BARÓMETRO TRIMESTRAL EMPRESARIAL DE EXTREMADURA

CUARTO TRIMESTRE 2026

DIRECCIÓN GENERAL DE INTELIGENCIA COMPETITIVA Y COMERCIO

JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital

Edita: Junta de Extremadura

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital

Dirección General de Inteligencia Competitiva y Comercio

Fecha publicación: Octubre 2026

Publicado en: Barómetro Empresarial de Extremadura (BEEX) - JUNTAEX

PRESENTACIÓN

Desde la Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital de la Junta de Extremadura nos complace presentar el Barómetro Empresarial de Extremadura (BEEX) correspondiente al cuarto trimestre de 2026, elaborado con los resultados obtenidos a partir de la encuesta sobre la confianza empresarial en Extremadura realizada por el Instituto Nacional de Estadística (INE), una vez incorporada en la misma la ampliación de la muestra de la Comunidad Autónoma obtenida por la Junta de Extremadura. Con ello, los resultados de la muestra ampliada permiten extender el contenido del BEEX, que incluye apartados específicos por sector de actividad, tamaño del establecimiento y por provincias, aumentando su utilidad como herramienta de diseño y medición de estrategias regionales para impulsar la actividad empresarial en la región.

Este BEEX ampliado pretende ofrecer una visión objetiva de las percepciones y opiniones que manifiestan un grupo representativo de gestores de establecimientos, sobre la situación y las perspectivas de sus negocios, considerando el sector, el tamaño y la provincia. Como en las ediciones anteriores, el estudio se basa en dos aspectos fundamentales: por un lado, la situación actual, en relación con el trimestre que finaliza; y por otro, las expectativas para el trimestre que comienza.

En el BEEX ampliado los resultados se presentarán según su periodicidad, trimestral o anual. Trimestralmente, aquellos que se refieren a la evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado, se mide la confianza que tienen los gestores de establecimientos en la marcha de sus negocios; junto con la evolución de los Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados y las opiniones sobre las siguientes variables: marcha del negocio, empleo, nivel de precios, exportaciones y grado de utilización de la capacidad productiva (cuando el establecimiento pertenece al sector industrial). Además, anualmente, se integran la variable inversión y los factores que limitan la actividad del establecimiento.

Con el BEEX ampliado, la Dirección General de Inteligencia Competitiva y Comercio mantiene el propósito de estructurar y analizar los resultados obtenidos y ponerlos a disposición de las organizaciones y entidades regionales, competentes o especializadas en el ámbito empresarial, así como de la Universidad y en general, de todos aquellos interesados en el estudio de la economía regional.

Agradecemos a todas las empresas colaboradoras, en la muestra del INE y en la ampliada por la Junta de Extremadura, el tiempo y la información que generosamente han compartido, fundamental para evaluar la coyuntura empresarial y prever posibles tendencias en la economía extremeña.

ÍNDICE GENERAL

1 RESUMEN EJECUTIVO. 7

2 ESPAÑA Y LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS. 9

3 EXTREMADURA. 14

3.1 RESULTADOS GLOBALES. 14

3.1.1 Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado. 14

3.1.2 Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados. 15

3.1.3 Marcha del negocio. 15

3.1.4 Empleo. 17

3.1.5 Nivel de precios. 19

3.1.6 Exportaciones 21

3.1.7 Grado de utilización de la capacidad productiva. 21

3.2 RESULTADOS ESPECÍFICOS. 23

3.2.1 POR SECTORES DE ACTIVIDAD. 23

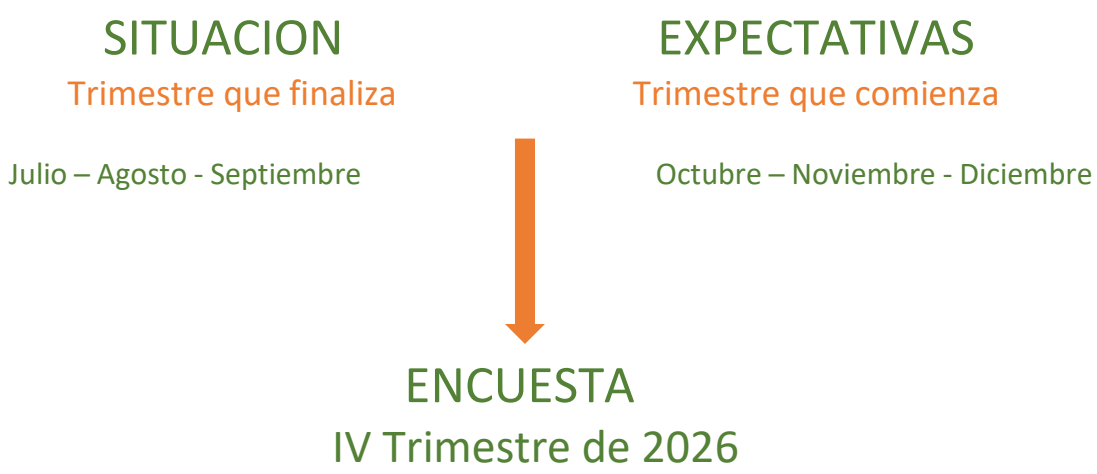
3.2.2 POR TAMAÑO DEL ESTABLECIMIENTO 30

3.2.3 POR PROVINCIAS 37

4 ANEXO. 39

1 RESUMEN EJECUTIVO.

La recogida de información para elaborar el BEEX del cuarto trimestre de 2026 ha tenido lugar entre el 15 de septiembre y el 7 de octubre de 2026, haciendo referencia la Situación a los meses de julio, agosto y septiembre de 2026 y las Expectativas a octubre, noviembre y diciembre de 2026.



El Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX)[1], desciende en el cuarto trimestre de 2026 y se sitúa en 139,5 puntos, tras el incremento registrado en el trimestre anterior.

En comparación con el trimestre anterior, el ICEAEX disminuye un 1,4%, como consecuencia del deterioro tanto del Indicador de Expectativas como del Indicador de Situación. El retroceso es más acusado en el primero, que disminuye 3,6 puntos respecto al trimestre precedente, frente a los 2,2 puntos de descenso del segundo. A pesar de esta evolución, ambos indicadores mantienen valores positivos, situándose en 7,6 y 6,4 puntos, respectivamente.

[1] Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX): Media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas en Extremadura, normalizando los resultados. El índice se calcula usando como base el primer trimestre de 2013.

La **marcha del negocio**[2], constituye la principal variable de la encuesta sobre la confianza empresarial en Extremadura, ya que sirve de base para el cálculo del ICEAEX.

En relación con el Indicador de Expectativas (trimestre que comienza), los resultados del cuarto trimestre de 2026 muestran un aumento tanto de las opiniones favorables (optimistas) como de las desfavorables (pesimistas). No obstante, el crecimiento es más intenso en estas últimas, lo que provoca un descenso del saldo del indicador.

Por su parte, el Indicador de Situación (trimestre que finaliza) presenta una evolución similar. Aunque aumentan tanto las valoraciones favorables como las desfavorables, estas últimas lo hacen en mayor medida, dando lugar igualmente a un deterioro de su saldo.

- **Por sectores**, la confianza empresarial durante el cuarto trimestre de 2026 aumentó en dos sectores, Construcción (2,2%) y Transporte y Hostelería (0,8%). En el resto de los sectores se registraron descensos, correspondiendo la mayor caída a Comercio, con una variación del -5,8%.

- **Por tamaño de los establecimientos**, la confianza empresarial respecto al trimestre anterior solo aumentó en los establecimientos de 10 a 49 asalariados, con un incremento del 0,1%. Por el contrario, la confianza disminuyó en los demás tamaños de establecimientos, siendo más intensa la reducción en los de 200 a 999 asalariados (-6,1%) y en los de menos de 10 asalariados (-2,3%).

- **Por provincias**, la confianza empresarial en Cáceres volvió a situarse por encima de la registrada en Badajoz durante el cuarto trimestre de 2026, manteniéndose así la pauta habitual observada a lo largo de la serie. Asimismo, la confianza empresarial retrocedió en ambas provincias respecto al trimestre anterior, si bien el descenso fue ligeramente más intenso en Badajoz (-1,4%) que en Cáceres (-1,2%).

[2] Tres posibles repuestas en la encuesta sobre la marcha del negocio: Favorable, Normal o Desfavorable.

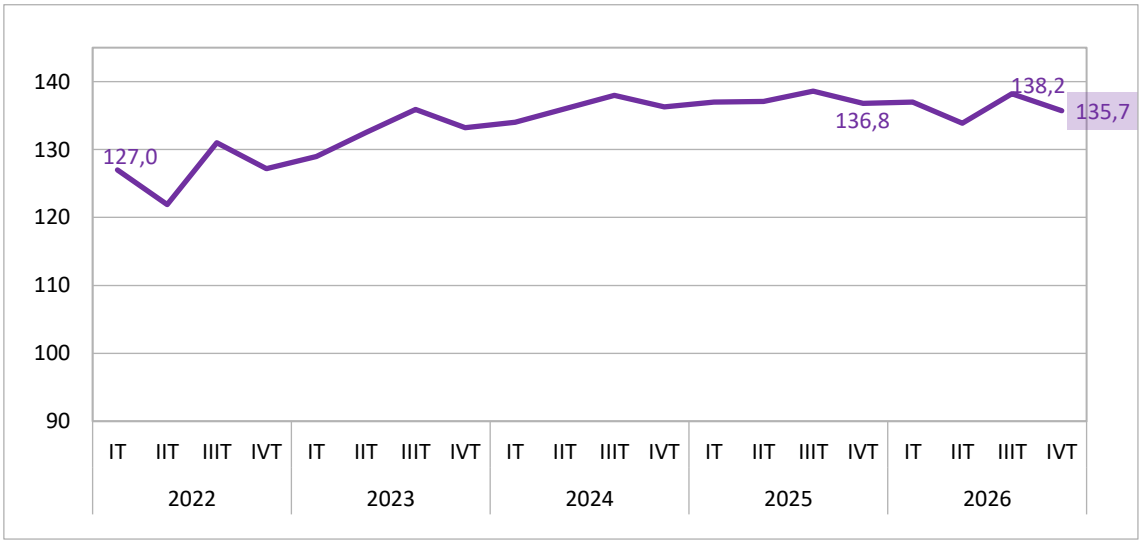
2 ESPAÑA Y LAS COMUNIDADES AUTÓNOMAS.

El Instituto Nacional de Estadística (INE)[3] publica trimestralmente, tanto para el conjunto nacional como para las comunidades autónomas, tres indicadores relacionados con la confianza empresarial: el Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA)[4], el Indicador de Expectativas Armonizado[5] y el Indicador de Situación Armonizado[6]. Este índice toma como periodo base el primer trimestre de 2013 y está armonizado metodológicamente, lo que permite la comparación de sus resultados tanto entre comunidades autónomas como a escala europea.

ESPAÑA

El **Índice de Confianza Empresarial Armonizado de España (ICEA)** se sitúa en 135,7 puntos en el cuarto trimestre de 2026. En relación con el trimestre precedente, el indicador registra un descenso del 1,8%, mientras que, en comparación con el mismo trimestre del año anterior, presenta una variación interanual negativa del 0,8%.

Gráfico 1: Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA).



[3] Todos los gráficos y tablas de este informe han sido elaborados por la Dirección General de Inteligencia Competitiva y Comercio de la Junta de Extremadura a partir de los datos del Indicador de Confianza Empresarial del Instituto Nacional de Estadística (INE).

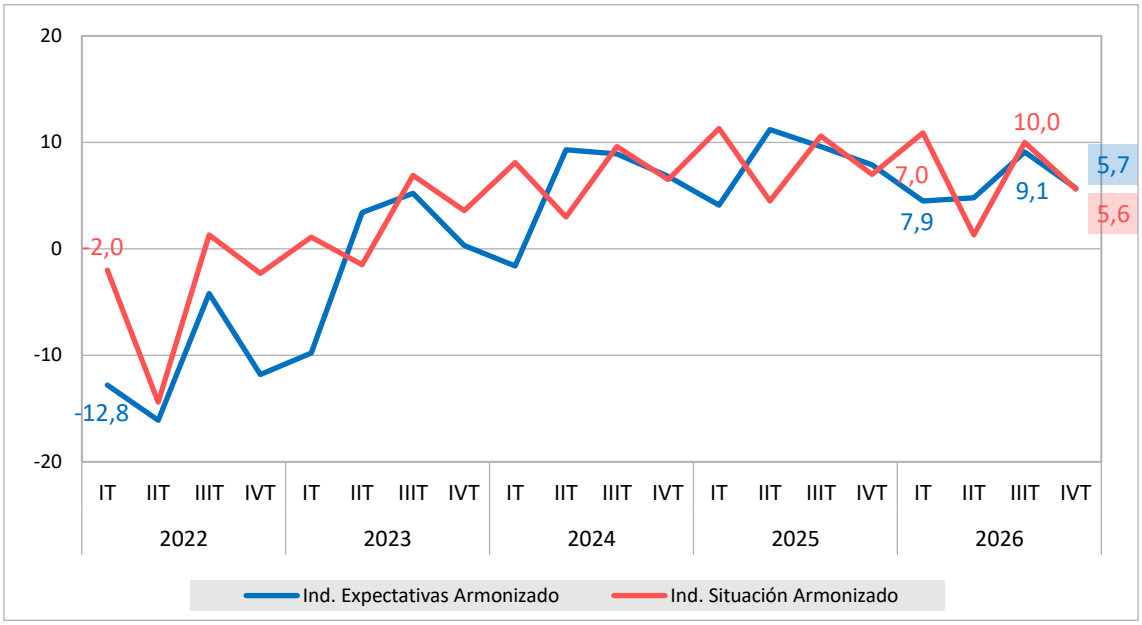
[4] Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA): Media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas, normalizando los resultados. El índice se calcula usando como base el primer trimestre de 2013.

[5] Indicador de Expectativas Armonizado o Saldo de Expectativas: Diferencia entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables de la variable marcha del negocio referidas al trimestre que comienza.

[6] Indicador de Situación Armonizado o Saldo de Situación: Diferencia entre el porcentaje de respuestas favorables y desfavorables de la variable marcha del negocio referidas al trimestre que termina.

Por su parte, el **Saldo de Expectativas** alcanza los 5,7 puntos, lo que supone un empeoramiento de 3,4 puntos respecto al trimestre anterior. Asimismo, el **Saldo de Situación** desciende 4,4, hasta situarse en 5,6 puntos. En conjunto, estos resultados reflejan una percepción menos favorable por parte de las empresas, tanto sobre la evolución prevista para el trimestre que comienza como sobre la situación observada durante el trimestre que finaliza.

Gráfico 2: Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados. España.



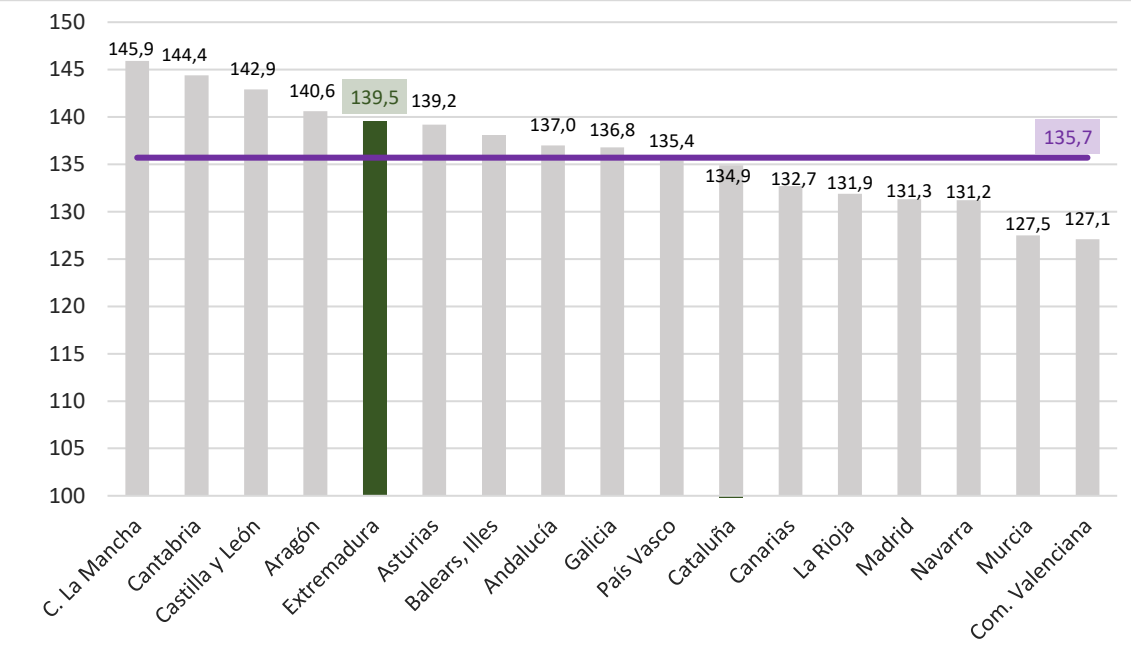
Asimismo, la comparación entre el Saldo de Expectativas del trimestre anterior (9,1 puntos) y el Saldo de Situación registrado en el cuarto trimestre de 2026 (5,6 puntos) pone de manifiesto que la evolución efectiva de la actividad empresarial resulta menos favorable de la anticipada por las empresas. En concreto, el saldo observado se sitúa 3,5 puntos por debajo del previsto.

COMUNIDADES AUTÓNOMAS

Por comunidades autónomas, en el cuarto trimestre de 2026 la *confianza empresarial* se sitúa por encima de la media española (135,7 puntos) en nueve regiones, entre ellas Extremadura cuyo índice supera dicha media en 3,8 puntos Las posiciones más destacadas corresponden a Castilla-La Mancha (145,9 puntos), Cantabria (144,4 puntos) y Castilla y León (142,9 puntos).

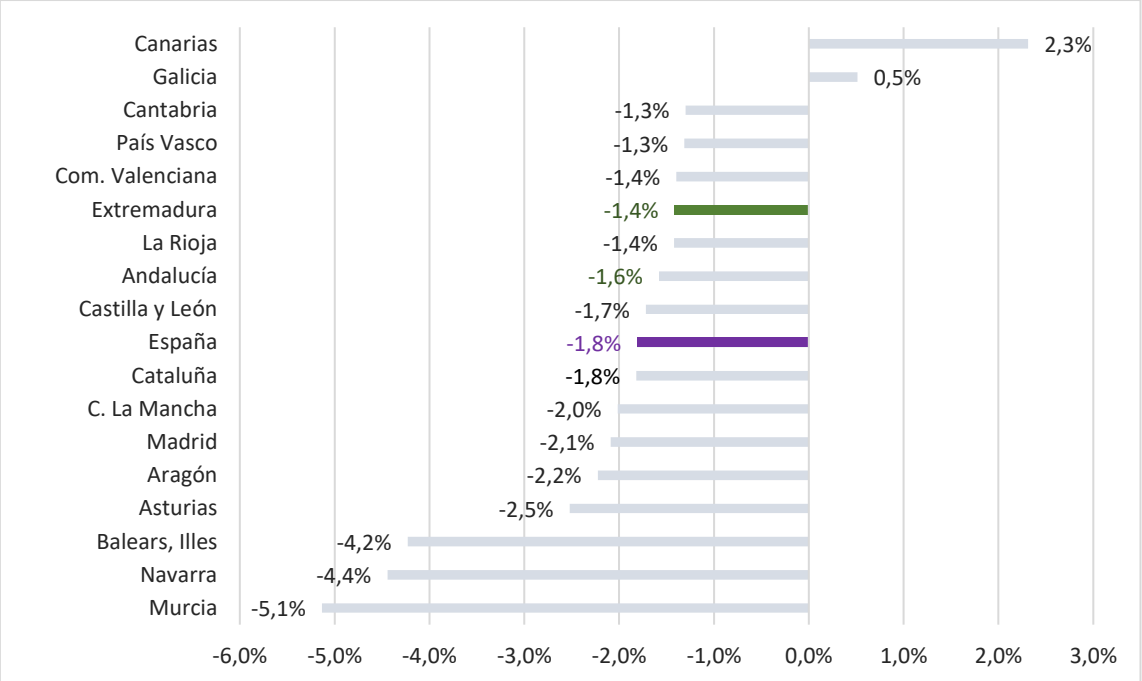
Por el contrario, las ocho comunidades autónomas restantes registran niveles de la confianza empresarial inferiores a la media nacional. Comunidad Valenciana ocupa la última posición de la clasificación, con un índice de 127,1 puntos.

Gráfico 3: Índice de Confianza Empresarial Armonizado (ICEA). España y CC.AA IV trimestre 2026.



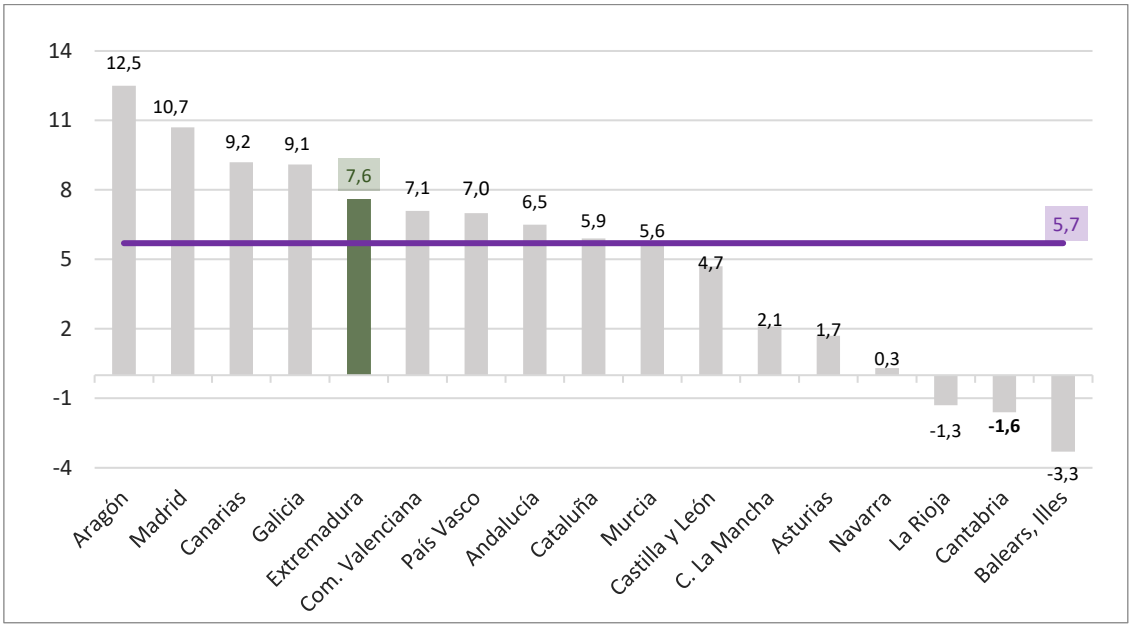
Respecto al trimestre anterior, la confianza empresarial únicamente aumentó en dos comunidades autónomas. El mayor incremento intertrimestral se registró en Canarias, donde el índice creció un 2,3%. En Extremadura, por el contrario, la confianza empresarial descendió un 1,4%, una reducción inferior a la observada para el conjunto nacional, donde el índice retrocedió un 1,8%.

Gráfico 4: Tasa variación trimestral (%) del ICEA. España y CC.AA. IV trimestre 2026.



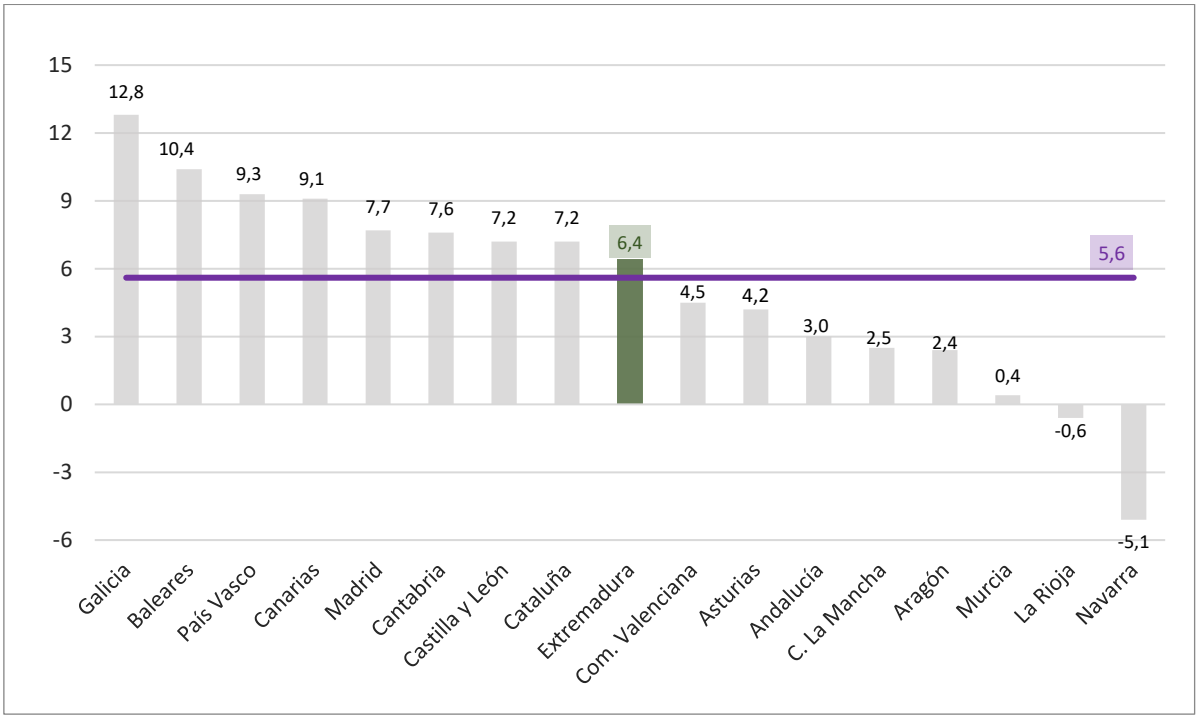
En el Indicador de Expectativas Armonizado, todas las comunidades autónomas, salvo tres, registran saldos positivos en el cuarto trimestre de 2026. De ellas, nueve obtienen valores superiores al del conjunto de España, situado en 5,7 puntos. Aragón encabeza la clasificación con un saldo de 12,5 puntos. Por su parte, Extremadura, con 7,6 puntos, se sitúa 1,9 puntos por encima de la media nacional, ocupando la quinta posición entre las comunidades autónomas con mejores expectativas empresariales.

Gráfico 5: Indicador de Expectativas Armonizado. España y CC.AA. IV trimestre 2026.



En cuanto al Indicador de Situación Armonizado, todas las comunidades autónomas, excepto La Rioja y Navarra, presentan saldos positivos. Nueve de ellas superan la media nacional, establecida en 5,6 puntos. Galicia ocupa la primera posición, con un saldo de 12,8 puntos, mientras que Extremadura, con 6,4 puntos, se sitúa 0,8 puntos por encima de la media española, ocupando el noveno puesto entre las comunidades autónomas. En el extremo opuesto, Navarra cierra la clasificación con el saldo más reducido (-5,1 puntos).

Gráfico 6: Indicador de Situación Armonizado. España y CC.AA. IV trimestre 2026.



3 EXTREMADURA.

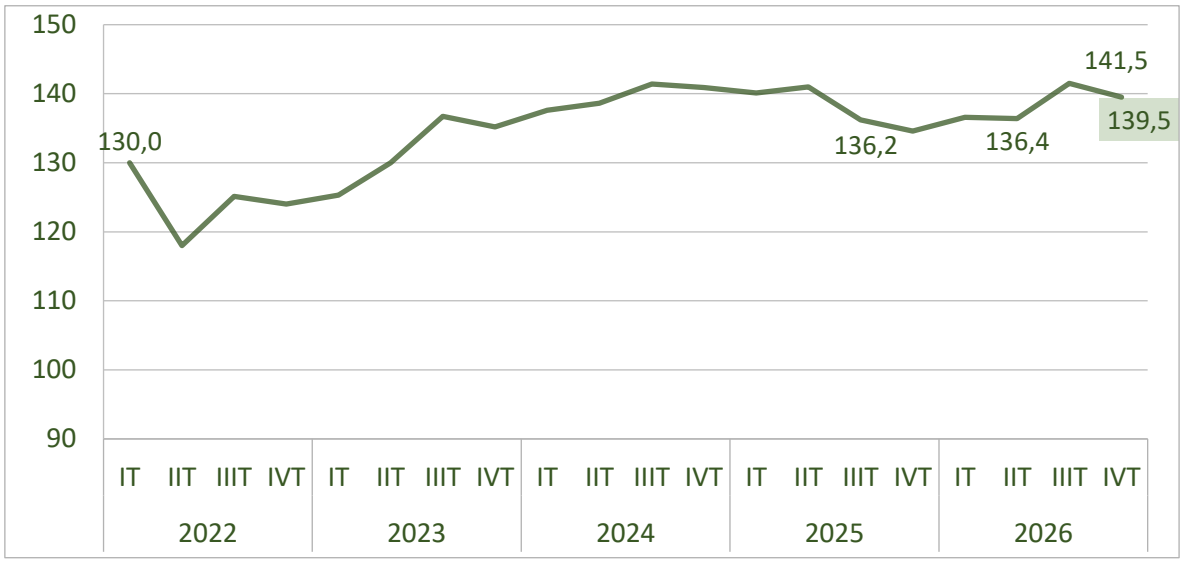
3.1 RESULTADOS GLOBALES.

En este apartado se presentan los resultados relativos a las opiniones de los gestores de los establecimientos ubicados en Extremadura acerca de la Situación (trimestre que finaliza) y Expectativas (trimestre que comienza). El análisis se centra en las variables relacionadas con la marcha del negocio, el empleo, los precios y las exportaciones, así como, en el caso de los establecimientos del sector industrial, en el grado de utilización de la capacidad productiva. Los resultados proceden de la Encuesta de Confianza Empresarial que elabora el Instituto Nacional de Estadística (INE).

3.1.1 Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado.

El **Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX[7])** desciende en el cuarto trimestre de 2026, tras el aumento registrado en el trimestre anterior, y se sitúa en 139,5 puntos (135,7 puntos en España). Este resultado supone una disminución del 1,4% respecto al trimestre precedente. En términos interanuales, sin embargo, el índice registra un incremento del 3,6%.

Gráfico 7: Evolución del Índice de Confianza Empresarial Armonizado de Extremadura (ICEAEX).



[7] Se calcula como la media geométrica del Saldo de Situación y Expectativas de las opiniones de los establecimientos situados en Extremadura, normalizando así los resultados.

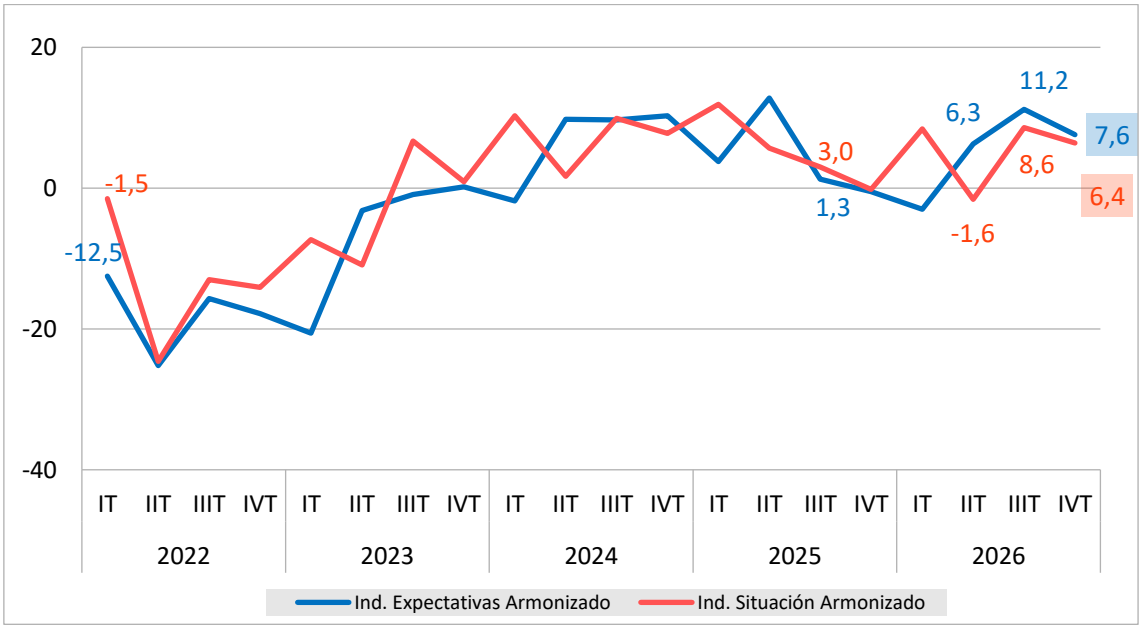
3.1.2 Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados.

Los Indicadores de Expectativas y de Situación Armonizados se obtienen a partir de la diferencia entre las opiniones favorables y desfavorables manifestadas por los gestores de establecimientos encuestados sobre la variable **marcha del negocio,** referidas al trimestre que comienza (Expectativas) y al trimestre que finaliza (Situación).

En el cuarto trimestre de 2026, el Saldo de Expectativas se sitúa en 7,6 puntos, lo que supone un descenso de 3,6 puntos respecto al trimestre anterior. Por su parte, el Saldo de Situación alcanza los 6,4 puntos, registrando una disminución de 2,2 puntos en relación con el trimestre precedente.

Estos resultados reflejan una evolución de la actividad empresarial menos favorable de la que las empresas anticipaban ya que las expectativas formuladas en el trimestre anterior situaban el saldo previsto en 11,2 puntos, mientras que el Saldo de Situación finalmente observado se sitúa en 6,4 puntos, lo que supone una diferencia negativa de 4,8 puntos.

Gráfico 8: Indicadores de Expectativas y Situación Armonizados. Extremadura.



3.1.3 Marcha del negocio.

La **marcha del negocio** constituye la variable principal de la Encuesta de Confianza Empresarial, al servir de base para el cálculo de sus principales indicadores.

En relación con las **expectativas para el trimestre que comienza**, el 23,8% de los establecimientos encuestados considera que la marcha del negocio será favorable, mientras que el 16,2% prevé una evolución desfavorable. El 60% restante estima que la situación se mantendrá estable o normal.

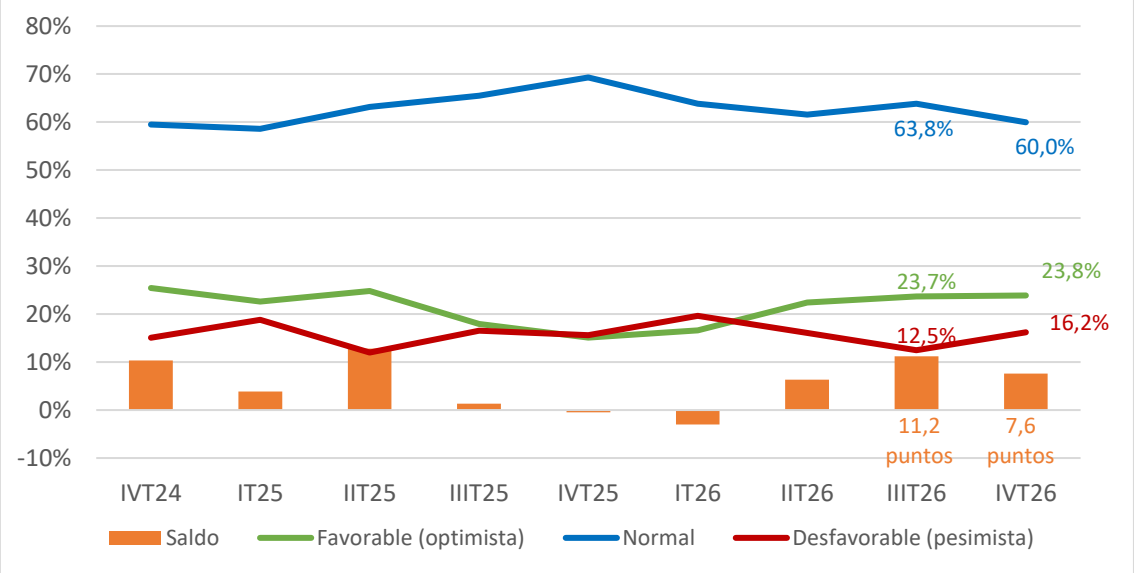
Por lo que respecta a la **situación del trimestre que finaliza**, el 24,5% de los encuestados valora favorablemente la evolución de su negocio, frente al 18,1% que la califica como desfavorable. Asimismo, el 57,4% opina que la situación ha sido normal.

Tabla 1: Opiniones de los establecimientos extremeños. Marcha del negocio. IV trimestre 2026.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Favorables (%) (optimistas)	23,8	24,5
Normales (%)	60,0	57,4
Desfavorables (%) (pesimistas)	16,2	18,1
Saldo (optimistas-pesimistas)	7,6	6,4

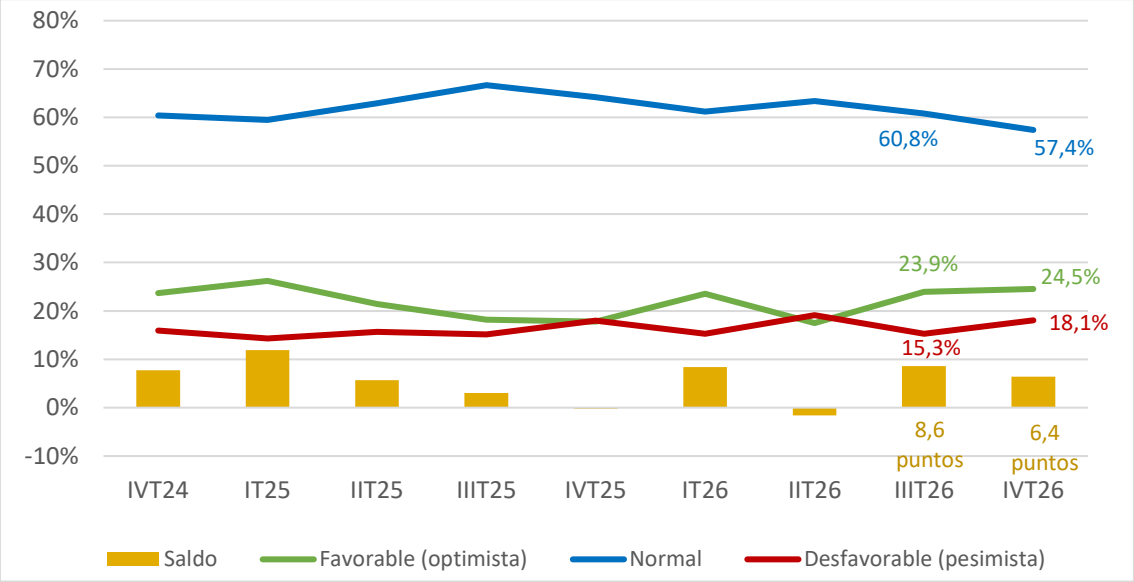
El **Saldo de Expectativas** se sitúa en 7,6 puntos en el cuarto trimestre de 2026, frente a los 11,2 puntos registrados en el trimestre anterior. Este deterioro se explica por el aumento de 3,7 puntos porcentuales en las opiniones desfavorables, superior al incremento de 0,1 puntos observado en las valoraciones favorables.

Gráfico 9: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Marcha del negocio.



Por su parte, el **Saldo de Situación** también muestra una evolución negativa, al pasar de 8,6 puntos a 6,4 puntos, lo que supone un descenso de 2,2 puntos respecto al trimestre precedente. Esta reducción se debe a que el aumento de las opiniones desfavorables (2,8 puntos porcentuales) supera al registrado en las favorables (0,6 puntos), tal y como se refleja en el gráfico.

Gráfico 10: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Marcha del negocio.



3.1.4 Empleo.

La variable empleo hace referencia al personal contratado en los establecimientos que participan en la encuesta.

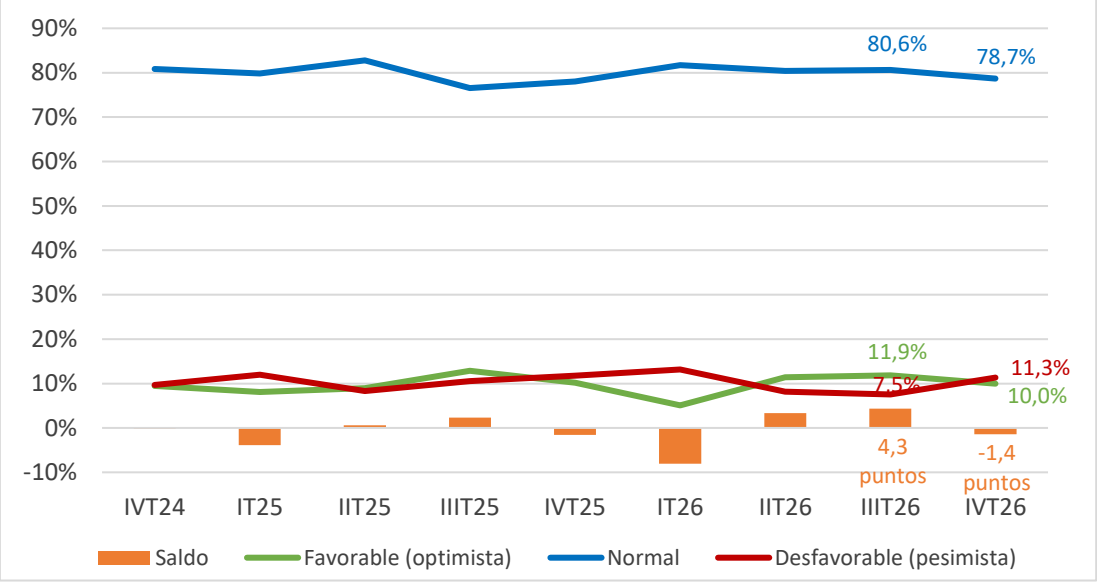
En relación con el trimestre que comienza (Expectativas) el 10% de los establecimientos prevé un aumento del empleo, mientras que el 11,3% considera que disminuirá y el 78,7% restante estima que se mantendrá estable. Por su parte, respecto al trimestre que finaliza (Situación), el empleo aumenta en el 13% de los establecimientos, disminuye en el 10% y permanece sin variaciones en el 77%.

Tabla 2: Opiniones de los establecimientos extremeños. Empleo. IV trimestre 2026.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	10,0	13,0
Se mantiene estable (%)	78,7	77,0
Disminuye (%) (pesimista)	11,3	10,0
Saldo (optimista-pesimista)	-1,4	3,0

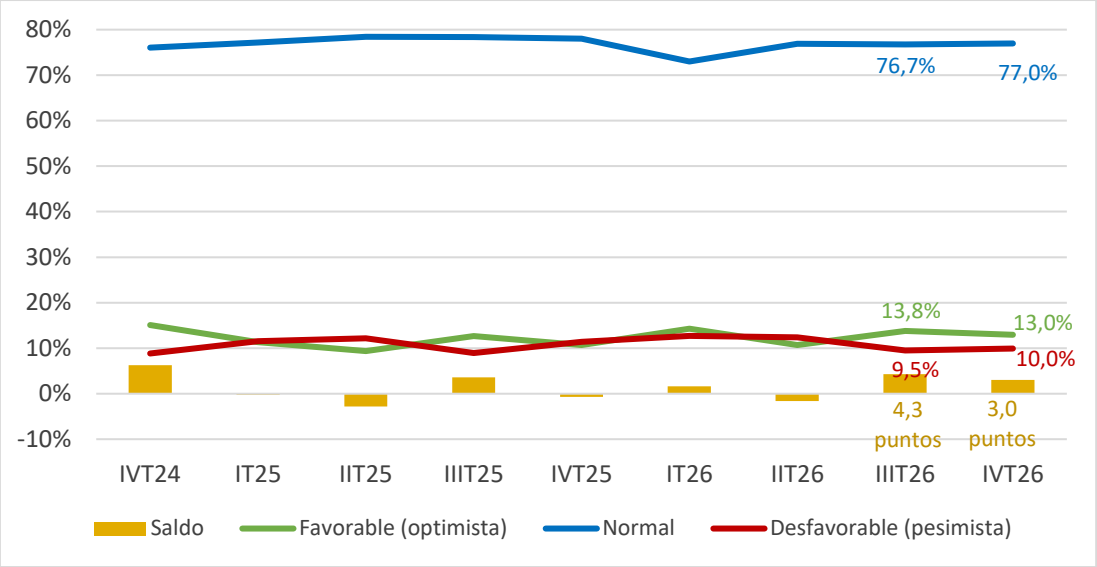
Como se observa en el gráfico, el Saldo de Expectativas para el empleo empeora en el cuarto trimestre de 2026, al pasar de 4,3 a -1,4 puntos, lo que supone una caída de 5,7 punto respecto al trimestre anterior. Esta evolución responde tanto al descenso de 1,9 puntos porcentuales en las opiniones favorables como al aumento de 3,8 puntos en las desfavorables.

Gráfico 11: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Empleo.



Asimismo, el Saldo de Situación del empleo también registra una evolución negativa, al pasar de 4,3 puntos en el trimestre anterior a 3,0 puntos en el cuarto trimestre de 2026, lo que representa una pérdida de 1,3 puntos. Este retroceso se explica por la disminución de 0,8 puntos porcentuales en las valoraciones favorables y el incremento de 0,5 puntos en las desfavorables.

Gráfico 12: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Empleo.



3.1.5 Nivel de precios.

La variable nivel de precios hace referencia a los precios de venta de los bienes y servicios ofrecidos por los establecimientos encuestados.

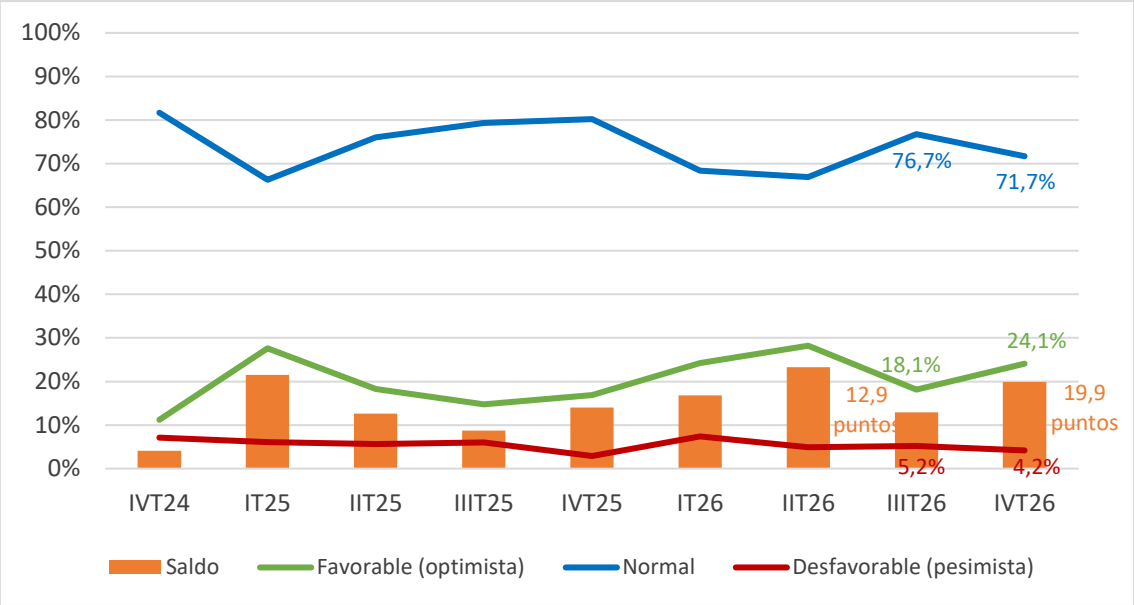
Por lo que se refiere al trimestre que comienza (Expectativas), el 24,1% de los establecimientos prevé un aumento de los precios de venta, mientras que el 4,2% considera que disminuirán y el 71,7% estima que permanecerán estables. Por su parte, en el trimestre que finaliza (Situación) los precios aumentaron en el 24,5% de los establecimientos, disminuyeron en el 5,3% y se mantuvieron sin cambios en el 70,2%.

Tabla 3: Opiniones de los establecimientos extremeños. Nivel de precios. IV trimestre 2026.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	24,1	24,5
Se mantiene estable (%)	71,7	70,2
Disminuye (%) (pesimista)	4,2	5,3
Saldo (optimista-pesimista)	19,9	19,2

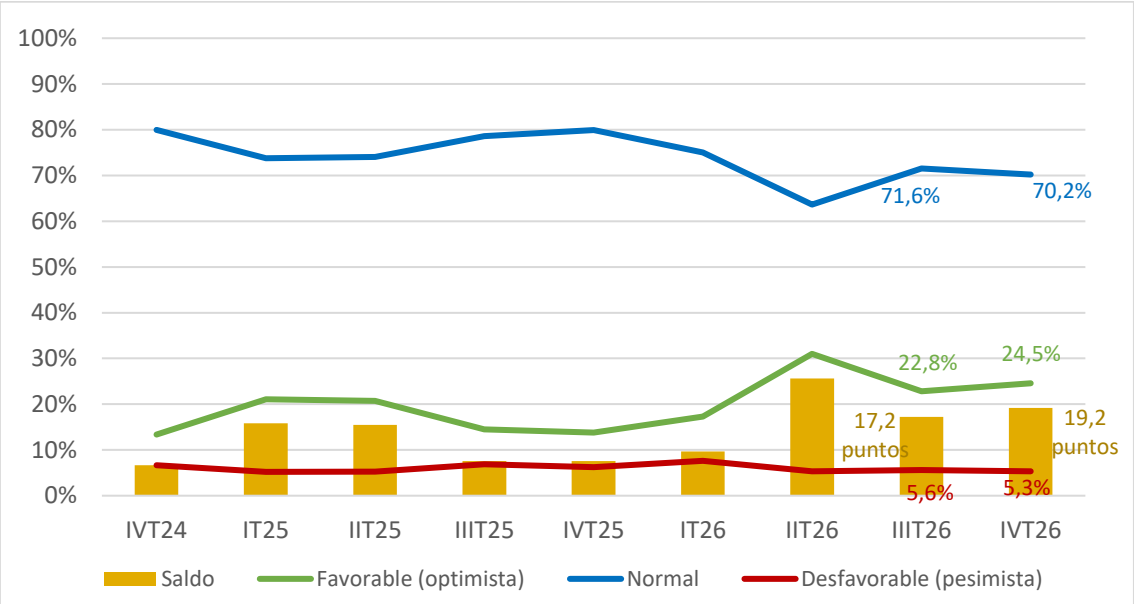
El Saldo de Expectativas registra un aumento de 7 puntos respecto al trimestre anterior, al pasar de 12,9 a 19,9 puntos. Esta mejora se explica por el incremento de 6 puntos en las opiniones favorables y la reducción de 1 punto en las desfavorables.

Gráfico 13: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Expectativas. Nivel de precios.



Por su parte, el caso del Saldo de Situación también muestra una evolución positiva en el cuarto trimestre de 2026, al aumentar 2 puntos respecto al trimestre precedente, pasando de 17,2 a 19,2 puntos. Este avance se debe al incremento de 1,7 puntos porcentuales en las opiniones favorables y al descenso de 0,3 puntos en las desfavorables.

Gráfico 14: Comparativa respecto a trimestres anteriores. Situación. Nivel de precios.



3.1.6 Exportaciones

La variable exportaciones[8] hace referencia a las ventas de bienes y servicios que los establecimientos encuestados realizan a otros países.

La proporción de establecimientos que declara no realizar exportaciones se sitúa en el 81,3% en el trimestre que finaliza y aumenta ligeramente hasta el 81,9% en el trimestre que comienza.

Entre los establecimientos que realizan ventas al exterior, el 9% prevé un aumento de las exportaciones en el trimestre que comienza (Expectativas), mientras que otro 9% considera que disminuirán y el 82% estima que permanecerán estables. Por su parte, en el trimestre que finaliza (Situación), las exportaciones aumentaron en el 6,2% de los establecimientos, disminuyeron en el 13,6% y se mantuvieron estables en el 80,2%.

Tabla 4: Opiniones de los establecimientos exportadores. Exportaciones. IV trimestre 2026.

	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)	SITUACIÓN (trimestre que finaliza)
Aumenta (%) (optimista)	9,0	6,2
Se mantiene estable (%)	82,0	80,2
Disminuye (%) (pesimista)	9,0	13,6
Saldo (optimista-pesimista)	0,0	-7,4

3.1.7 Grado de utilización de la capacidad productiva.

Las preguntas relativas al grado de utilización de la capacidad productiva se dirigen exclusivamente a los establecimientos pertenecientes al sector industrial[9].

De cara al trimestre que comienza (Expectativas), el 72,0% de los establecimientos industriales prevé operar con una utilización superior al 70% de su capacidad productiva, lo que supone un incremento de 3,3 puntos porcentuales

[8] En esta variable cambió su periodicidad de encuestación de semestral en 2013 a trimestral a partir de 2014.

[9] Esta variable se introduce en el cuestionario a partir del 2014, con periodicidad trimestral.

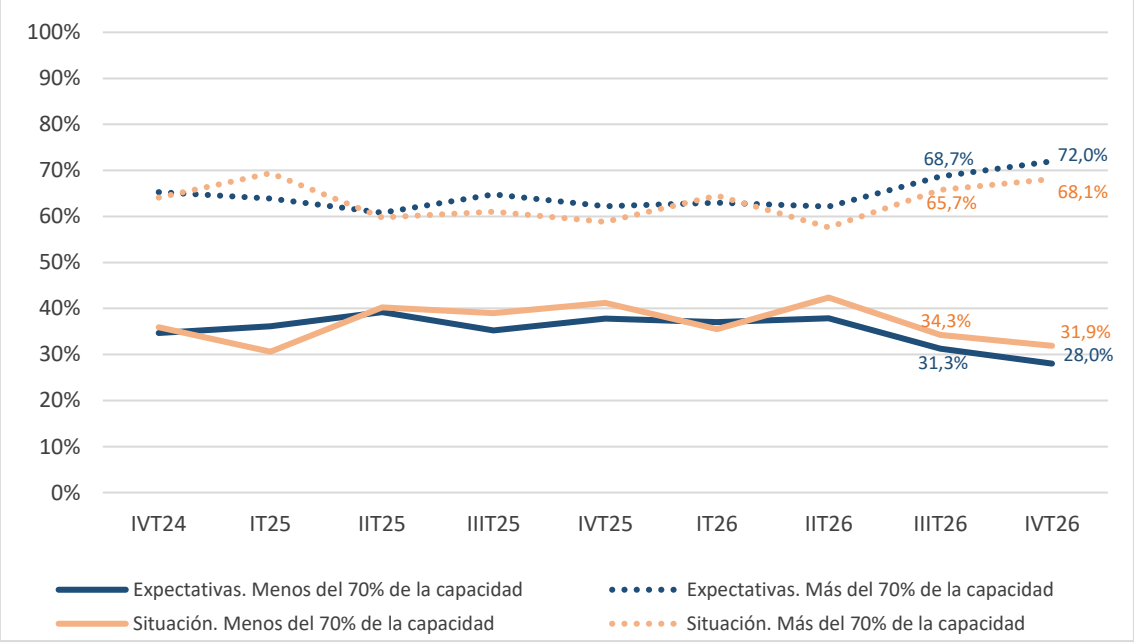
respecto al trimestre anterior (68,7%). En consecuencia, disminuye la proporción de establecimientos que estima situarse por debajo de ese umbral, pasando del 31,3% registrado en el trimestre precedente al 28,0% actual.

Tabla 5: Opiniones de los establecimientos extremeños. Grado de utilización de la capacidad productiva. IV trimestre 2026.

OPINIONES	EXPECTATIVAS (trimestre que comienza)		SITUACIÓN (trimestre que finaliza)	
Menos del 40%	8,8		9,3	
Del 40% al 54%	4,9	28,0	6,0	31,9%
Del 55% al 69%	14,3		16,5	
Del 70% al 79%	27,5		29,1	
Del 80% al 89%	25,3	72,0%	19,2	68,1%
Del 90% al 100%	19,2		19,8	

En cuanto al trimestre que finaliza (Situación), el 68,1% de los establecimientos declara haber utilizado más del 70% de su capacidad productiva, proporción que supera en 2,4 puntos porcentuales la registrada en el trimestre anterior (65,7%). Por el contrario, el porcentaje de establecimientos con una utilización inferior a dicho nivel desciende hasta el 31,9%, frente al 34,3% observado en el trimestre precedente.

Gráfico 15: Evolución del grado de utilización de la capacidad productiva.



3.2 RESULTADOS ESPECÍFICOS.

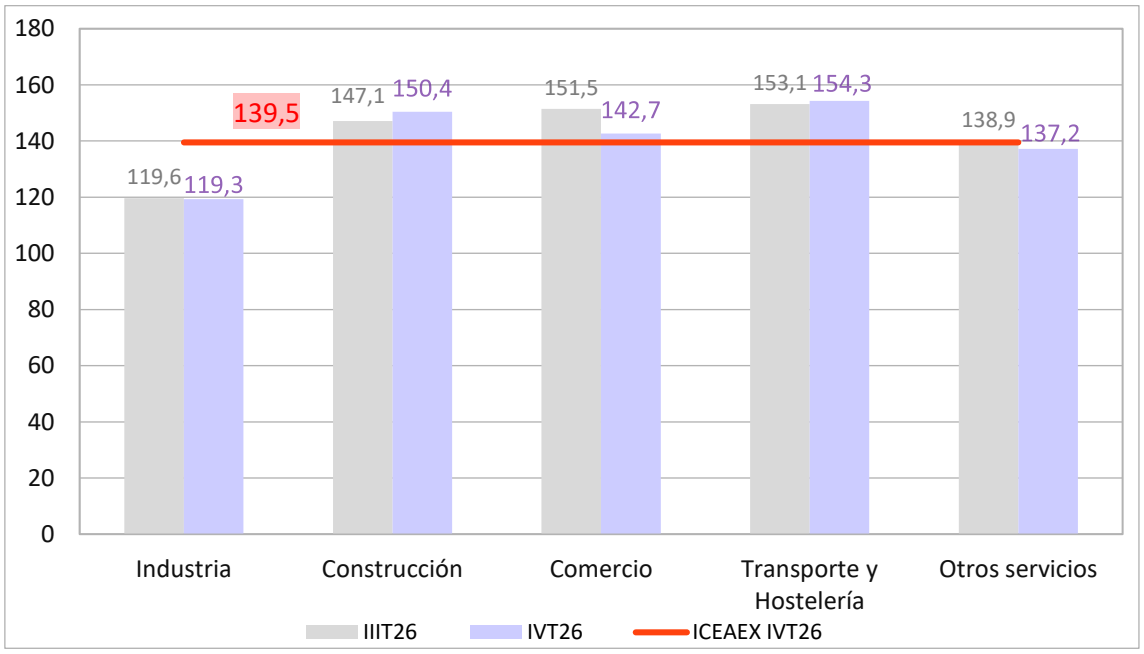
Con la ampliación de la muestra en la Comunidad Autónoma, se analizan las opiniones de los gestores de establecimientos sobre la marcha del negocio y del empleo, desglosadas por sectores de actividad, tamaño de los establecimientos y provincias. Este análisis se realiza tanto respecto al trimestre que finaliza (situación) como al trimestre que comienza (expectativas).

3.2.1 POR SECTORES DE ACTIVIDAD.

El Barómetro ampliado calcula un Índice de Confianza Empresarial para cada uno de los sectores considerados: Industria, Construcción, Comercio, Transporte y Hostelería, y Otros servicios.

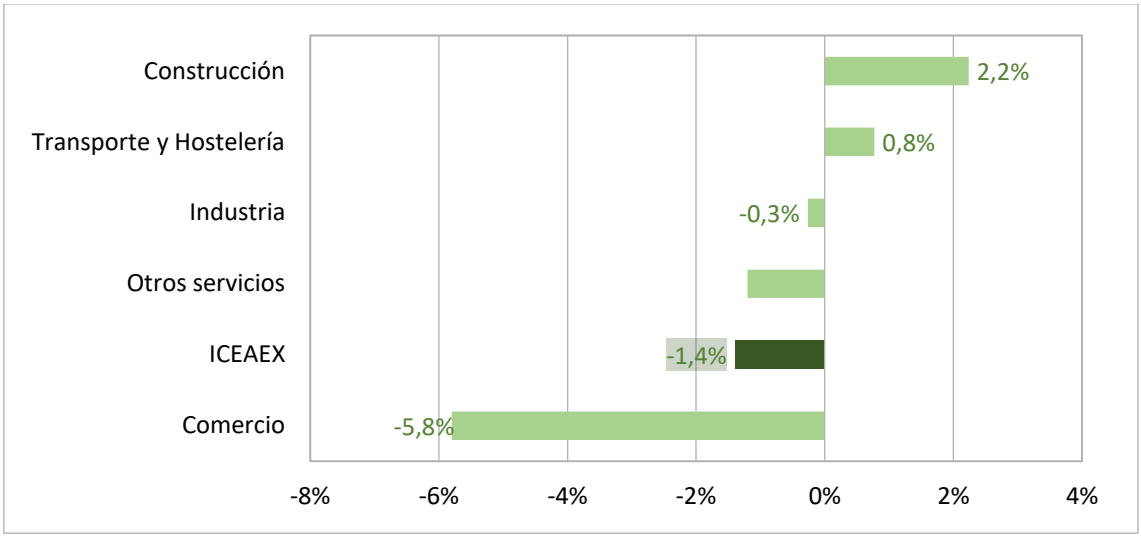
En el cuarto trimestre de 2026, el sector de Transporte y Hostelería registra el índice de confianza empresarial más elevado, con 154,3 puntos. Le siguen Construcción con 150,4 puntos, y Comercio, con 142,7 puntos, todos ellos por encima del ICEAEX, que se sitúa en 139,5 puntos. Por debajo de la media regional se encuentran Otros servicios, con 137,2 puntos, e Industria, con 119,3 puntos.

Gráfico 16: ICE por sectores de actividad. IV trimestre 2026.



La confianza empresarial aumenta en dos sectores respecto al trimestre anterior Construcción registra el mayor crecimiento (2,2%) y en Transporte y Hostelería (0,8%). En el resto desciende siendo Comercio con -5,8% el que anota la mayor caída.

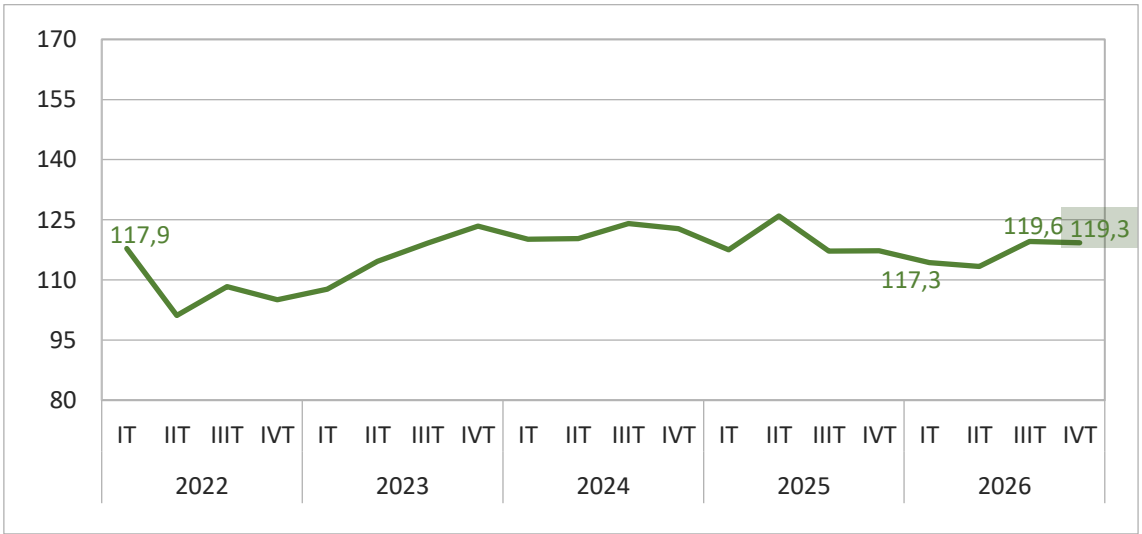
Gráfico 17: Tasa de variación trimestral (%) del ICE por sectores de actividad.



Industria

El índice de confianza empresarial del sector Industrial se sitúa en 119,3 puntos en el cuarto trimestre de 2026, siendo el más bajo de todos los sectores analizados y situándose 20,2 puntos por debajo del ICEAEX (139,5 puntos). Registra una caída de 0,3 puntos respecto al trimestre anterior (-0,3%), descenso menos acusado al del índice regional (-1,4%).

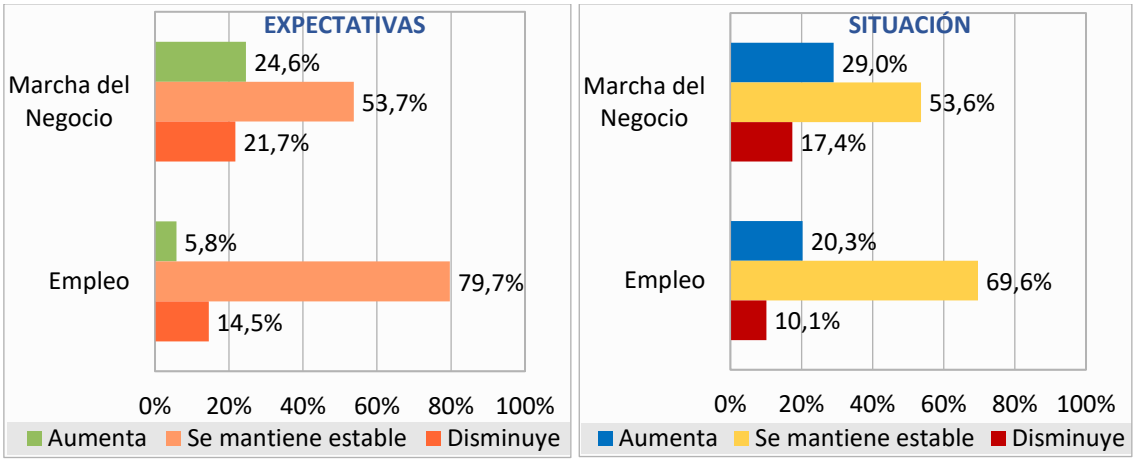
Gráfico 18: Evolución del ICE del sector Industria.



Respecto al trimestre que comienza, predominan las expectativas de estabilidad tanto en la marcha del negocio (53,7%) como en el empleo (79,7%). No obstante, las perspectivas sobre la marcha del negocio son ligeramente positivas, ya que el porcentaje de establecimientos que prevé una mejora (24,6%) supera al de aquellos que anticipan un empeoramiento (21,7%). En cambio, las expectativas relativas al empleo son menos optimistas, al situarse el porcentaje de establecimientos que prevé una reducción (14,5%) por encima del de los que esperan un aumento (5,8%).

En relación con el trimestre que finaliza, la mayoría de los establecimientos señala una situación de estabilidad tanto en la marcha del negocio como en el empleo. Entre aquellos que perciben cambios, las opiniones favorables predominan sobre las desfavorables en ambos indicadores.

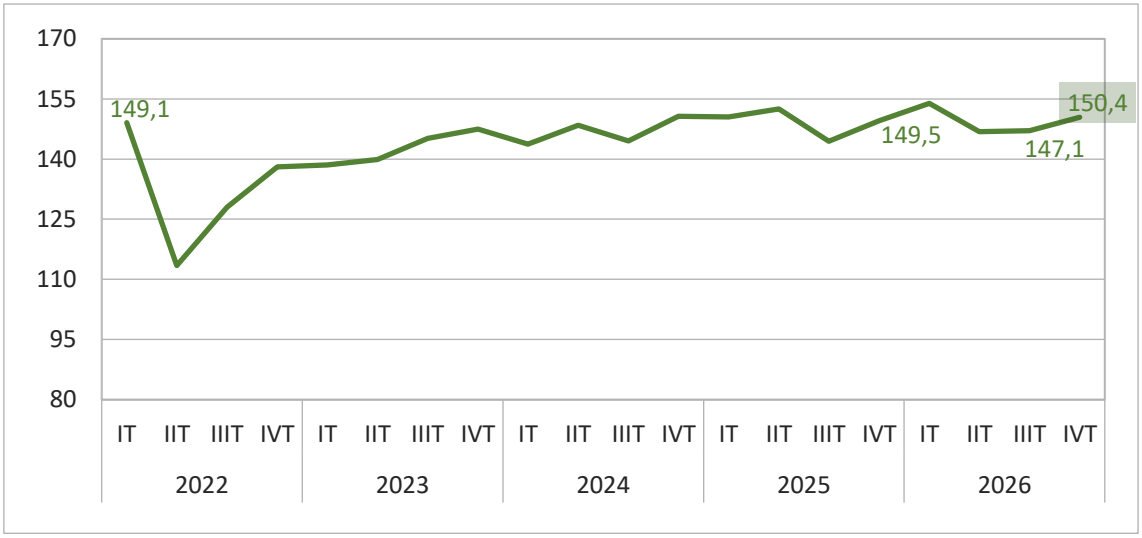
Gráfico 19: Opiniones principales variables en Industria. IV trimestre 2026.



Construcción

Con un índice de confianza empresarial de 150,4 puntos, superior al del conjunto de Extremadura, la Construcción se sitúa como el sector que registra el mayor crecimiento intertrimestral, al aumentar 3,3 puntos, lo que supone una variación del 2,2% respecto al trimestre anterior.

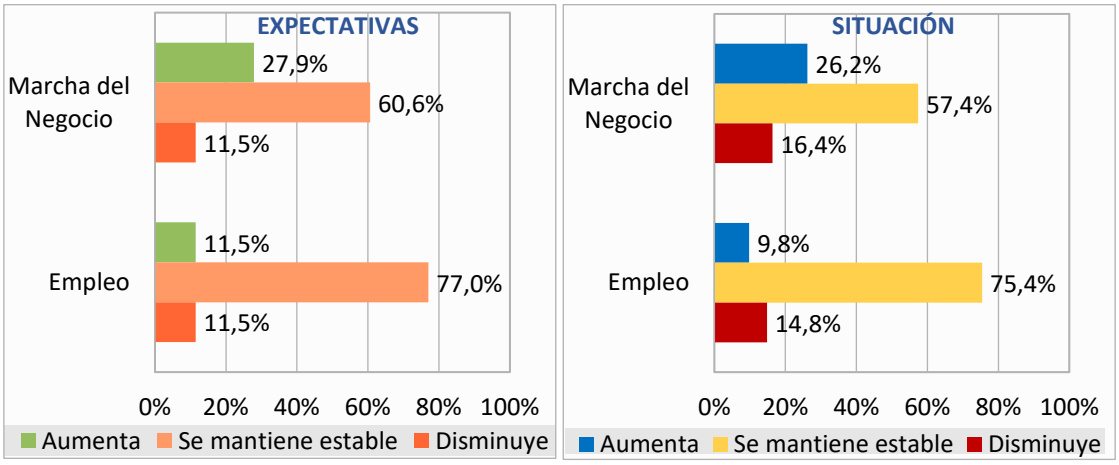
Gráfico 20: Evolución del ICE del sector Construcción.



Las expectativas para el trimestre que comienza son favorables en relación con la marcha del negocio, con un 27,9% de establecimientos que prevé una mejora frente al 11,5% que espera un empeoramiento. En cuanto al empleo, predominan las expectativas de estabilidad, mientras que las opiniones favorables y desfavorables coinciden, representando en ambos casos el 11,5% de las respuestas.

En relación con la situación del trimestre que finaliza, predominan igualmente las opiniones de estabilidad. No obstante, en materia de empleo, el porcentaje de establecimientos que declara haber reducido su plantilla (14,8%) supera al de aquellos que señalan haberla aumentado (9,8%), lo que refleja una evolución menos favorable de esta variable durante el periodo analizado.

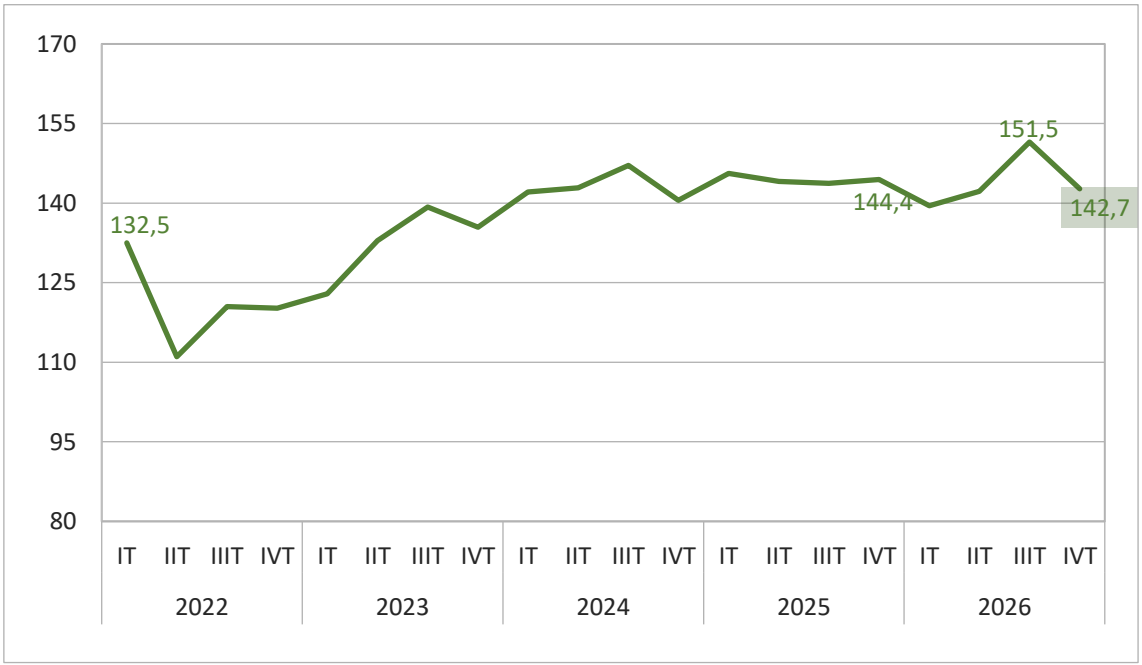
Gráfico 21: Opiniones principales variables en Construcción. IV Trimestre 2026.



Comercio

El sector Comercio alcanza un índice de confianza empresarial de 142,7 puntos, situándose por encima del ICEAEX. No obstante, es el sector que registra el mayor descenso intertrimestral, con una caída de 8,8 puntos, equivalente al 5,8% respecto al trimestre anterior.

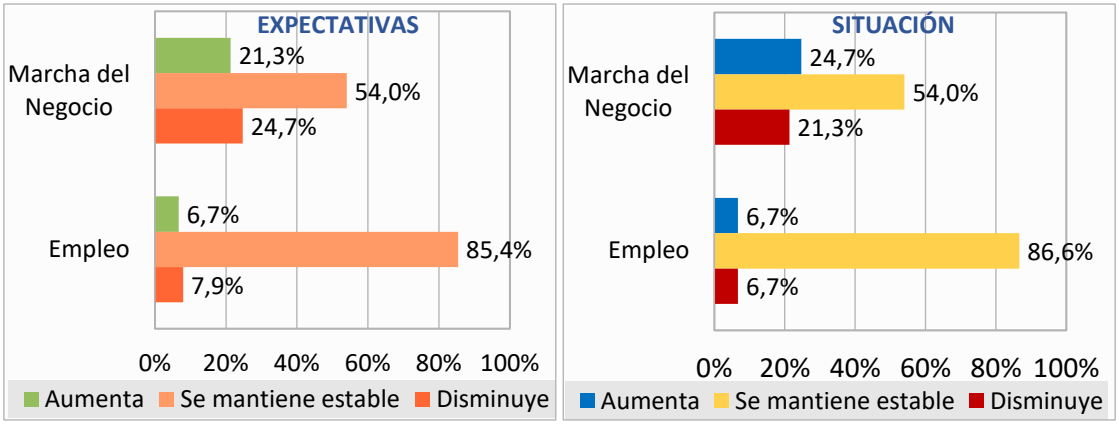
Gráfico 22: Evolución del ICE del sector Comercio.



El sector muestra unas expectativas desfavorables respecto a la marcha del negocio, ya que el 24,7% de los establecimientos anticipa un empeoramiento, frente al 21,3% que prevé una mejora. Por el contrario, las expectativas relativas al empleo apuntan a una situación de elevada estabilidad, al considerar el 85,4% de los establecimientos que se mantendrá sin cambios.

En relación con el trimestre que finaliza, el 24,7% de los establecimientos declara una mejora de la actividad, mientras que el 21,3% señala un empeoramiento, lo que arroja una valoración ligeramente positiva de la evolución reciente del negocio. En cuanto al empleo, las opiniones favorables y desfavorables se sitúan ambas en el 6,7%, predominando claramente las respuestas que indican estabilidad (86,6%).

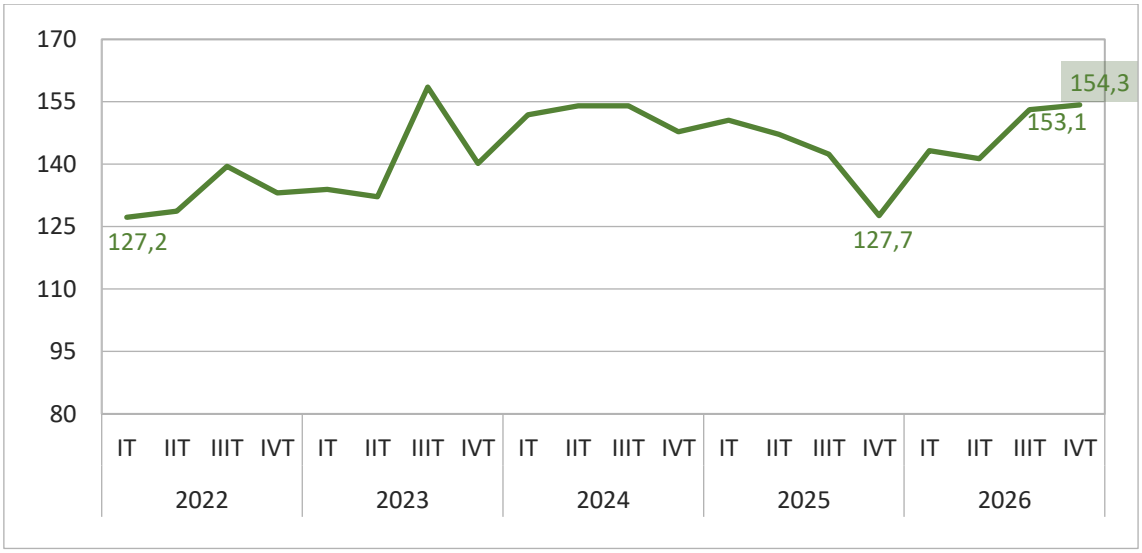
Gráfico 23: Opiniones principales variables en Comercio. IV Trimestre 2026.



Transporte y Hostelería

Transporte y Hostelería alcanza un índice de confianza empresarial de 154,3 puntos, el valor más elevado de los sectores analizados. Además, junto con la Construcción, es uno de los dos únicos sectores que registra una mejora intertrimestral de la confianza empresarial, con un aumento de 1,2 puntos (0,8%).

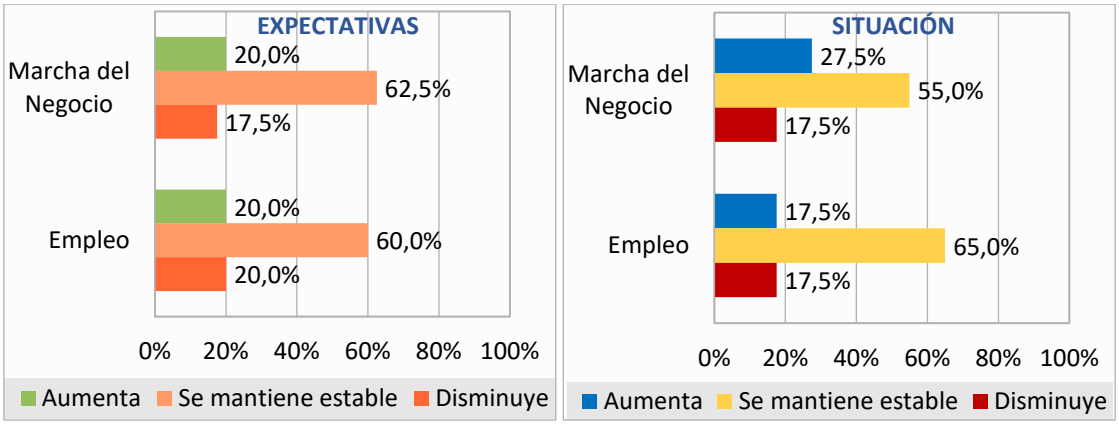
Gráfico 24: Evolución del ICE del Transporte y Hostelería.



Para el trimestre que comienza, el 20,0% de los establecimientos prevé una mejora de la marcha del negocio, mientras que el 17,5% anticipa un empeoramiento, lo que se traduce en unas perspectivas moderadamente favorables. En cuanto al empleo, las expectativas son más contenidas, ya que el 20,0% de los establecimientos espera un aumento de la plantilla y el mismo porcentaje prevé una reducción, predominando en ambos casos las opiniones de estabilidad.

En relación con el trimestre que finaliza, la marcha del negocio presenta un saldo positivo de 10 puntos, al declarar el 27,5% de los establecimientos una mejora de la actividad frente al 17,5% que señala un empeoramiento. Respecto al empleo, las opiniones favorables y desfavorables coinciden en el 17,5%, mientras que la mayoría de los establecimientos considera que la plantilla se ha mantenido estable.

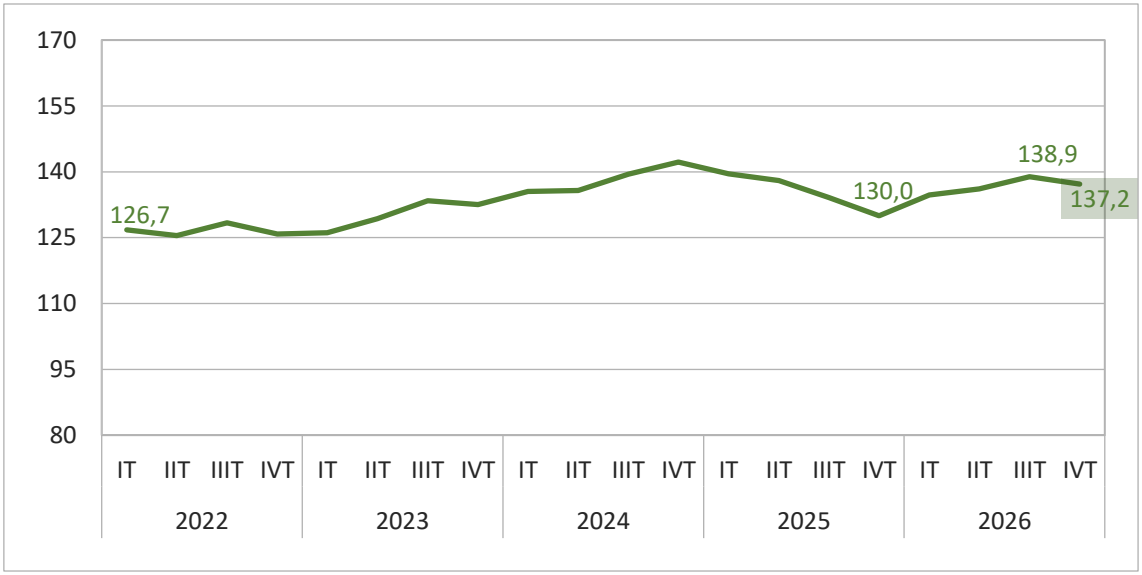
Gráfico 25: Opiniones principales variables en Transporte y Hostelería. IV Trimestre 2026.



Otros servicios

El índice de confianza empresarial se sitúa en 137,2 puntos, por debajo del ICEAEX, tras descender 1,7 puntos respecto al trimestre anterior (-1,2%).

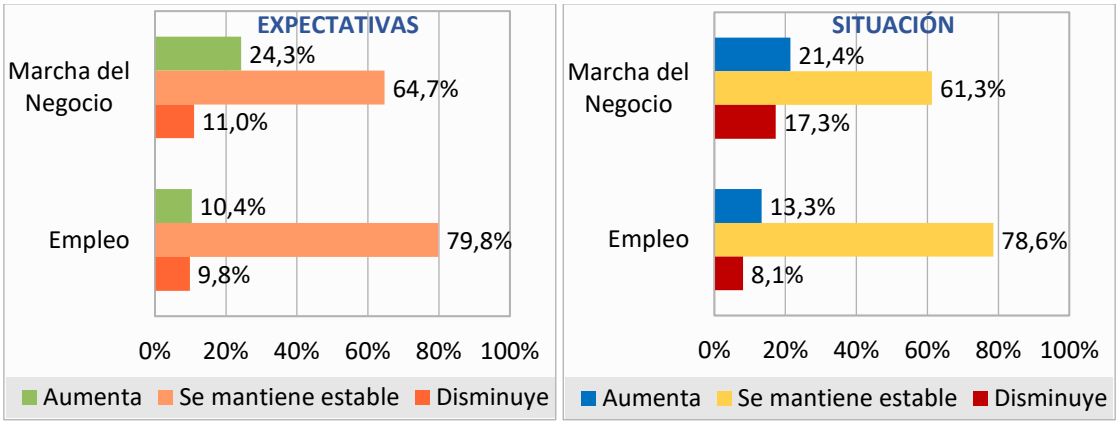
Gráfico 26: Evolución del ICE del sector Otros servicios.



Para el trimestre que comienza, las perspectivas son favorables, especialmente en lo que respecta a la marcha del negocio, ya que el 24,3% de los establecimientos prevé una mejora, frente al 11,0% que anticipa un empeoramiento. En cuanto al empleo, las opiniones se encuentran más equilibradas, si bien el porcentaje de establecimientos que espera aumentar la plantilla (10,4%) supera ligeramente al de aquellos que prevén una reducción (9,8%).

Respecto al trimestre que finaliza, el sector muestra una evolución positiva. Así, el 21,4% de los establecimientos declara una mejora de la actividad, frente al 17,3% que señala un deterioro. Del mismo modo, en el ámbito del empleo, las opiniones favorables también superan a las desfavorables, con un 13,3% de establecimientos que indica un aumento de la plantilla frente al 8,1% que registra una disminución.

Gráfico 27: Opiniones principales variables en Otros servicios. IV Trimestre 2026.



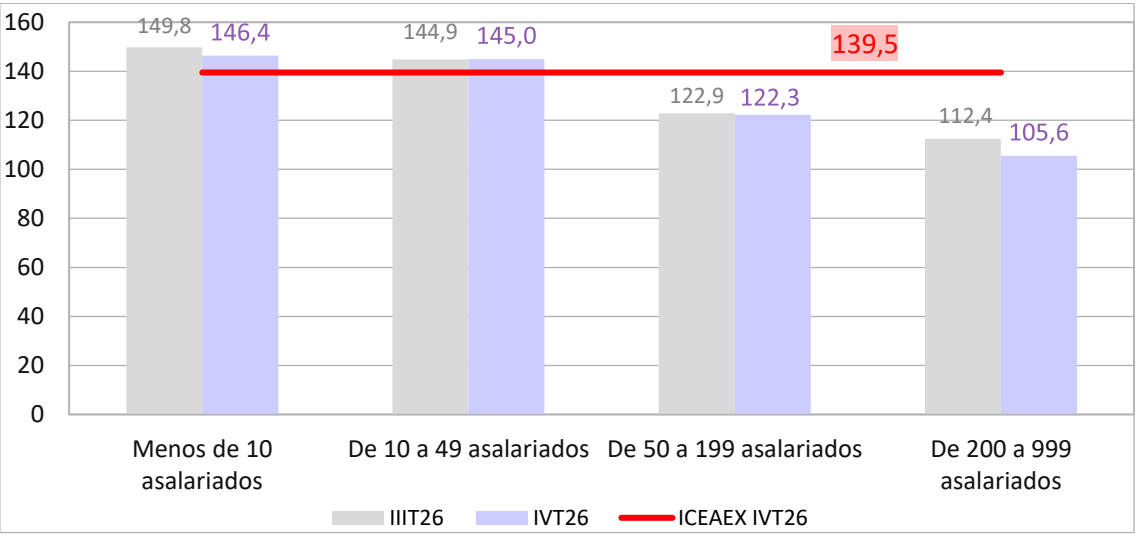
3.2.2 POR TAMAÑO DEL ESTABLECIMIENTO

En el Barómetro ampliado se calcula, además, un Índice de Confianza Empresarial para cada uno de los tamaños de los establecimientos seleccionados: menos de 10 asalariados, de 10 a 49 asalariados, de 50 a 199 asalariados, de 200 a 999 asalariados y más de 1.000 asalariados.

En el cuarto trimestre de 2026, la confianza empresarial presenta comportamientos diferenciados según el tamaño de los establecimientos. Los establecimientos con menos de 10 asalariados (146,4 puntos) y aquellos con entre 10 y 49 asalariados (145,0 puntos) registran niveles de confianza superiores al ICEAEX (139,5 puntos). Por el contrario, los establecimientos con 50 a 199 asalariados

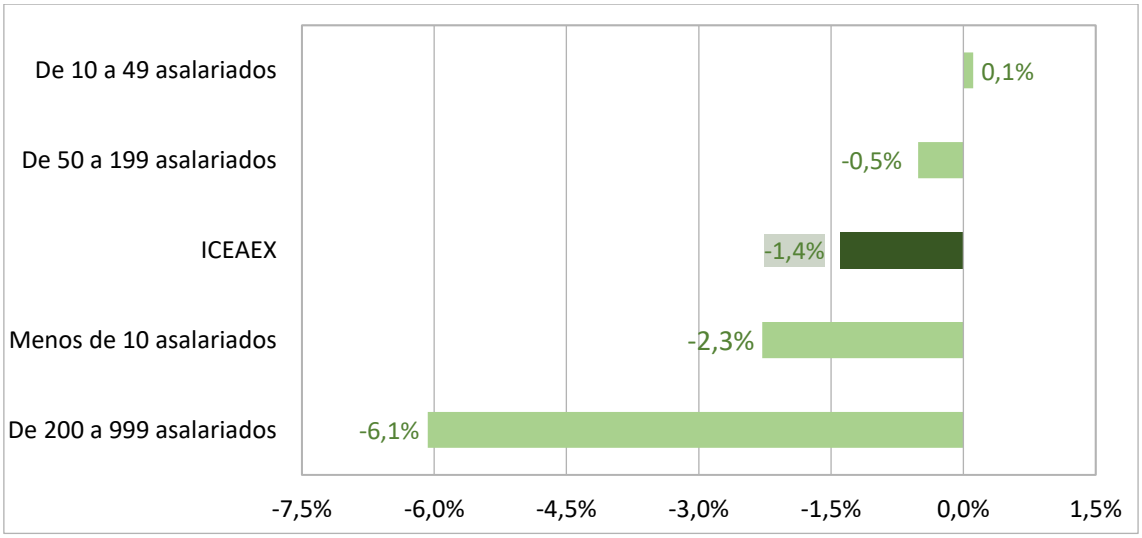
(122,3 puntos) y los de 200 a 999 asalariados (105,6 puntos) se sitúan por debajo de la media regional.

Gráfico 28: ICEA por tamaño de establecimiento. IV trimestre 2026.



En términos intertrimestrales, únicamente los establecimientos de 10 a 49 asalariados mejoran su nivel de confianza empresarial, al registrar un incremento del 0,1% (0,2 puntos). Por el contrario, el resto de los tamaños de establecimiento presenta descensos, correspondiendo la mayor caída a los establecimientos de 200 a 999 asalariados, con una reducción del 6,1% (-6,8 puntos). Les siguen los establecimientos de menos de 10 asalariados, que disminuyen un 2,3% (-3,4 puntos), y los de 50 a 199 asalariados, con un descenso del 0,5% (-0,6 puntos).

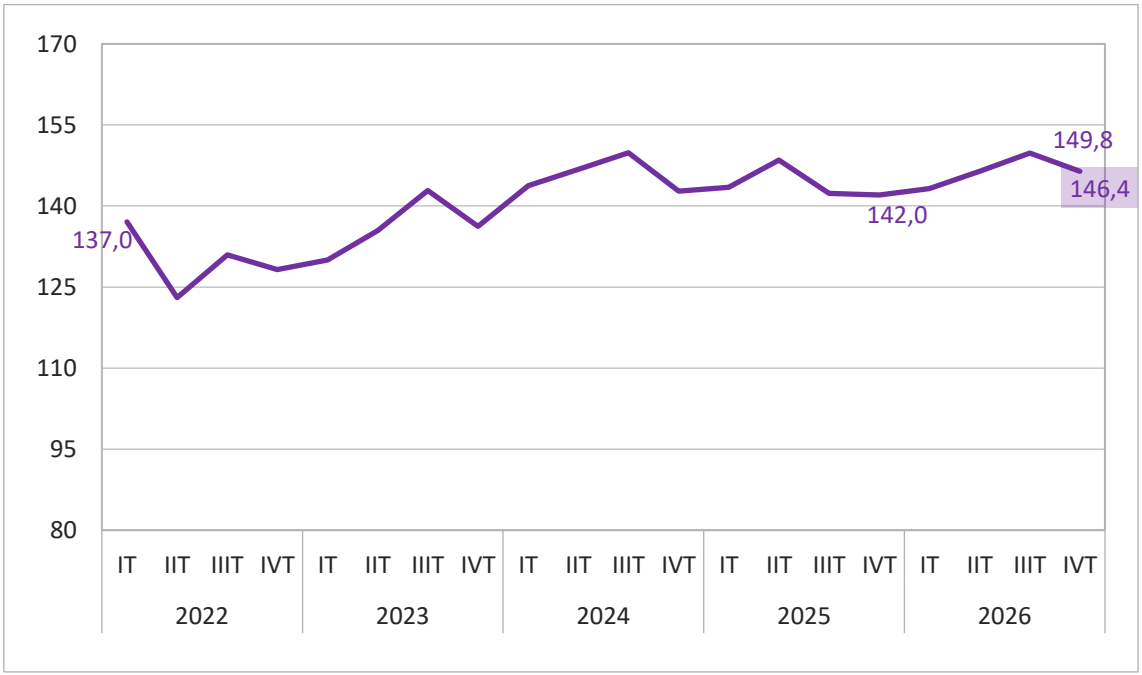
Gráfico 29: Tasa trimestral (%) del ICEA por tamaño de establecimiento. IV trimestre 2026.



De menos de 10 asalariados

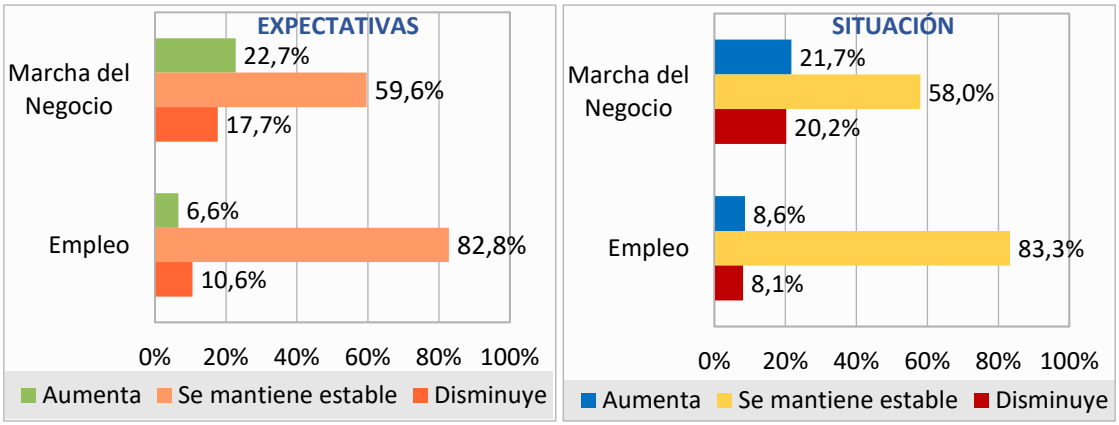
En el cuarto trimestre de 2026, los establecimientos con menos de 10 asalariados presentan el índice de confianza empresarial más elevado de los distintos tramos de tamaño, con 146,4 puntos, situándose por encima del ICEAEX (139,5 puntos). No obstante, en comparación con el trimestre anterior, la confianza empresarial en este grupo se reduce un 2,3%, descenso superior al registrado por el conjunto regional (-1,4%). Este segmento concentra el 45,8% de los establecimientos encuestados, constituyéndose como el grupo con mayor peso dentro de la muestra.

Gráfico 30: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de menos de 10 asalariados.



En cuanto a las expectativas para el trimestre que comienza, el 22,7% de los establecimientos prevé una mejora de la marcha del negocio, frente al 17,7% que anticipa un empeoramiento. Respecto al empleo, predominan claramente las expectativas de estabilidad, compartidas por el 82,8% de los establecimientos. En relación con el trimestre anterior, las opiniones favorables sobre la marcha del negocio también superan a las desfavorables (21,7% frente a 20,2%), lo que da lugar a un saldo positivo de 1,5 puntos. En cuanto al empleo, destaca igualmente la estabilidad, ya que el 83,3% de los establecimientos considera que se mantendrá sin cambios.

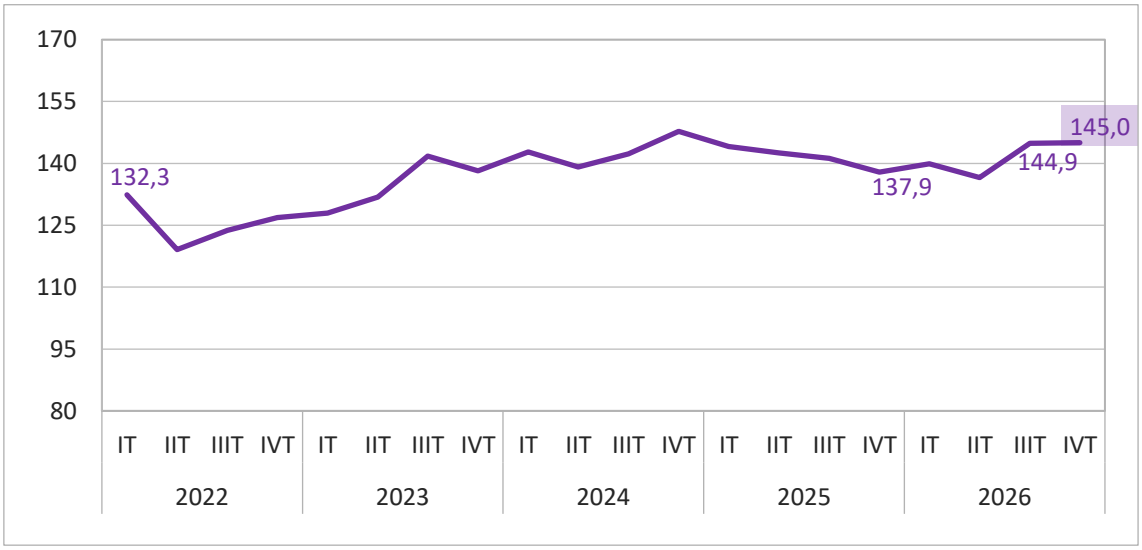
Gráfico 31: Opiniones principales variables en establecimiento de menos de 10 asalariados. IV Trimestre 2026.



De 10 a 49 asalariados

Con un índice de confianza empresarial de 145 puntos, este tramo se sitúa por encima del ICEAEX y registra el segundo valor más elevado entre los tamaños de establecimiento analizados. Además, es el único que incrementa su confianza empresarial respecto al trimestre anterior, con un aumento del 0,1% (0,1 puntos), en contraste con el descenso del 1,4% registrado por el conjunto regional. Este segmento representa el 33,6% del total de establecimientos encuestados.

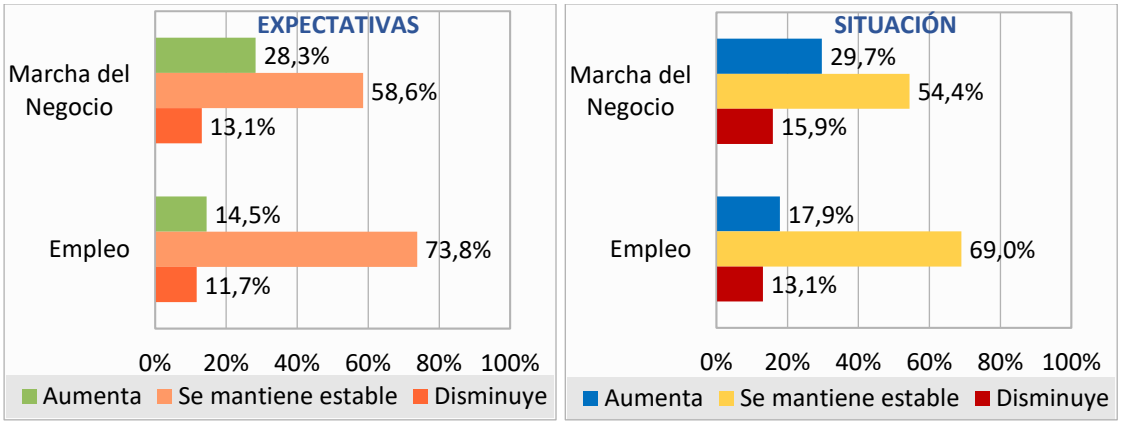
Gráfico 32: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de 10 a 49 asalariados.



En este grupo se observan las perspectivas más favorables respecto a la marcha del negocio. Así, el 28,3% de los establecimientos prevé una mejora para el trimestre que comienza, mientras que el 29,7% afirma haber experimentado una evolución

favorable en el trimestre anterior. En cuanto al empleo, también se registran resultados positivos, si bien predominan las opiniones de estabilidad, tanto en las expectativas (73,8%) como en la situación (69,0%).

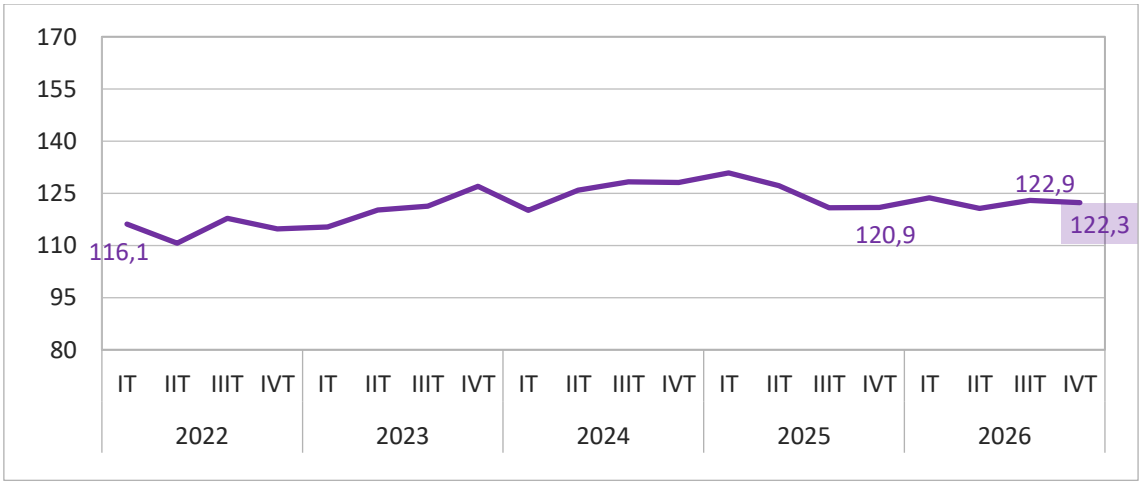
Gráfico 33: Opiniones principales variables en establecimientos de 10 a 49 asalariados. IV Trimestre 2026.



De 50 a 199 asalariados

En el cuarto trimestre de 2026, los establecimientos de 50 a 199 asalariados alcanzan un índice de confianza empresarial de 122,3 puntos, situándose por debajo del ICEAEX. Aunque la confianza empresarial desciende en este tramo, la caída es la menos intensa de los tres grupos que registran retrocesos, con una variación intertrimestral del -0,5% (0,6 puntos menos que en el trimestre anterior). Este grupo representa el 16,2% del total de establecimientos encuestados.

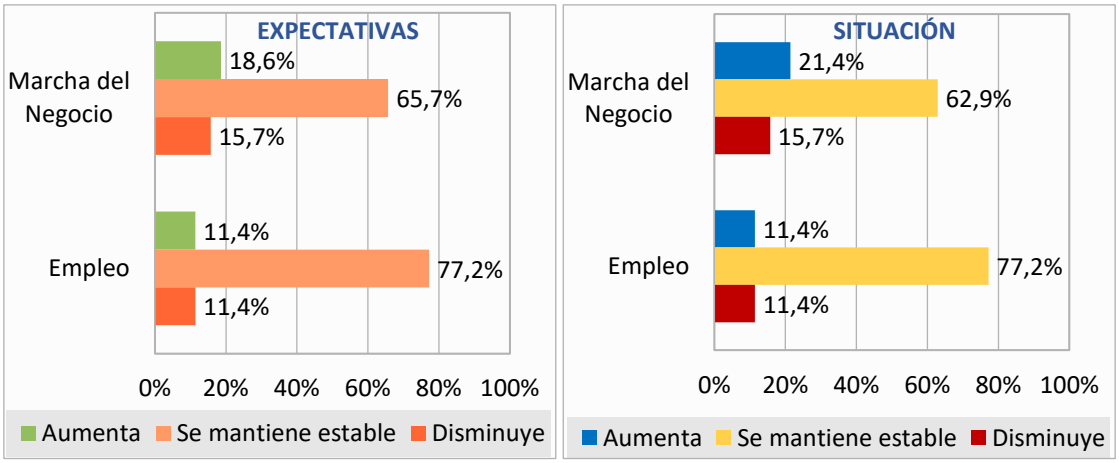
Gráfico 34: Evolución del ICE del tamaño del establecimiento de 50 a 199 asalariados.



En cuanto a las expectativas para el trimestre que comienza, el 18,6% de los establecimientos prevé una mejora de la marcha del negocio, mientras que el 65,7% espera que se mantenga estable. En relación con el empleo, predominan claramente las perspectivas de estabilidad (77,2%), situándose en el mismo porcentaje (11,4%) las opiniones favorables y desfavorables.

Respecto al trimestre que finaliza, las valoraciones sobre la marcha del negocio presentan un saldo positivo, ya que las opiniones favorables (21,4%) superan a las desfavorables (15,7%). En el caso del empleo, también predominan las opiniones de estabilidad (77,2%), mientras que las valoraciones favorables y desfavorables vuelven a situarse en idéntica proporción (11,4%), en línea con el equilibrio observado en las expectativas para el trimestre que comienza.

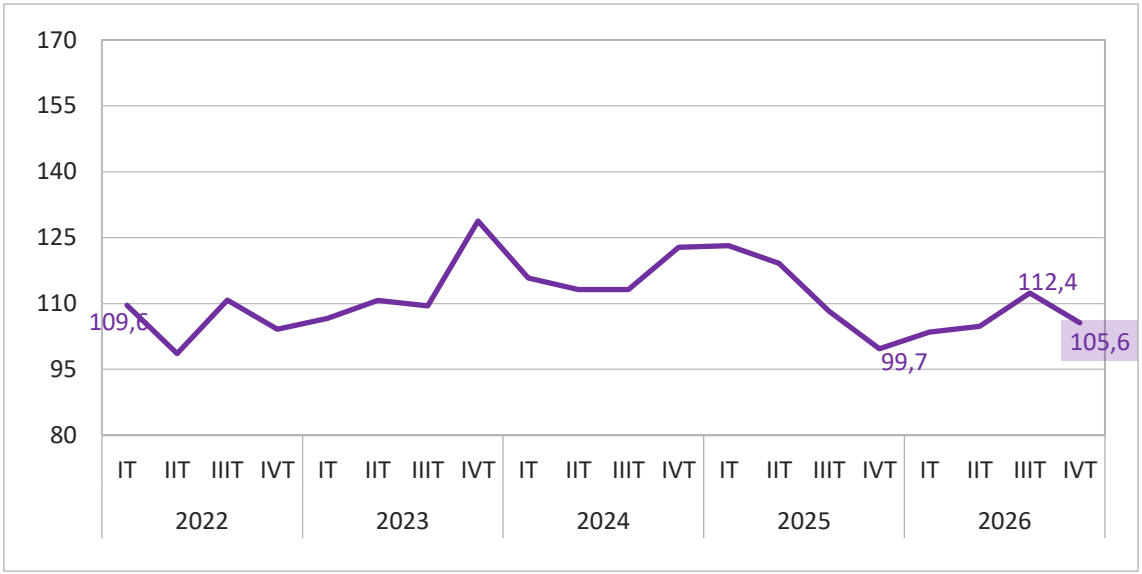
Gráfico 35: Opiniones principales variables en establecimientos de 50 a199 asalariados. IV Trimestre 2026.



De 200 a 999 asalariados

En el cuarto trimestre de 2026, los establecimientos de 200 a 999 asalariados presentan el índice de confianza empresarial más bajo de los tramos analizados, con 105,6 puntos, situándose claramente por debajo del ICEAEX (139,5 puntos). Asimismo, este grupo registra la evolución intertrimestral más desfavorable, con un descenso del 6,1% (-6,8 puntos) respecto al trimestre anterior. Estos establecimientos representan el 3,7% del total de establecimientos encuestados.

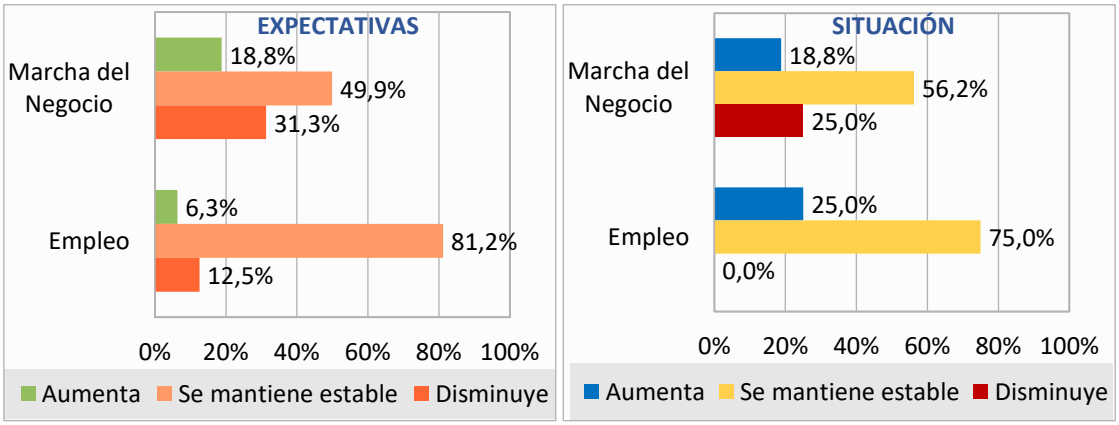
Gráfico 36: Evolución del ICEA del tamaño del establecimiento de 200 a 999 asalariados.



En cuanto a las expectativas para el trimestre que comienza, las perspectivas sobre la marcha del negocio son desfavorables, ya que el 31,3% de los establecimientos prevé un empeoramiento, frente al 18,8% que anticipa una mejora. Respecto al empleo, predominan claramente las expectativas de estabilidad, compartidas por el 81,2% de los establecimientos.

En relación con el trimestre que finaliza, la valoración de la marcha del negocio muestra una evolución menos favorable, ya que las opiniones negativas (25,0%) superan a las positivas (18,8%). En cuanto al empleo, el 25,0% de los establecimientos declara haber ampliado su plantilla, mientras que ninguno señala haber reducido el número de trabajadores durante este periodo.

Gráfico 37: Opiniones principales variables en establecimientos de 200 a 999 asalariados. IV Trimestre 2026.

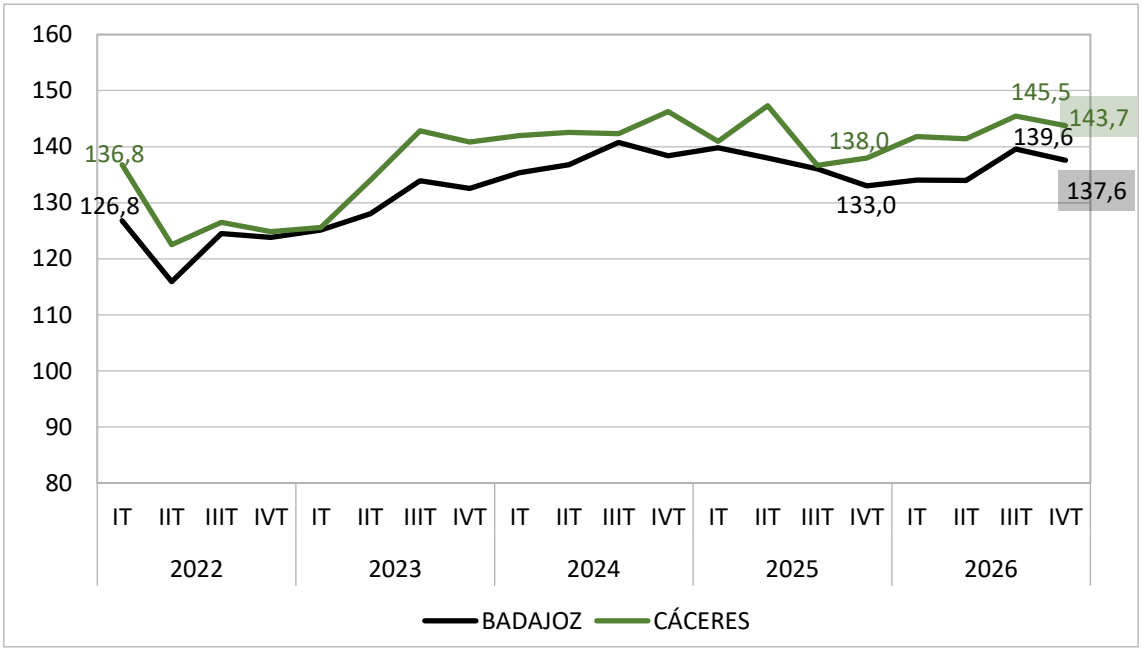


3.2.3 POR PROVINCIAS

En el cuarto trimestre de 2026, la confianza empresarial decrece en ambas provincias. En Badajoz, el índice se sitúa en 137,6 puntos, tras registrar un descenso de 2 puntos respecto al trimestre anterior, igual que el observado para el conjunto regional. Por su parte, en Cáceres la confianza empresarial alcanza los 143,7 puntos, con una reducción de 1,7 puntos.

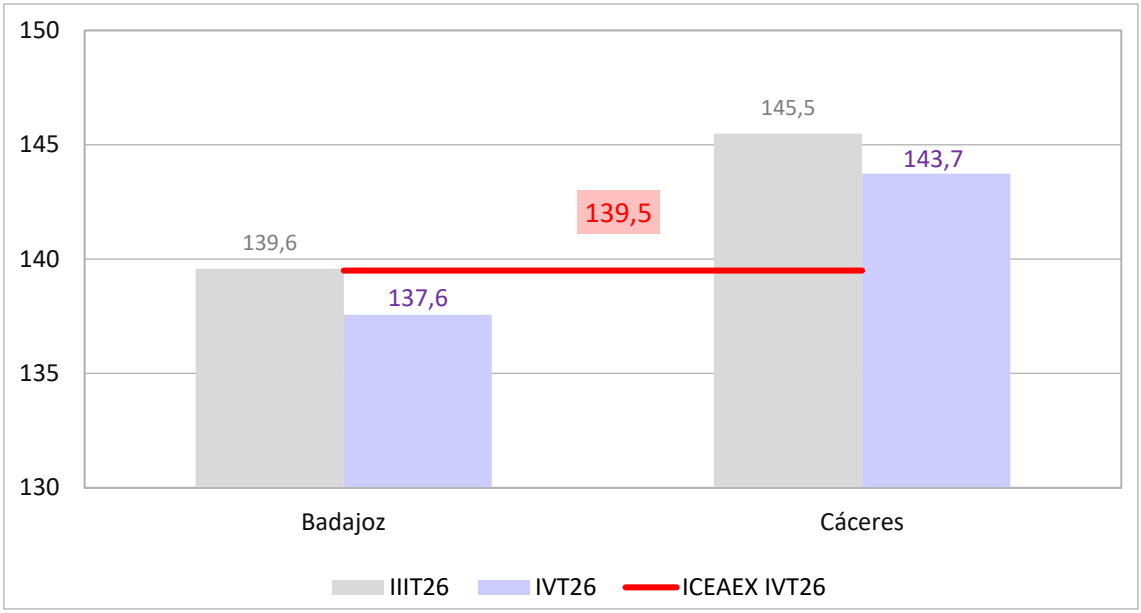
Como viene siendo habitual en la evolución del indicador, la confianza empresarial en la provincia de Cáceres continúa situándose por encima de la registrada en Badajoz. No obstante, esta última presenta una caída intertrimestral ligeramente más intensa, lo que contribuye a ampliar la diferencia entre ambas provincias.

Gráfico 38: Evolución del ICE por provincias.



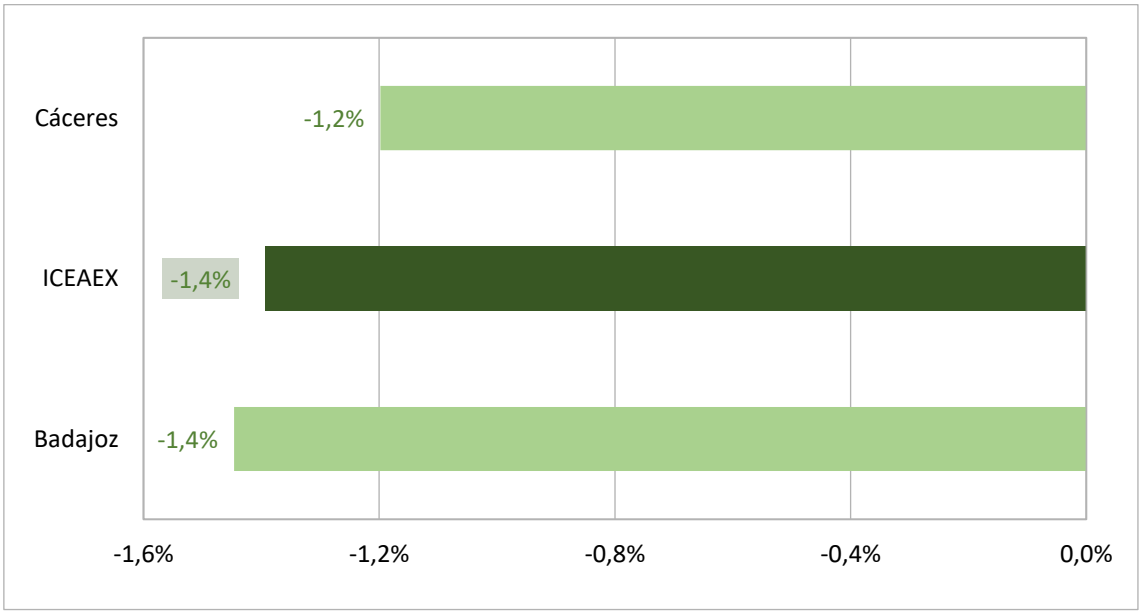
En relación con el índice regional, la confianza empresarial de los establecimientos de Cáceres se sitúa 4,2 puntos por encima del ICEAEX (139,5 puntos), mientras que la de Badajoz se encuentra 1,9 puntos por debajo de la media regional.

Gráfico 39: ICE por provincias. IV trimestre 2026.



En términos intertrimestrales, la confianza empresarial desciende en las dos provincias extremeñas, aunque con mayor intensidad en Badajoz, donde el índice registra una caída del 1,4%, frente al -1,2% registrado en Cáceres. Como resultado de esta evolución, el ICEAEX presenta una variación trimestral del -1,4% en el cuarto trimestre de 2026.

Gráfico 40: Tasa trimestral (%) del ICEA por provincias. IV trimestre 2026.



4 ANEXO.

Tabla 6: Opiniones respecto al trimestre que comienza (Expectativas). Marcha del negocio. España y CC.AA. IV trimestre 2026.

OPINIONES RESPECTO AL TRIMESTRE QUE COMIENZA (Expectativas)				
	Favorables (%) (optimistas)	Normales (%)	Desfavorables (%) (pesimistas)	Saldo (optimistas-pesimistas)
Andalucía	22,3	61,9	15,8	6,5
Aragón	26,1	60,3	13,6	12,5
Asturias	19,2	63,3	17,5	1,7
Baleares	13,8	69,1	17,1	-3,3
Canarias	23,2	62,8	14,0	9,2
Cantabria	17,0	64,4	18,6	-1,6
Castilla y León	21,6	61,5	16,9	4,7
Castilla -La Mancha	19,7	62,7	17,6	2,1
Cataluña	18,4	69,1	12,5	5,9
Valencia	24,3	58,5	17,2	7,1
Extremadura	23,8	60,0	16,2	7,6
Galicia	22,2	64,7	13,1	9,1
Madrid	22,2	66,3	11,5	10,7
Murcia	19,8	66,0	14,2	5,6
Navarra	15,3	69,7	15,0	0,3
País Vasco	19,9	67,2	12,9	7,0
La Rioja	16,9	64,9	18,2	-1,3
ESPAÑA	**20,5**	**64,7**	**14,8**	**5,7**

Tabla 7: Opiniones respecto al trimestre que finaliza (Situación). Marcha del negocio. España y CC.AA. IV trimestre 2026.

OPINIONES RESPECTO AL TRIMESTRE QUE FINALIZA (Situación)				
	Favorables (%) (optimistas)	Normales (%)	Desfavorables (%) (pesimistas)	Saldo (optimistas-pesimistas)
Andalucía	21,4	60,2	18,4	3,0
Aragón	20,9	60,6	18,5	2,4
Asturias	20,3	63,6	16,1	4,2
Baleares	22,5	65,4	12,1	10,4
Canarias	26,0	57,1	16,9	9,1
Cantabria	20,6	66,4	13,0	7,6
Castilla y León	22,6	62,0	15,4	7,2
Castilla -La Mancha	18,3	65,9	15,8	2,5
Cataluña	19,9	67,4	12,7	7,2
Valencia	22,5	59,5	18,0	4,5
Extremadura	24,5	57,4	18,1	6,4
Galicia	24,7	63,4	11,9	12,8
Madrid	22,1	63,5	14,4	7,7
Murcia	18,1	64,2	17,7	0,4
Navarra	14,0	66,9	19,1	-5,1
País Vasco	21,3	66,7	12,0	9,3
La Rioja	18,6	62,2	19,2	-0,6
ESPAÑA	**21,1**	**63,4**	**15,5**	**5,6**



JUNTA DE EXTREMADURA

Consejería de Economía, Empleo y Transformación Digital