.



Construcción

La confianza empresarial en el sector de la Construcción aumenta un 3,5% respecto al trimestre anterior y se sitúa en 149,5 puntos.

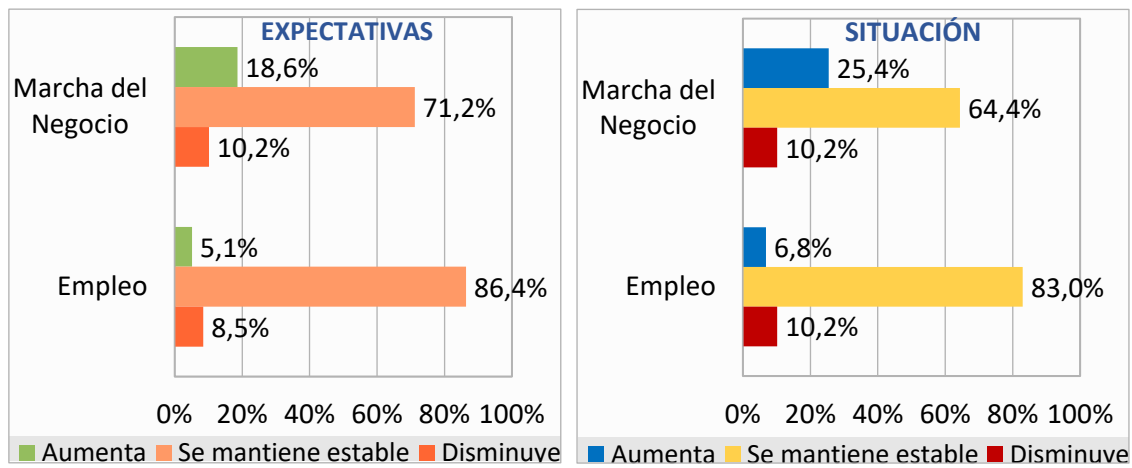
Gráfico 20: Evolución del ICE del sector Construcción.



En la Construcción, el porcentaje de encuestados que opina que la marcha del negocio aumenta es superior en el trimestre que finaliza (25,4%) que en el que comienza (18,6%). Respecto a los que piensan que disminuye, en ambos casos están igualados en un 10,2%.

Respecto al empleo, los porcentajes más elevados son para los que opinan que el empleo se va a mantener estable (el 86,4% en el trimestre que comienza y el 83% en el que finaliza).

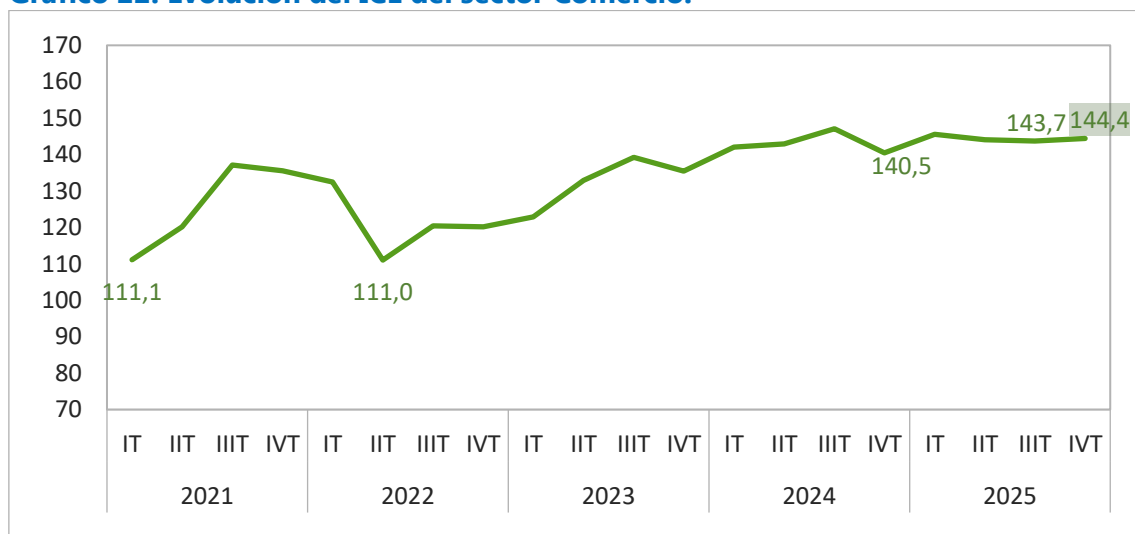
Gráfico 21: Opiniones principales variables en Construcción. IV Trimestre 2025.



Comercio

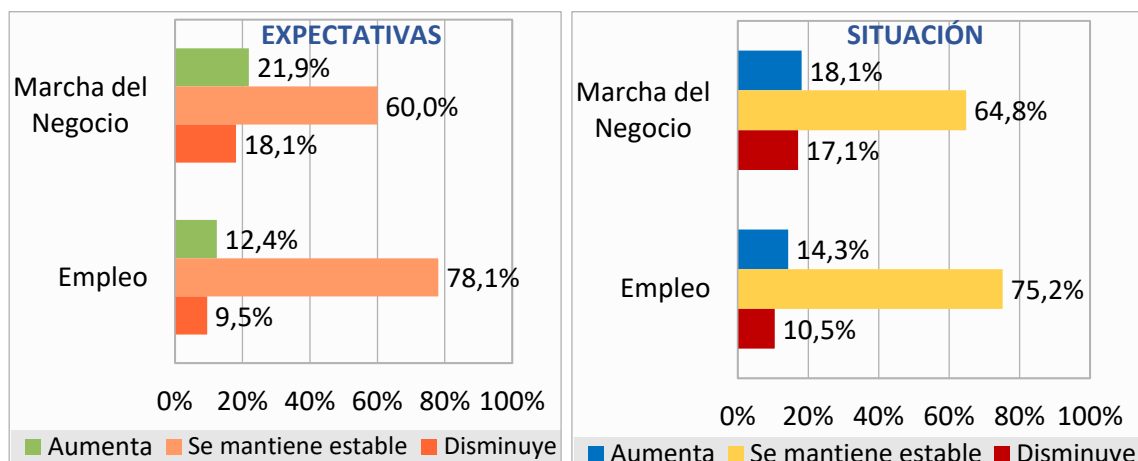
La confianza empresarial del sector comercio, tras dos trimestres de caída, en el cuarto trimestre de 2025 aumenta un 0,5% en tasa intertrimestral y se sitúa en 144,4 puntos.

Gráfico 22: Evolución del ICE del sector Comercio.



El dato más significativo en Comercio, para la marcha del negocio, es el porcentaje de encuestados que opina que la misma aumenta, un 18,1% en el trimestre que finaliza (Situación) frente al 21,9% en el que empieza (expectativas). En empleo, para la mayoría de encuestados esta variable se va a mantener estable (75,2% y 78,1%).

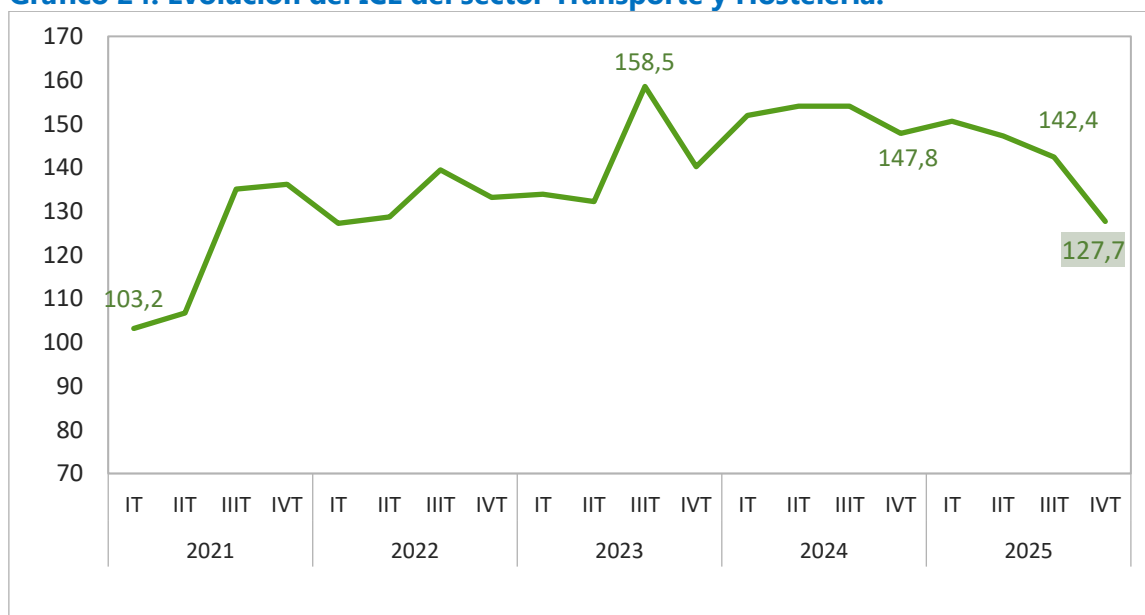
Gráfico 23: Opiniones principales variables en Comercio. IV Trimestre 2025.



Transporte y Hostelería

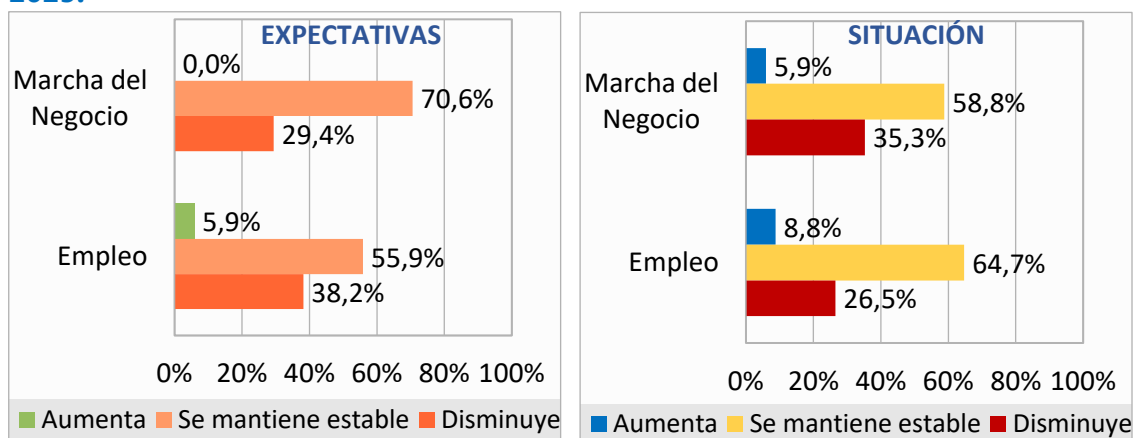
La confianza empresarial del sector del Transporte y Hostelería en el cuarto trimestre de 2025 desciende por tercer trimestre consecutivo, presenta una tasa negativa del -10,3% intertrimestral y se sitúa en 127,7 puntos.

Gráfico 24: Evolución del ICE del sector Transporte y Hostelería.



En Transporte y Hostelería tanto en el trimestre que comienza (Expectativas) como en el que termina (situación) destaca el porcentaje de los encuestados que opinan que disminuye la marcha del negocio (29,4% y 35,3% respectivamente). No hay opiniones favorables respecto al aumento de la marcha del negocio en expectativas mientras que este porcentaje era del 5,9% en el trimestre que termina. Respecto al empleo hay un 26,5% que opinan que disminuye en el trimestre finaliza (Situación) subiendo al 38,2% en el que empieza (expectativas).

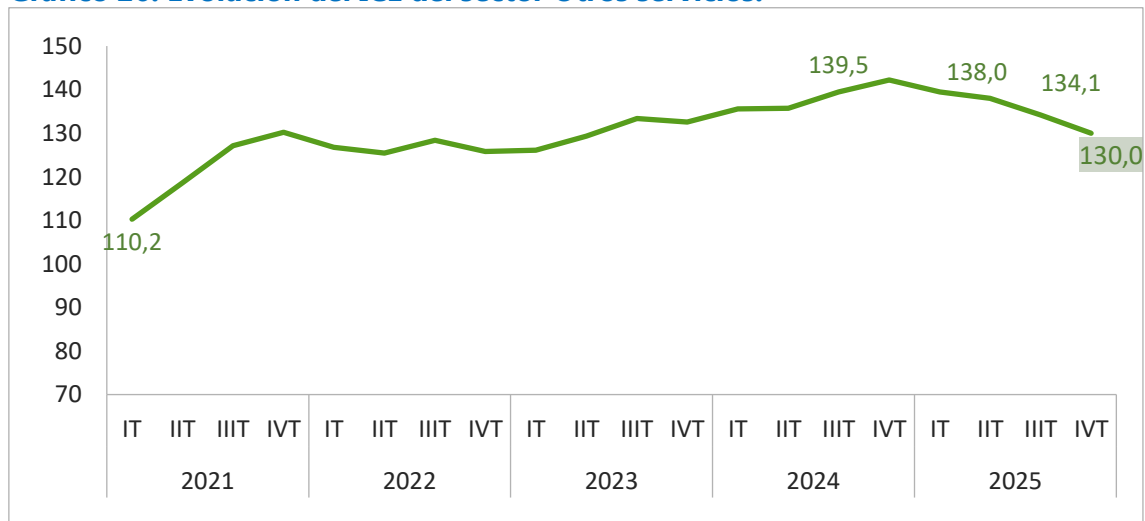
Gráfico 25: Opiniones principales variables en Transporte y Hostelería. IV Trimestre 2025.



Otros servicios

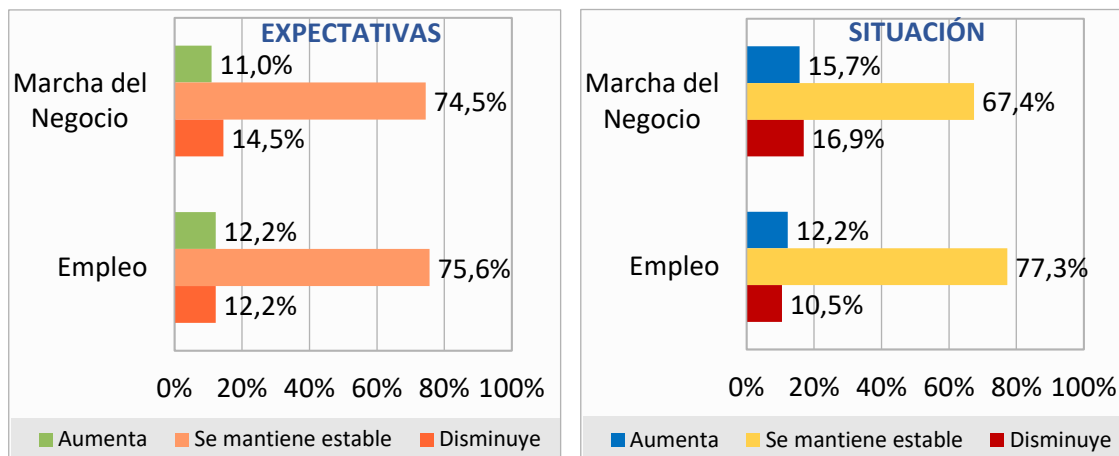
La confianza empresarial en el sector de Otros servicios continúa bajando, por cuarto trimestre consecutivo, hasta anotar 130 puntos en el cuarto trimestre de 2025, con una caída del 3,1% intertrimestral.

Gráfico 26: Evolución del ICE del sector Otros servicios.



Dentro de Otros servicios, aumenta el porcentaje de opiniones sobre la estabilidad de la marcha del negocio, un 74,5% en expectativas frente al 67,4 % en situación. En el empleo están igualados en un 12,2% los encuestados que opinan que aumentará tanto en el trimestre que finaliza (Situación) como en el que empieza (Expectativas).

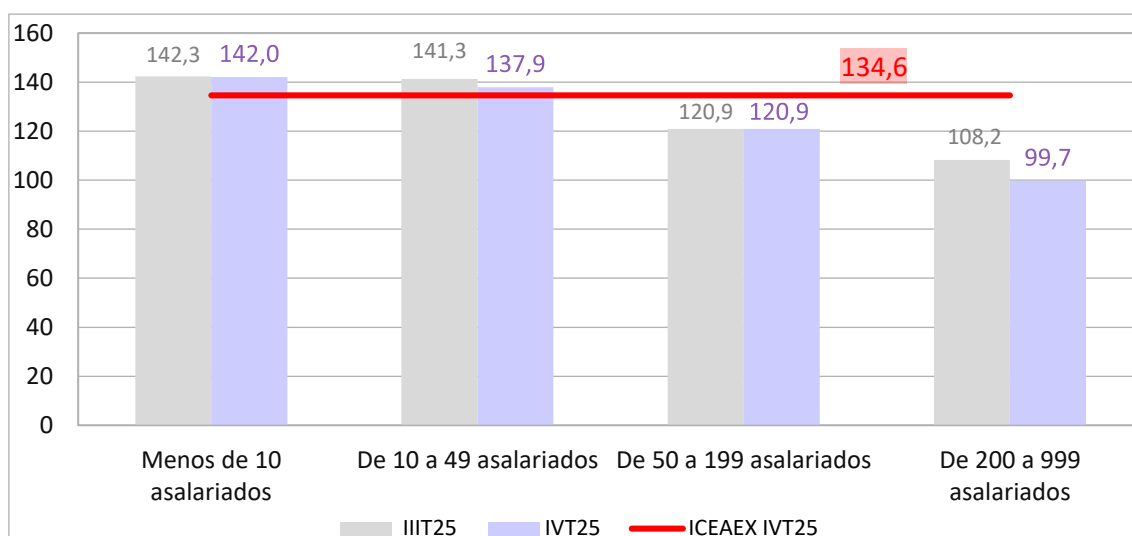
Gráfico 27: Opiniones principales variables en Otros servicios. IV Trimestre 2025.



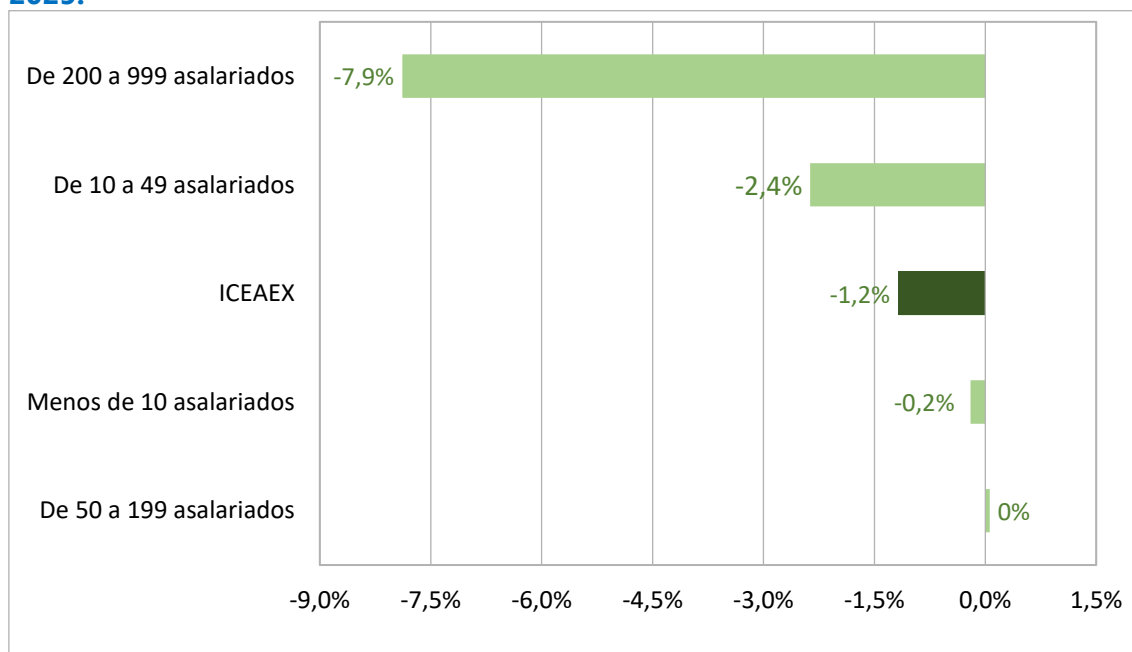
3.2.2 POR TAMAÑO DEL ESTABLECIMIENTO

En el Barómetro ampliado se calcula, además, un Índice de Confianza Empresarial para cada uno de los tamaños de los establecimientos seleccionados: menos de 10 asalariados, de 10 a 49 asalariados, de 50 a 199 asalariados, de 200 a 999 asalariados y más de 1.000 asalariados.

En el cuarto trimestre de 2025 la confianza empresarial de los establecimientos menos de 10 asalariados (142 puntos) y de los establecimientos de 10 a 49 asalariados (137,9 puntos) superan el ICEAEX (134,6 puntos). Se sitúan por debajo del índice regional la confianza de 50 a 199 asalariados (120,9 puntos) y de 200 a 999 asalariados (99,7 puntos).

Gráfico 28: ICEA por tamaño de establecimiento. IV trimestre 2025.

En valores absolutos, a excepción del tramo de 50 a 199 asalariados que no registra variación respecto al trimestre anterior, en los demás tamaños de establecimientos la confianza empresarial desciende en el cuarto trimestre de 2025. Los descensos más acusados son para el tamaño de 200 a 999 asalariados (-8,5 p.p.) seguido por el tramo de 10 a 49 asalariados que refleja una caída de 3,3 p.p.

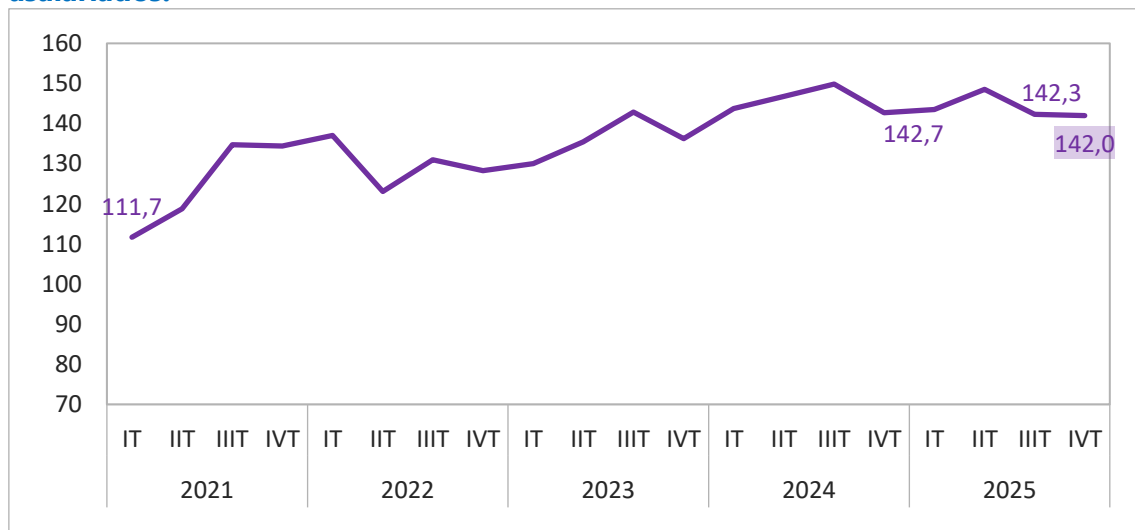
Gráfico 29: Tasa trimestral (%) del ICEA por tamaño de establecimiento. IV trimestre 2025.

En términos relativos el mayor descenso de la confianza respecto al trimestre pasado es para los establecimientos de 200 a 999 asalariados con una tasa del -7,9%, que, junto al tramo de 10 a 49 asalariados, son los tamaños que registran peor comportamiento que el ICEAEX (-1,2%). El de menos de 10 asalariados desciende un 0,2% y el de 50 a 199 asalariados no presenta variación respecto al tercer trimestre de 2025.

De menos de 10 asalariados

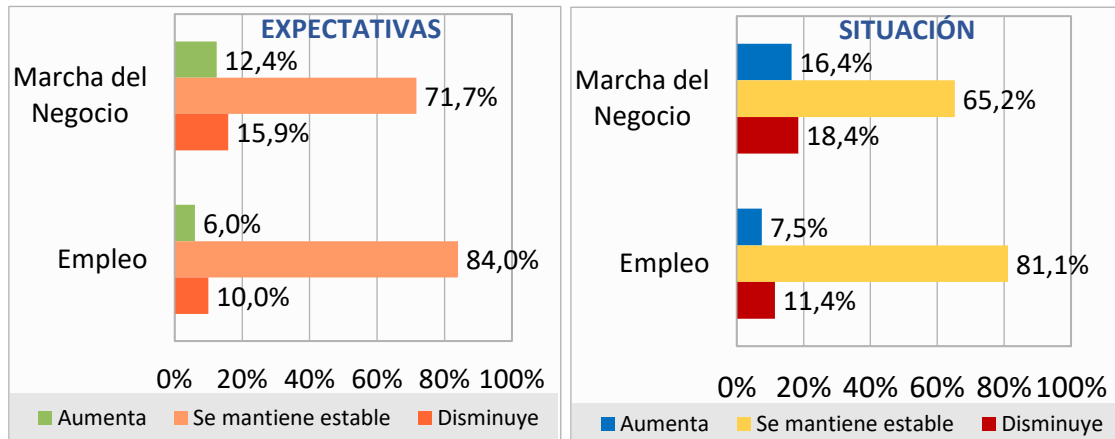
La confianza en los establecimientos de menos de 10 asalariados en el cuarto trimestre de 2025 desciende un 0,2% respecto al trimestre anterior y se sitúa en 142 puntos. Estos establecimientos representan el 44,8% del total de los encuestados.

Gráfico 30: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de menos de 10 asalariados.



En el siguiente gráfico se muestra la clasificación de las opiniones con relación al trimestre que comienza (Expectativas) y que finaliza (Situación). En ellos no se aprecian opiniones destacables en lo que respecta a aumento o descenso en la marcha del negocio, si bien un 71,7% en expectativas y un 65,2% en situación opinan que se mantiene estable. En el empleo destaca la estabilidad de este (84% y 81,1% respectivamente).

Gráfico 31: Opiniones principales variables en establecimiento de menos de 10 asalariados. IV Trimestre 2025.

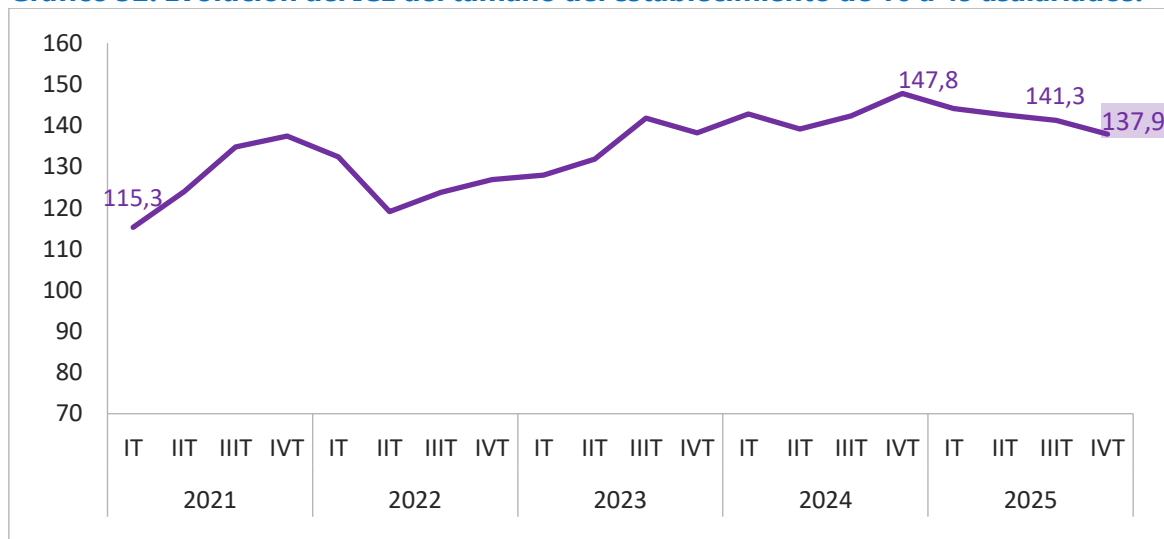


De 10 a 49 asalariados

La confianza empresarial en los establecimientos de 10 a 49 asalariados suma cuatro trimestres de descensos y baja en el cuarto trimestre de 2025 hasta los 137,9 puntos (-2,4 intertrimestral). Este segmento representa el 33,6% del total de los encuestados.

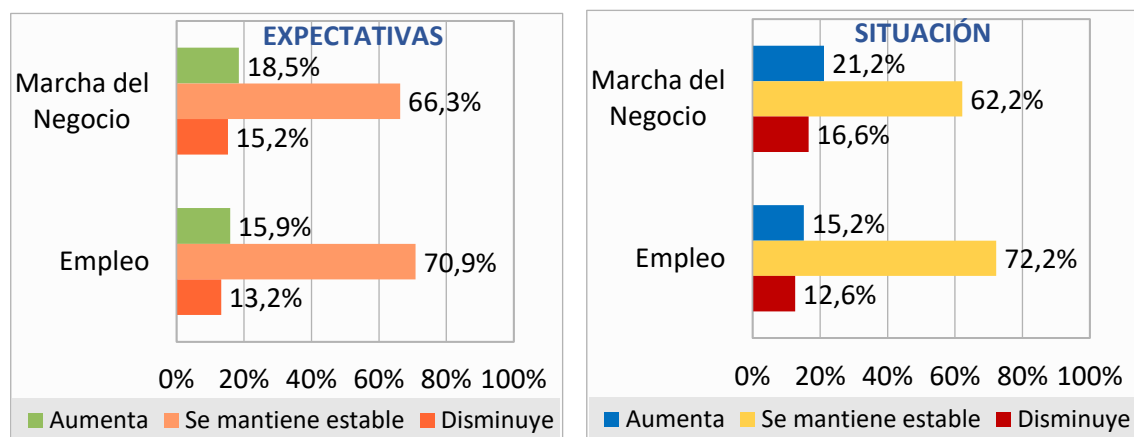
31

Gráfico 32: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de 10 a 49 asalariados.



Como se representa en el siguiente gráfico, en este tamaño de establecimientos, en ambas situaciones más de la mitad de los encuestados mantienen que el negocio se mantiene estable (62,2% en situación y 66,3% en expectativas). Por el lado del empleo en el trimestre que empieza (Expectativas) el 15,9% de las opiniones son optimistas.

Gráfico 33: Opiniones principales variables en establecimientos de 10 a 49 asalariados. IV Trimestre 2025.

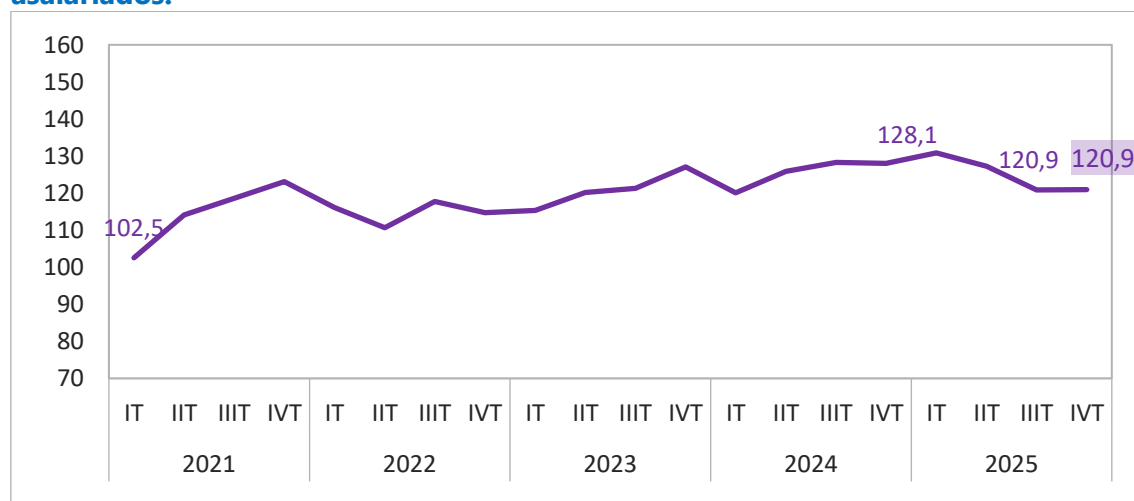


De 50 a 199 asalariados

En el cuarto trimestre de 2025 la confianza empresarial en los establecimientos de 50 a 199 asalariados no varía, manteniendo el mismo valor del trimestre anterior (120,9 puntos). Estos establecimientos representan el 16,7% del total de los encuestados.

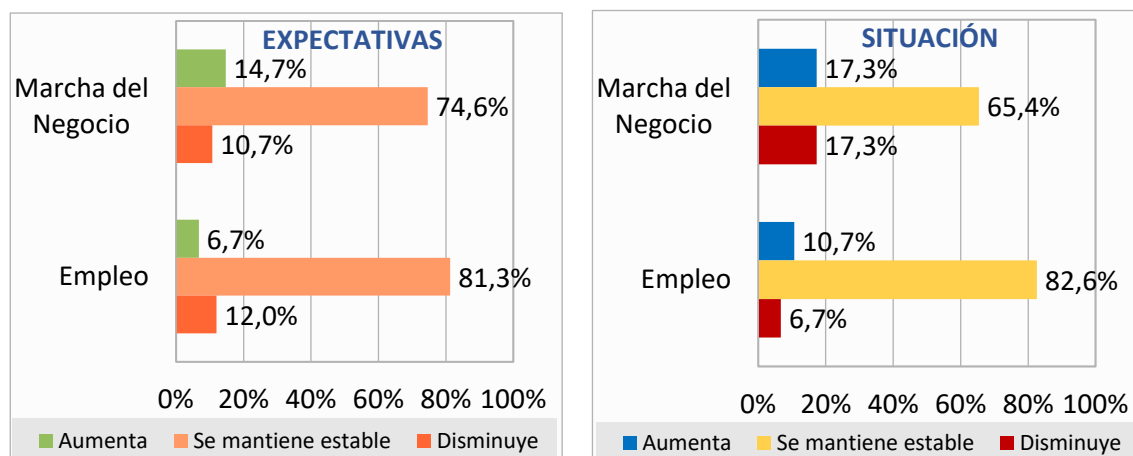
32

Gráfico 34: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de 50 a 199 asalariados.



En este tamaño de establecimiento (50 a 199 asalariados), respecto a los datos sobre la marcha del negocio no son muy significativos las opiniones ni para el trimestre que comienza (Expectativas) ni para el que finaliza (Situación). En cuanto a la variable empleo, un 81,3% de los encuestados, en las expectativas, opinan que se va a mantener estable frente al 82,6% del trimestre que finaliza.

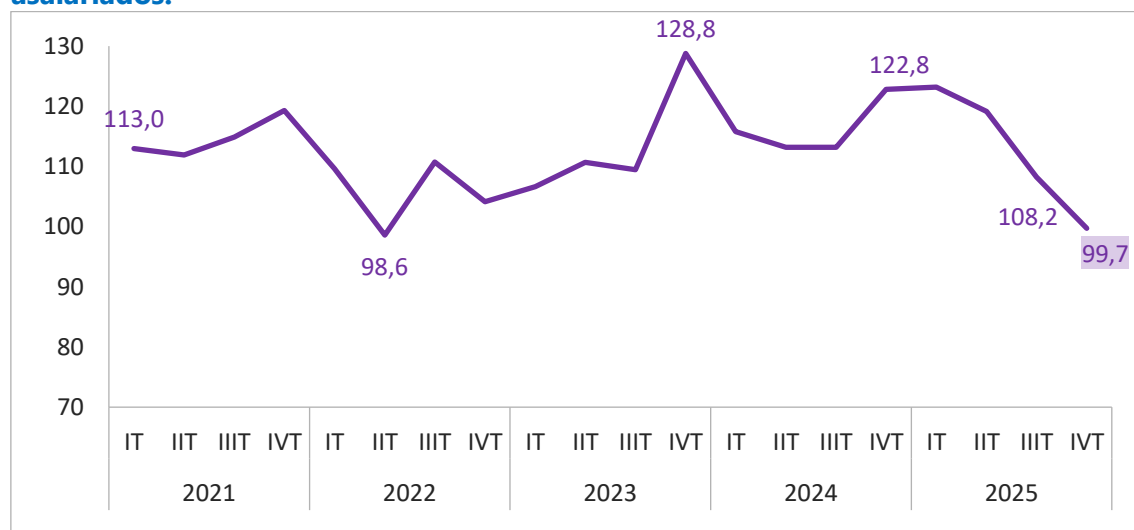
Gráfico 35: Opiniones principales variables en establecimientos de 50 a 199 asalariados. IV Trimestre 2025.



De 200 a 999 asalariados

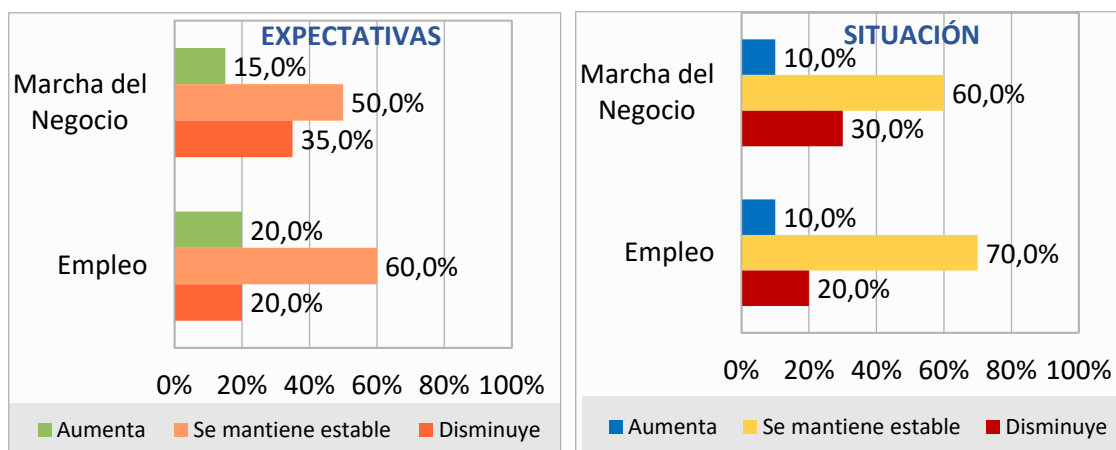
La confianza en los establecimientos de 200 a 999 asalariados es la que más desciende entre todos los tamaños de establecimientos (-7,9% intertrimestral) con una caída en el cuarto trimestre de 2025 hasta los 99,7 puntos. Este segmento representa el 4,5% del total de los encuestados.

Gráfico 36: Evolución del ICEA del tamaño del establecimiento de 200 a 999 asalariados.



En el siguiente gráfico, el 35% de los encuestados se muestran pesimistas en la marcha del negocio en el trimestre que comienza (Expectativas) frente al 30% del que finaliza (Situación). Por otro lado, el 20% de los encuestados opinan que el empleo va a aumentar en el periodo que comienza (20%) frente al 10% en el trimestre que finaliza.

Gráfico 37: Opiniones principales variables en establecimientos de 200 a 999 asalariados. IV Trimestre 2025.

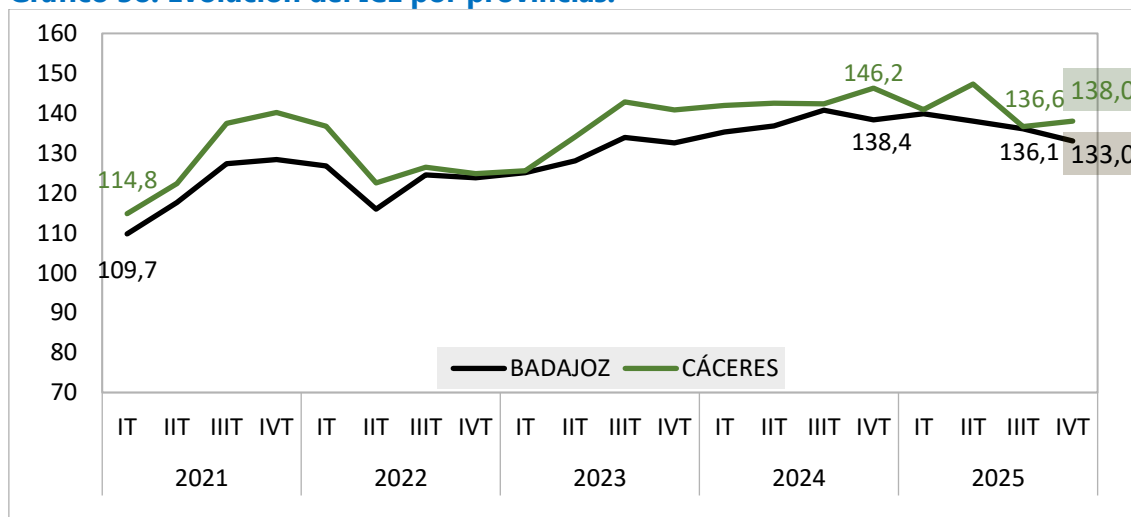


3.2.3 POR PROVINCIA

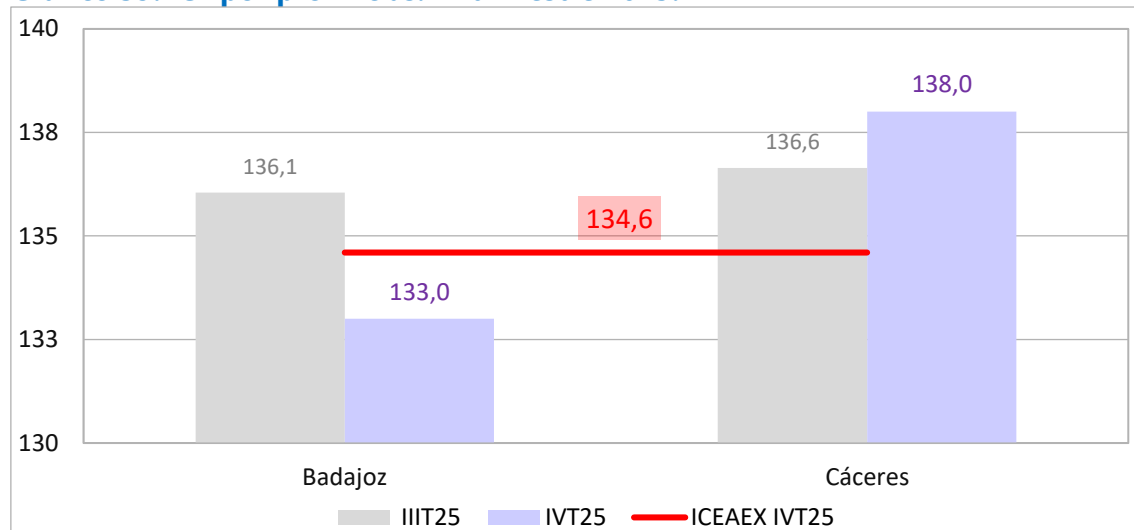
En el cuarto trimestre de 2025, la confianza empresarial en la provincia de Badajoz registra un nuevo descenso, acumulando tres trimestres consecutivos a la baja, y se sitúa en 133 puntos, lo que representa una variación intertrimestral del -2,2%. Por su parte la provincia de Cáceres muestra una evolución positiva con un incremento del 1% respecto al trimestre anterior, alcanzando los 138 puntos.

34

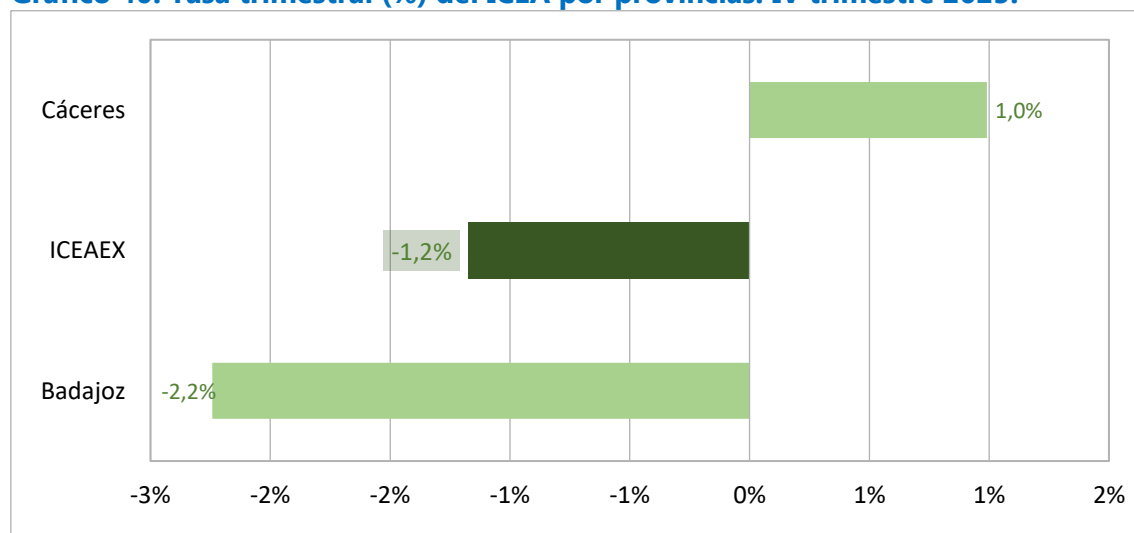
Gráfico 38: Evolución del ICE por provincias.



Tal como ha venido ocurriendo en periodos anteriores, Cáceres supera a Badajoz en términos de confianza empresarial. En comparación con el Indicador de Confianza Empresarial de Extremadura (ICEAEX IVT25), Cáceres se posiciona 3,4 puntos por encima del índice regional, mientras que Badajoz se sitúa 1,6 puntos por debajo.

Gráfico 39: ICE por provincias. IV trimestre 2025.

En valores absolutos, la confianza baja en la provincia de Badajoz 3,1 puntos y sube en Cáceres (1,4 puntos).

Gráfico 40: Tasa trimestral (%) del ICEA por provincias. IV trimestre 2025.

4 ANEXO.

Tabla 6: Opiniones respecto al trimestre que comienza (Expectativas). Marcha del negocio. España y CC.AA. IV trimestre 2025.

OPINIONES RESPECTO AL TRIMESTRE QUE COMIENZA (Expectativas)				
	Favorables (%) (optimistas)	Normales (%)	Desfavorables (%) (pesimistas)	Saldo (optimistas- pesimistas)
Andalucía	21,6	64,4	14,0	7,6
Aragón	23,8	61,9	14,3	9,5
Asturias	18,7	64,8	16,5	2,2
Baleares	16,7	65,1	18,2	-1,5
Canarias	24,0	63,0	13,0	11,0
Cantabria	18,6	61,2	20,2	-1,6
Castilla y León	20,9	62,9	16,2	4,7
Castilla -La Mancha	21,9	63,6	14,5	7,4
Cataluña	19,3	70,0	10,7	8,6
Valencia	26,4	59,7	13,9	12,5
Extremadura	15,1	69,3	15,6	-0,5
Galicia	22,8	66,5	10,7	12,1
Madrid	23,1	66,2	10,7	12,4
Murcia	23,6	66,9	9,5	14,1
Navarra	17,2	66,6	16,2	1,0
País Vasco	28,2	60,0	11,8	16,4
La Rioja	18,2	64,3	17,5	0,7
ESPAÑA	21,5	64,9	13,6	7,9

36

Tabla 7: Opiniones respecto al trimestre que finaliza (Situación). Marcha del negocio. España y CC.AA. IV trimestre 2025.

OPINIONES RESPECTO AL TRIMESTRE QUE FINALIZA (Situación)				
	Favorables (%) (optimistas)	Normales (%)	Desfavorables (%) (pesimistas)	Saldo (optimistas- pesimistas)
Andalucía	22,0	62,3	15,7	6,3
Aragón	22,8	62,6	14,6	8,2
Asturias	20,1	62,0	17,9	2,2
Baleares	25,3	60,8	13,9	11,4
Canarias	28,2	57,6	14,2	14,0
Cantabria	20,6	61,6	17,8	2,8
Castilla y León	25,8	60,1	14,1	11,7
Castilla -La Mancha	21,9	61,1	17,0	4,9
Cataluña	18,8	69,5	11,7	7,1
Valencia	23,9	58,1	18,0	5,9
Extremadura	17,8	64,2	18,0	-0,2
Galicia	26,1	65,7	8,2	17,9
Madrid	21,8	64,5	13,7	8,1
Murcia	17,9	66,9	15,2	2,7
Navarra	18,2	64,6	17,2	1,0
País Vasco	27,1	58,2	14,7	12,4
La Rioja	16,8	64,6	18,6	-1,8
ESPAÑA	21,9	63,2	14,9	7,0



JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital