

INFORME DE AVANCES

20 Estrategia de
27 Transformación Digital de
Extremadura



Construyendo la Extremadura del

Futuro

Junio de 2026



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos JUNTA DE EXTREMADURA

Índice de contenidos

- 01** **Presentación**
- 02** **Objetivo y alcance**
- 03** **Metodología**
- 04** **Estructura y grado de avance**
- 05** **Eje estratégico I: Administración al servicio de la ciudadanía**
- 06** **Eje estratégico II: Conectividad para un territorio más inteligente y seguro**
- 07** **Eje estratégico III: Hacia una sociedad digital**
- 08** **Eje estratégico IV: Construyendo una región competitiva e innovadora**
- 09** **Análisis de OKRs**
- 10** **Conclusiones**

01 Presentación

La **Estrategia de Transformación Digital de Extremadura 2027 (ETDE27)** constituye una de las principales apuestas estratégicas del Gobierno extremeño para impulsar la modernización de la región y situarla en una posición de mayor competitividad, cohesión territorial y bienestar social.

La ETDE27 se construyó a partir de un **amplio y sólido proceso participativo**, basado en encuestas a cerca de 600 ciudadanos, entrevistas a 16 expertos y 4 mesas redondas con la Administración. Este proceso permitió identificar prioridades clave como la digitalización del entorno rural o el impulso al desarrollo de competencias digitales en la ciudadanía, garantizando una estrategia plenamente alineada con las necesidades reales de la región.

Desde la puesta en marcha de la ETDE27 en julio de 2024, **la transformación digital se ha consolidado como una prioridad transversal**, orientada a mejorar la vida de las personas, modernizar la Administración pública y fortalecer el tejido económico, contribuyendo a consolidar a la región como **tierra de oportunidades**, capaz de generar empleo de calidad y ofrecer **proyectos de vida atractivos**, garantizando el bienestar de la ciudadanía con independencia del lugar en el que viva.

La transformación digital que impulsa la Junta de Extremadura no persigue un cambio meramente tecnológico, sino un cambio meramente tecnológico, sino un proyecto de región, que refuerza la cohesión territorial, combate las brechas digitales y **convierte las singularidades del territorio** (su carácter rural, su patrimonio natural y cultural, su talento y su capacidad de innovación) en una ventaja competitiva. Se trata de una digitalización con identidad

propia, adaptada a la realidad extremeña y orientada a fortalecer su desarrollo económico y social.

La Estrategia se articula en torno a cuatro ejes estratégicos que reflejan las grandes prioridades del Gobierno:

- Una **Administración más ágil**, cercana y eficiente, centrada en las personas.
- Una conectividad sólida y segura, que cohesione el **territorio** y reduzca brechas.
- Una **ciudadanía** preparada y capacitada digitalmente, protagonista del cambio.
- Un **tejido empresarial** más competitivo e innovador, capaz de generar empleo y atraer inversión.

Este informe pone de manifiesto que la ETDE27 ya está **generando impacto concreto y medible**, demostrando el compromiso de la Junta de Extremadura con una transformación digital orientada a resultados, alineada con los objetivos europeos y plenamente adaptada a la realidad y características de la región.



02 Objetivo y alcance

El presente informe tiene como objetivo **rendir cuentas del grado de avance en la implementación de la ETDE27**, mostrando de forma clara y estructurada las actuaciones impulsadas por la **Junta de Extremadura** desde su inicio en julio de 2024 hasta comienzos de 2026.

El documento ofrece una visión global y ordenada del progreso alcanzado, analizando el nivel de desarrollo de cada eje y línea estratégica, así como los principales hitos logrados en este periodo. Su finalidad es doble:

- Por un lado, **poner en valor el esfuerzo y los logros alcanzados por el Gobierno** en transformación digital.
- Por otro, facilitar una toma de decisiones informada, apoyada en **datos objetivos e indicadores**.

El informe combina información cualitativa y cuantitativa, incorporando ejemplos de iniciativas relevantes que ilustran el impacto real de las políticas públicas impulsadas. Asimismo, se destacan aquellos avances que, por su alcance o carácter estratégico, contribuyen de manera más significativa a la modernización de la región.

En definitiva, este documento se concibe como una **herramienta de seguimiento, transparencia y comunicación institucional**, que evidencia que la ETDE27 avanza con paso firme y se consolida como una de las grandes palancas para construir una Extremadura más moderna, innovadora, cohesionada e inclusiva.

03 Metodología

El presente informe se ha elaborado a partir de un **proceso sistemático de recopilación, análisis y validación de la información** relativa a las actuaciones impulsadas en el marco de la **ETDE27 desde su inicio en julio de 2024 hasta comienzos de 2026**.

La metodología aplicada combina un **enfoque cuantitativo y cualitativo**. Por un lado, se han analizado indicadores de seguimiento asociados a cada eje y línea estratégica; Y por otro, se ha realizado una revisión cualitativa de las principales iniciativas desarrolladas, con el fin de contextualizar los datos y poner en valor su impacto real.

El análisis se estructura conforme a los cuatro ejes estratégicos de la estrategia, lo

que facilita una lectura homogénea y comparada de los avances, así como la identificación de los principales hitos logrados.

El informe se completa con un análisis de los **indicadores de impacto (OKRs) asociados a la ETDE27**. Estos indicadores permiten medir la evolución de la Estrategia y valorar el impacto real de las actuaciones impulsadas en cada uno de sus ámbitos de actuación.

Finalmente, el informe se cierra incorporando las **principales conclusiones por eje estratégico**, que sintetizan los avances más relevantes y ponen de relieve el impacto real de las actuaciones desarrolladas, reforzando la visión de conjunto y la rendición de cuentas sobre la ejecución de la ETDE27.

04 Estructura y grado de avance

EJES ESTRATÉGICOS



LINEAS ESTRATÉGICAS

E1. Administración al servicio de la ciudadanía

- L1.1. Administración cercana al ciudadano
- L1.2. Administración ágil y homogénea
- L1.3. Administración eficiente e innovadora
- L1.4. Administración orientada al desarrollo profesional del empleado público

E2. Conectividad para un territorio más inteligente y seguro

- L2.1. Territorio cohesionado y conectado
- L2.2. Territorio inteligente
- L2.3. Territorio ciberseguro

E3. Hacia una sociedad digital

- L3.1. Sociedad inclusiva
- L3.2. Talento y empleabilidad digital

E4. Construyendo una región competitiva e innovadora

- L4.1. Tejido empresarial competitivo y digital
- L4.2. Especialización tecnológica y ecosistemas de innovación digital
- L4.3. Potenciación de los sectores estratégicos regionales

EJE ESTRATÉGICO

AVANCE

E1. Administración al servicio de la ciudadanía



E2. Conectividad para un territorio más inteligente y seguro



E3. Hacia una sociedad digital



E4. Construyendo una región competitiva e innovadora



En curso En preparación avanzada Pausado o no iniciado

A enero de 2026, **el 94% de las actuaciones previstas en la ETDE27** se encuentran **en curso o en fase avanzada de preparación**, evidenciando un alto grado de ejecución y consolidación de la Estrategia.



05

Eje estratégico I:

Administración al servicio de la ciudadanía



Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

El Eje estratégico I tiene como finalidad impulsar una **transformación profunda de la Administración extremeña hacia un modelo más cercano, ágil, eficiente e innovador**, plenamente orientado a las necesidades reales de la ciudadanía y del tejido productivo. Persigue no solo la digitalización de los servicios públicos, sino una **mejora estructural** en la forma de prestar dichos servicios, simplificando procedimientos, reduciendo cargas administrativas y fortaleciendo las capacidades del empleado público.

Línea estratégica 1.1. Administración cercana al ciudadano

La presente línea estratégica tiene como objetivo avanzar en la **digitalización efectiva de los servicios públicos**, transformando los trámites administrativos en procesos más simples, accesibles y orientados a las necesidades reales de la ciudadanía. Más allá de la mera tramitación electrónica, esta línea impulsa mecanismos de identificación digital más intuitivos y el desarrollo de planes sectoriales que permitan **extender la digitalización a ámbitos clave de la Administración**.



Destacado

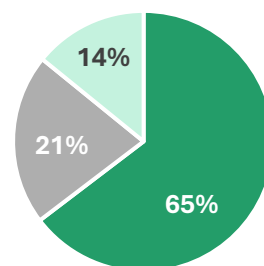
En el marco del proyecto de **Evolución de la Sede Electrónica**, se ha producido un avance significativo en la digitalización de procedimientos, consolidando un modelo de gestión más ágil y accesible. A enero de 2026:

543 Procedimientos digitalizados en **TRAMITA**

47 Procedimientos digitalizados en **ARADO**

La digitalización de estos procedimientos ha permitido que se realicen **más 1,2M** de **trámites de interacción con los ciudadanos** desde julio de 2024.

Estado proyectos L.1.1



■ En curso
■ Preparación avanzada
■ No iniciado o pausado



Avances

- ✓ Se ha **declarado ARADO como Sede Electrónica Asociada**, reforzando la coherencia del ecosistema digital administrativo.
- ✓ Se ha desarrollado un **servicio de certificación y firma electrónica**, que permitirá realizar gestiones de forma más ágil y segura.
- ✓ Está en curso el **rediseño del Portal Juntaex.es**, para mejorar la experiencia y usabilidad para el ciudadano.
- ✓ Está en curso el desarrollo de una **plataforma centralizada de relación con la ciudadanía (MiEspacio)**, que permitirá gestionar trámites y acceder a información desde un único entorno digital.
- ✓ **Se ha puesto en marcha el proyecto de digitalización del Sistema Tributario**, una **iniciativa estratégica** para modernizar la gestión tributaria de la Junta de Extremadura mediante una plataforma especializada, que permitirá **realizar la tramitación digital de impuestos** y avanzar hacia un **modelo más ágil y eficiente**.
- ✓ En el marco del proyecto de **Identidad Digital**, se ha implantado un sistema de **autenticación ligera** que ha facilitado a la ciudadanía la solicitud y generación de más de **7.000 licencias** de caza y pesca desde 2025.
- ✓ El desarrollo de una **plataforma de inteligencia turística y del Portal del Turista**, que contribuirán a mejorar la toma de decisiones y el posicionamiento de Extremadura.
- ✓ El avance en un sistema integrado de gestión para la atención social básica, que permitirá la generación de la **Historia Social Única**, mejorando la coordinación y la calidad del servicio.



Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

Línea estratégica 1.2. Administración ágil y homogénea

Esta línea estratégica se orienta a la simplificación administrativa y a la mejora de la gestión del dato, impulsando una Administración más eficiente, interoperable y centrada en la experiencia digital del ciudadano. Su finalidad es **reducir cargas burocráticas, acortar tiempos de tramitación y homogeneizar la presencia digital institucional**, garantizando accesibilidad, seguridad e interoperabilidad en la gestión de la información.



Destacado

En el marco del **Plan de Simplificación y Racionalización Administrativa**, se han simplificado **455 procedimientos administrativos**, generando **reducciones medias** significativas en distintas variables clave del proceso:

36%

datos
solicitados

61%

documentos
presentados

45%

tiempo de
tramitación

45%

personal necesario
para tramitar una
solicitud

Estos resultados reflejan una mejora estructural en la eficiencia administrativa, con impacto directo en la reducción de cargas tanto para la ciudadanía como para la propia organización.

Nota: Los porcentajes representan una media de las distintas Consejerías



Avances

- ✓ Se ha evolucionado el Portal de Datos Abiertos con la **publicación de 38 nuevos conjuntos de datos** para uso público, reforzando así la transparencia y la reutilización de la información pública.
- ✓ Se ha definido la **Política de Presencia en Internet**, que establece un proceso estandarizado para la creación y modificación de los canales digitales de la Junta de Extremadura.
- ✓ Se ha implementado la **Política de Gobierno del Dato** para el conjunto de datos de identificación de ciudadanos y empresas en la sede asociada de la Junta de Extremadura.
- ✓ Para el impulso a la interoperabilidad y la cooperación interadministrativa en ámbito electrónico, se ha suscrito un nuevo **Convenio con la AGE** para **prestación mutua de soluciones básicas de Administración Digital**. Este convenio posibilita el acceso a los sistemas de identificación y firma electrónica Cl@ve y @firma, notificaciones electrónicas (Notific@) o sistemas de apoderamiento y representación, entre muchos otros, a todos los municipios extremeños a través de la Junta de Extremadura.
- ✓ Se han suscrito **250 convenios** con entidades locales y otras entidades públicas para el acceso a **servicios de certificación y firma electrónica que redunden en el impulso de la Administración Electrónica en la Comunidad Autónoma**.
- ✓ En el marco del proyecto de **Gestión del Archivo Electrónico Único** se ha elaborado el cuadro de clasificación de los procedimientos incorporados en Tramita y se está desarrollando un piloto de transferencia al archivo digital con determinados expedientes administrativos.



Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

Línea estratégica 1.2. Administración ágil y homogénea (continuación)

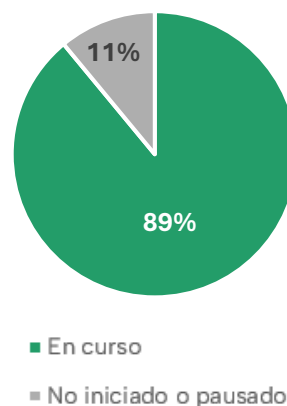


Avances

Se están desarrollando **pruebas de concepto (PoCs) de Automatización Robótica de Procesos (RPA)** en procedimientos administrativos de alto impacto social, con el objetivo de agilizar su resolución y optimizar recursos.

- Programa de financiación de obras de mejora de la eficiencia energética y sostenibilidad en viviendas.
- Ayudas al autoconsumo.
- Bono Alquiler Joven.
- Ayuda a víctimas de violencia de género, personas objeto de desahucio, sin hogar y otras especialmente vulnerables.
- Ayuda al alquiler de vivienda.
- Reconocimiento de situación de dependencia.
- Reconocimiento de grado discapacidad.

Estado proyectos L.1.2



Destacado

La **Infraestructura de Datos Espaciales de Extremadura (IDEEX)**, con el apoyo de Plan Estratégico de Cartografía e Información Territorial de Extremadura (PECIT), se consolida como plataforma de referencia para la **centralización y difusión de información espacial**, incrementando de forma continua su **aportación de valor a la ciudadanía al facilitar la visualización, análisis y descarga** de estos datos para actividades económicas y de ocio, con un significativo ahorro de tiempo y costes para ciudadanos y empresas.

2.622 capas de información publicadas

+120 millones de visitas anuales a mapas

+250.000 visitantes anuales





Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

Línea estratégica 1.3. Administración eficiente e innovadora

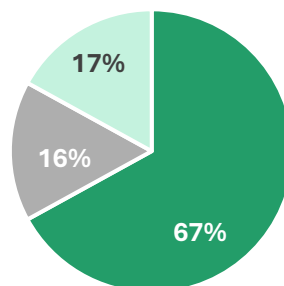
Esta línea estratégica tiene como finalidad **incrementar la eficiencia operativa de la Administración mediante la modernización tecnológica de infraestructuras y sistemas**, así como la incorporación progresiva de **soluciones innovadoras**. Su enfoque combina la renovación de plataformas tecnológicas, la automatización de procesos y la adopción de herramientas avanzadas, con el objetivo de mejorar la capacidad de respuesta, optimizar recursos y ofrecer servicios públicos más eficaces y fiables.



Avances

- ✓ Se está desplegando una **Plataforma Corporativa de Inteligencia Artificial** para dotar a la Administración de una infraestructura robusta y soberana que impulse soluciones de IA, mejorando la eficiencia y calidad de los servicios públicos y facilitando la transformación digital de distintos sectores.
- ✓ En el marco del **Plan de modernización de los sistemas actuales de la Junta de Extremadura**, se ha realizado el análisis completo del perímetro de aplicaciones y su clasificación estratégica, sentando las bases para su evolución tecnológica ordenada y eficiente.
- ✓ Se ha acometido una **actuación estratégica sobre los Centros de Procesamiento de Datos (CPD)**, renovando las **máquinas enfriadoras** y los **equipos de suministro eléctricos**. Esta inversión fortalece la infraestructura tecnológica, incrementando su resiliencia, disponibilidad y capacidad para soportar la evolución de los servicios públicos digitales.
- ✓ Se está desplegando una plataforma de **contenerización y orquestación Open Source**, que permitirá optimizar la gestión, el despliegue y la escalabilidad de las aplicaciones, facilitando una infraestructura más flexible y preparada para futuras necesidades.
- ✓ Se encuentra en fase piloto un **Sistema de supervisión centralizada**, orientado a mejorar la monitorización y el control del estado de la infraestructura tecnológica.
- ✓ Se está implantando el **Proyecto Nexa**, el nuevo **modelo de gestión de los servicios tecnológicos**, que permitirá estandarizar procesos de soporte, mejorar la gestión de incidencias y cambios, y avanzar hacia una mayor automatización de tareas críticas.

Estado proyectos L.1.3



- En curso
- Preparación avanzada
- No iniciado o pausado



Destacado

- ✓ El **lanzamiento de ÁgoraEX** consolida un modelo de innovación pública basado en la colaboración y la cocreación de servicios digitales centrados en las personas.
- ✓ La realización de los **dos primeros retos**, orientados a facilitar proyectos de inversión en la Región y a acercar la Administración a la juventud, **evidencia su buena acogida, reflejada en los niveles de participación y satisfacción alcanzados**.

38

Participantes en
sesiones
presenciales

21

Empresas
representadas

9.2

de media de
valoración

100%

participantes
recomendaría las
sesiones





Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

Línea estratégica 1.4. Administración orientada al desarrollo profesional del empleado público

La presente línea estratégica tiene como finalidad **fortalecer las capacidades y el desarrollo profesional del personal público** mediante un modelo competencial estructurado y acciones específicas de capacitación digital. Asimismo, impulsa la modernización del puesto de trabajo y la consolidación de la identidad digital del empleado público, promoviendo entornos colaborativos, productivos y adaptados a las nuevas dinámicas de trabajo.

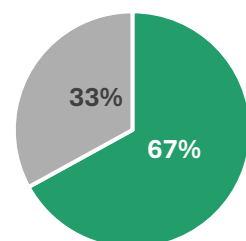


Destacado

En el marco del **Plan de modernización del puesto de trabajo**, se han incorporado **nuevas herramientas digitales** que permiten mejorar la productividad, facilitar la colaboración entre equipos y avanzar hacia modelos de trabajo más flexibles y coordinados.

Copilot
Teams Phone **Microsoft 365**

Estado proyectos L.1.4



■ No iniciado o pausado
■ En curso

- ✓ Se están desarrollando actuaciones orientadas a la **gestión del cambio** en el proceso de transformación digital, entre las que destacan:
 - **Encuentros digitales** dirigidos al conjunto del personal público para dar a conocer los proyectos liderados por la Dirección General de Digitalización de la Administración.
 - **Píldoras formativas sobre Inteligencia Artificial.**
 - **Sesiones de capacitación** de “Análisis de rediseño” y “Trámites” sobre el Inventariado de Información Administrativa (IIA), con una **valoración media de 3,8** (sobre 5), y con un **52,3% de los asistentes confirman haber incrementado significativamente su nivel de conocimiento.**
- ✓ Dentro del Plan de **Capacitación Digital del Empleado Público** se ha creado un programa de competencias con una propuesta de contenidos por perfil. Además, se han impartido **formaciones** sobre la sede electrónica Tramita y el uso de **certificados y firma digital** en trámites administrativos, sobre el proceso de intermediación de datos y la **protección de datos** en un escenario de transformación digital.

91 cursos impartidos

+11.000 certificaciones emitidas

- ✓ Para mejorar el acceso a las convocatorias públicas de empleo, se ha puesto en marcha un proyecto de **digitalización del Proceso de oposiciones**, incluyendo el **Portal del Candidato**. A través de esta plataforma se gestionan íntegramente por medios electrónicos los principales trámites del proceso selectivo, como la firma, registro y pago de tasas.

167 convocatorias diferentes (desde 2024)

+ 55.000 solicitudes gestionadas



06

Eje estratégico II:

Conectividad para un territorio más inteligente y seguro



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos JUNTA DE EXTREMADURA

Eje 2: Conectividad para un territorio más inteligente y seguro

El Eje estratégico 2, Conectividad para un territorio más inteligente y seguro, tiene como objetivo **impulsar una Extremadura interconectada, cohesionada y resiliente**, mediante el fortalecimiento de las infraestructuras digitales y la mejora de la conectividad. Asimismo, promueve el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes, entornos rurales digitales y garantiza la seguridad frente a las amenazas emergentes del entorno digital. Este eje **refuerza la cohesión territorial y sienta las bases para un entorno digital sólido y seguro**, condición imprescindible para el desarrollo económico y la igualdad de oportunidades en toda la región.

Línea estratégica 2.1. Territorio cohesionado y conectado

Esta línea estratégica **impulsa el fortalecimiento de la infraestructura digital y la ampliación de la conectividad regional**, garantizando un acceso a internet estable, seguro y de alta velocidad en todo el territorio. Se orienta a reducir brechas territoriales, reforzar la cohesión y asegurar que ciudadanía y empresas dispongan de las condiciones necesarias para participar plenamente en la economía digital. Asimismo, contempla la optimización de la red de la Administración en todos los municipios y la expansión de la fibra óptica en zonas de relevancia económica o con déficit de conectividad.

Estado proyectos L.2.1



El 100% se encuentran en curso



Avances

- ✓ Está en curso un proyecto enfocado en la **ampliación y mejora de la Red Científico-Tecnológica (RCT) de Extremadura**, una red diseñada para apoyar proyectos de investigación e innovación, permitiendo una mayor conectividad entre centros de investigación, universidades y empresas tecnológicas de la región.
 - Se ha llevado a cabo la actualización de equipamiento.
 - Se han incorporado 7 nuevas sedes a la RCT.
- ✓ Por otro lado, se han renovado las redes wifi de las sedes de M3M y Morerías.
- ✓ Se ha dotado de infraestructura de red y wifi a nuevas sedes que no formaban parte del alcance inicial del contrato.



Destacado

En **2025**, la RCT fue actualizada a una capacidad de **100 Gbps**, **multiplicando x10** su **capacidad de transmisión**.

Esta modernización ha supuesto una **mejora sustancial en la velocidad y fiabilidad de las comunicaciones**, así como un refuerzo de la colaboración con redes científicas nacionales e internacionales, como RedIRIS, impulsando la competitividad científica y tecnológica de la región.



Eje 2: Conectividad para un territorio más inteligente y seguro

Línea estratégica 2.2. Territorio inteligente

Esta línea estratégica **promueve el desarrollo de un territorio inteligente mediante la incorporación progresiva de tecnologías y soluciones innovadoras** en los servicios públicos y privados. Su finalidad es mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos municipales, impulsar la modernización de los entornos urbanos y rurales y contribuir a una mejora tangible en la calidad de vida de la ciudadanía.

Estado proyectos L.2.2



El 100% se encuentran en curso



Destacado

Se están concediendo ayudas a entidades locales de menos de 20.000 habitantes para impulsar la **incorporación de soluciones tecnológicas innovadoras en ámbitos como el turismo, la movilidad inteligente o la gestión medioambiental**. Estas actuaciones refuerzan la digitalización del medio rural y contribuyen a reducir brechas territoriales, permitiendo que los municipios de menor tamaño puedan acceder a servicios más eficientes y modernos. En el marco del impulso a los **pueblos inteligentes**, se han otorgado un total de **394 ayudas**. Entre estas actuaciones destacan:

- Implantación de **plataformas digitales locales** que facilitan la gestión de los trámites administrativos.
- Desarrollo de **plataformas turísticas**, contenidos digitales y **experiencias inmersivas** que enriquecen la experiencia del visitante.
- Implementación de sistemas digitales para la **monitorización, control y optimización de servicios públicos y recursos naturales** (como gestión del agua, control de aforos...).



Avances

Se está llevando a cabo una iniciativa orientada a la creación y fortalecimiento de empresas locales que desarrollen productos y servicios dirigidos a la población mayor de 50 años (**economía plateada**) con el objetivo de que integren tecnologías innovadoras en sus negocios. Para ello, se han concedido **10 ayudas a ecosistemas emprendedores**, destacando proyectos como:

- Asistente virtual interactivo para **facilitar a personas mayores el acceso a terapias cognitivas** y programas de acompañamiento.
- Plataforma de realidad virtual con inteligencia artificial que ofrece a personas mayores **viajes inmersivos personalizados** según su estado emocional.
- **Monitorización de constantes vitales** (presión arterial, temperatura, etc.) y al envío de datos al médico de familia para la toma de decisiones clínicas.

Eje 2: Conectividad para un territorio más inteligente y seguro

Línea estratégica 2.3. Territorio ciberseguro

Esta línea estratégica refuerza la **protección de sistemas y datos a través de actuaciones orientadas a la prevención, detección y respuesta ante amenazas cibernéticas**, consolidando un entorno digital más seguro para la Administración, las empresas y la ciudadanía. Asimismo, impulsa iniciativas de sensibilización y formación para fomentar prácticas responsables en línea y fortalecer de manera progresiva la cultura de ciberseguridad en el conjunto del territorio.

Estado proyectos L.2.3



El 100% se encuentran en curso



Destacado

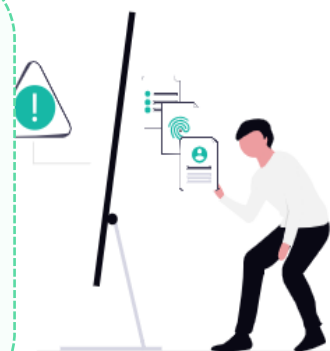
Se encuentra en fase de desarrollo e implantación el **Centro Regional de Operaciones de Ciberseguridad (SOC)** con el objetivo de reducir el riesgo de ciberataques y proteger la infraestructura crítica de la Administración y datos almacenados. Este centro aumentará la capacidad de respuesta y recuperación ante incidentes cibernéticos y dispondrá de capacidades avanzadas en:

Prevención

Detección

Respuesta

Recuperación



Avances

- ✓ Se ha aprobado la nueva **Política de Privacidad y Seguridad, Resiliencia y Protección de infraestructuras críticas** y se encuentra en curso el desarrollo normativo.
- ✓ Se encuentra desplegada la plataforma para el **Gobierno, Gestión del riesgo y Cumplimiento de la Seguridad de la Junta de Extremadura** y en fase de configuración y carga de datos.
- ✓ En septiembre de 2025 se puso en marcha la **Plataforma Demostrativa de Ciberseguridad para Empresas (CIBEREXT)**, la cual cuenta ya con **118 empresas registradas** y más de 40 servicios de ciberseguridad solicitados. También se ha formado a 20 personas en ciberseguridad en 2025, con el objetivo de seguir formando a más profesionales en 2026.
- ✓ Se ha puesto en marcha el proyecto **EXTREMACIBER** con el objetivo de **fomentar la cultura de la ciberseguridad** mediante formación y herramientas dirigidas a empresas, profesionales y ciudadanía. En este marco, se han desarrollado **6 acciones de capacitación** y se ha celebrado un concurso, con **22 candidaturas** presentadas, orientado a reconocer proyectos, ideas y soluciones que contribuyen a reforzar la ciberseguridad en Extremadura.
- ✓ También se ha iniciado el proyecto **CIBERRAIA**, un proyecto europeo liderado por la Junta de Extremadura que busca **reforzar la ciberseguridad en el espacio transfronterizo entre Extremadura y Portugal**, mediante la cooperación entre administraciones, fuerzas de seguridad, universidades y empresas para prevenir y responder mejor a los ciberataques.
- ✓ Además, el intercambio efectivo de información y una colaboración ágil entre todos los SOC regionales es necesaria para reforzar **el nivel de seguridad de los organismos públicos** a escala nacional y favorecer un modelo de protección más eficiente. En este sentido, la implantación del **SOC de Extremadura** conllevará su **integración en la Red Nacional de Servicios de Operación de Ciberseguridad (RNS)**.



07

Eje estratégico III:

Hacia una sociedad digital



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos JUNTA DE EXTREMADURA

Eje 3: Hacia una sociedad digital

El Eje estratégico 3 sitúa a las personas en el centro de la transformación digital y parte de una premisa clara: esta solo será efectiva si es también **inclusiva**. Por ello, busca reducir la brecha digital existente en la región, impulsando la alfabetización y la capacitación digital, especialmente entre los colectivos más vulnerables. Promueve el desarrollo de competencias digitales, el fomento de vocaciones tecnológicas tempranas y la mejora de la empleabilidad en el ámbito digital, favoreciendo la **igualdad de oportunidades**. Asimismo, impulsa la generación y consolidación de **talento como elemento clave para el desarrollo económico** y la **competitividad** regional.

Línea estratégica 3.1. Sociedad inclusiva

Esta línea estratégica tiene como finalidad **impulsar que toda la ciudadanía pueda participar activamente en la transformación digital**, impulsando el desarrollo de competencias y vocaciones tecnológicas y favoreciendo la igualdad de oportunidades. A través de la adecuación de la formación a las nuevas demandas del mercado laboral y el avance en la digitalización del sistema sanitario, se persigue **una transformación digital inclusiva**, que contribuya a mejorar la calidad de vida y reforzar la cohesión social en el conjunto del territorio.



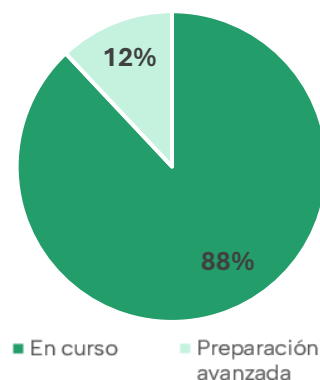
Destacado

Dentro del **Programa de Competencias Digitales para la Ciudadanía** se ha impartido formación básica y media a gran escala:

42.480 formaciones*

En esta cifra se incluyen también las formaciones impartidas en espacios con especiales dificultades demográficas, lo que permite acercar la formación y la transformación digital a territorios con mayor riesgo de despoblación o menor acceso a recursos tecnológicos.

Estado proyectos L.3.1



Avances

- ✓ En el marco del **Plan para despertar la vocación digital temprana**, se ha puesto en marcha la iniciativa ORACLE4GIRLS, orientada a fomentar vocaciones STEM en niñas de 4 a 15 años y avanzar en la **reducción de la brecha de género en el ámbito tecnológico**. Esta actuación no solo promueve el interés por las áreas científicas y TIC desde edades tempranas, sino que sienta las bases para una mayor igualdad de oportunidades en el acceso a profesiones tecnológicas de alto valor añadido. La iniciativa ha tenido una **gran acogida**, completándose las **65 plazas** disponibles y quedando parte de la demanda sin cubrir.
- ✓ Se ha puesto en marcha la **red de espacios de coworking** de Extremadura, concebida como una infraestructura clave para atraer y retener talento y alineada con la lucha contra la despoblación, contribuyendo a fijar población en entornos rurales.

* El dato representa el número total de formaciones desde 2024, pudiendo una misma persona haber recibido más de una formación en capacidades digitales diferentes.

Eje 3: Hacia una sociedad digital

Línea estratégica 3.1. Sociedad inclusiva



Avances

- ✓ El proyecto de **Seguimiento Remoto Domiciliario y Plan de Atención Digital Personalizado** ha definido su primer caso de uso en pacientes diabéticos y avanza en una nueva aplicación y portal ciudadano que evolucionan hacia un modelo bidireccional, permitiendo la aportación de datos clínicos por parte del paciente. De forma paralela, se están integrando nuevas herramientas para la interacción profesional-paciente, como chat asíncrono, alertas o cuestionarios.
- ✓ En el marco del **Proyecto BigFarma**, se han desarrollado 5 casos de uso:
 - Cuadros de mando para monitorizar la prestación farmacéutica en Extremadura (Receta Médica y Farmacia Hospitalaria), incluyendo facturación, compras y consumos.
 - Análisis de la prescripción farmacológica por patologías, evaluando tratamientos, factores de riesgo y resultados en salud asociados a los tratamientos prescritos.
 - Visión integrada de los stocks y la gestión de los almacenes de farmacia hospitalarios para optimizar la disponibilidad de medicamentos.
 - Identificación y análisis de pacientes polimedicados para facilitar estrategias de prescripción a otros pacientes basadas en tratamientos activos y parámetros clínicos.
 - Detección temprana de irregularidades en facturación y prescripción de medicamentos en receta médica mediante análisis de patrones y desviaciones.



Destacado

- ✓ Se ha creado y puesto en marcha la **Oficina del Dato del Servicio Extremeño de Salud (SES)**, configurándose como eje central de la gobernanza del dato sanitario y **como herramienta estratégica para una gestión más eficiente y basada en información objetiva**.
- ✓ En este marco, se han implantado cuadros de mando consolidados para la gestión de listas de espera de consultas externas, pruebas diagnósticas y actividad quirúrgica, permitiendo un **análisis comparativo y predictivo que mejora la planificación y la toma de decisiones**.
- ✓ Esta implantación ha contribuido, entre otros, a **reducir las listas de espera del SES en 43 días en 2025**, evidenciando el impacto del uso inteligente del dato en la mejora del servicio sanitario.



Eje 3: Hacia una sociedad digital

Línea estratégica 3.2. Talento y empleabilidad digital

Esta línea estratégica se centra en **impulsar la formación y especialización tecnológica de la población activa** para fortalecer la economía regional. Persigue posicionar a Extremadura como referente en **talento digital**, generar empleo de calidad, adaptar la formación a las demandas del mercado laboral y favorecer tanto la retención como la atracción de profesionales de alto potencial.

Estado proyectos L.3.2



El **100%** se encuentran en curso



Avances

- ✓ Dentro del **Plan de Talento Digital** se han desarrollado formaciones **reskilling y upskilling con el objetivo de mejorar la empleabilidad** y capacitar a profesionales para afrontar los retos de la digitalización, mediante itinerarios centrados en programación, inteligencia artificial, hiperautomatización, análisis de datos, ciberseguridad, SAP o *cloud computing*. También se ha impulsado un **programa formativo en inteligencia artificial** para estudiantes y egresados científico-técnicos.

+ 190 cursos impartidos

+ 2.900 participantes

40% mujeres

50% participantes ubicados en entornos rurales

- ✓ El número de **estudiantes que eligen ingenierías informáticas** como primera opción **ha aumentado un 14%**, reflejando el creciente interés por las titulaciones tecnológicas y el impacto positivo del Plan de Talento Digital.
- ✓ Se ha puesto en marcha el **Programa de Atracción de Nómadas Digitales** en Extremadura, una iniciativa pionera e innovadora que, con **más de 400 solicitudes aprobadas**, ha impulsado la llegada de talento digital a la región, especialmente a entornos rurales, contribuyendo así a la dinamización territorial y a la lucha contra la despoblación.



Destacado

La **plataforma de empleo Tech Talent** ha fortalecido su posición como espacio de referencia que **conecta el talento científico-tecnológico con el tejido empresarial extremeño**. Los indicadores evidencian un crecimiento sostenido en la participación, la confianza del sector empresarial y el dinamismo del mercado laboral extremeño.

+ 3.700 personas han buscado oportunidades laborales en Extremadura a través de la plataforma.

130 empresas han participado en el programa.

428 ofertas de empleo publicadas.

Nota: Los datos corresponden al ejercicio 2024-inicio de 2026.



08

Eje estratégico IV:

Construyendo una región competitiva e innovadora



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos JUNTA DE EXTREMADURA

Eje 4: Construyendo una región competitiva e innovadora

El Eje estratégico 4 impulsa la digitalización del tejido empresarial mediante la incorporación de tecnologías avanzadas como la inteligencia artificial, el análisis de datos, el Blockchain, la robótica o el Internet de las Cosas (IoT). Su objetivo es aumentar la productividad, facilitar el crecimiento y escalado de las empresas extremeñas y reforzar su capacidad de competir en mercados nacionales e internacionales. A través de este eje se busca fortalecer los sectores estratégicos de la región y consolidar un ecosistema de innovación y emprendimiento dinámico, capaz de generar valor añadido, empleo cualificado y nuevas oportunidades de inversión.

Línea estratégica 4.1. Tejido empresarial competitivo y digital

Esta línea estratégica tiene como finalidad reforzar la competitividad del tejido empresarial extremeño mediante la digitalización de procesos y modelos de negocio. Se orienta al impulso del escalado empresarial, la adopción de tecnologías avanzadas y la incorporación de soluciones digitales que mejoren la productividad, fortalezcan el comercio electrónico y favorezcan la atracción de inversión y proyectos tecnológicos al territorio.

Estado proyectos L.4.1



El 100% se encuentran en curso



Destacado

Con el propósito de impulsar la productividad y competitividad de las PYMES, se han otorgado ayudas destinadas a facilitar la incorporación de soluciones digitales en sus procesos y modelos de negocio.

Se han concedido **128 ayudas** para impulsar la digitalización de las PYMES del sector servicios.



Avances

En el marco del **Programa de Transformación Digital para el escalado empresarial**, se están desarrollando iniciativas orientadas a **acelerar la modernización y el crecimiento del tejido empresarial extremeño**. Destacan:

- ✓ El **Programa integral de asesoramiento** para empresas que durante 2025 ayudó a **12 empresas**, centrado en el diagnóstico de madurez digital, la incorporación de inteligencia artificial, la automatización y el análisis de datos en sus procesos, así como en la definición de hojas de ruta estratégicas para su transformación.
- ✓ El **Programa específico dirigido a directivos**, en el que participaron **20 CEOs de diferentes sectores**, orientado a reforzar la competitividad empresarial mediante itinerarios personalizados que combinan formación estratégica, mentoría y coaching ejecutivo, con el objetivo de **impulsar planes de escalado digital y consolidar modelos de negocio más sólidos y preparados para competir en entornos nacionales e internacionales**.

Eje 4: Construyendo una región competitiva e innovadora

Línea estratégica 4.2. Especialización tecnológica y ecosistemas de innovación digital

Esta línea estratégica promueve la **consolidación de un ecosistema de innovación dinámico, basado en la colaboración entre el sector público y privado**. Se centra en impulsar el emprendimiento digital, fortalecer start-ups y empresas de base tecnológica, favorecer la transferencia de conocimiento y consolidar un sector tecnológico competitivo, orientado al desarrollo y aplicación de tecnologías avanzadas emergentes.

Estado proyectos L.4.2



El 100% se encuentran en curso



Destacado

Con el objetivo de impulsar la digitalización, la formación en nuevas tecnologías y la generación de oportunidades de negocio y colaboración público-privada, desde 2024 se celebra anualmente el **Congreso Potencial Digital**, con actividades como *pitch competition*, foro de empleo o retos sobre ciberseguridad.

+ 10.000 asistentes

(presencial y online)

+ 70 empresas participantes

+ 80 ponentes

(nacionales e internacionales)

+ 68 temáticas

1.4M € de retorno económico

Nota: Los datos corresponden al Congreso de 2025.



Avances

✓ **Extremadura Digital Innovation Hub (EDIH)** se ha consolidado como impulsor de la transformación digital en Extremadura, apoyando a PYMES, autónomos y entidades públicas en la adopción de tecnologías avanzadas, obteniendo en 2025 el **sello europeo STEP***. Indicadores clave del periodo 2023-inicio de 2026:

- **45 pilotos tecnológicos** desarrollados aplicando tecnologías avanzadas.
- **315 evaluaciones de madurez digital** realizadas a empresas y entidades.
- **160 eventos organizados** por el EDIH.

✓ Se están desarrollando distintos proyectos en los **Centros de Prototipado (FAB LABs)**, espacios de innovación y experimentación que permiten probar ideas mediante la creación de prototipos como, por ejemplo, la construcción de un sonómetro con Wi-Fi para la red de sensores de la Escuela Politécnica de Cáceres.

✓ También se está impulsando la **bioimpresión y el prototipado sanitario avanzado** a través del Laboratorio de Impresión Biomédica del CCMIJU, facilitando la innovación, la investigación aplicada y la transferencia a la práctica clínica.

✓ Se ha creado un **centro demostrador de gemelos digitales**, orientado al desarrollo y la implementación de modelos virtuales que permitan simular y optimizar sistemas físicos en tiempo real.

- Se han definido **3 demos de gemelos**.
- Se han realizado **2 jornadas informativas**.

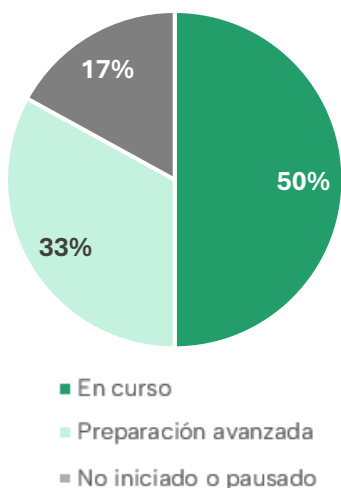
* Este sello permite concurrir a convocatorias estratégicas de tecnologías avanzadas de la UE.

Eje 4: Construyendo una región competitiva e innovadora

Línea estratégica 4.3. Potenciación de los sectores estratégicos regionales

Esta línea estratégica impulsa la **transformación digital de los sectores estratégicos de Extremadura** (agrario, industrial, turístico y audiovisual y del videojuego) como **palancas clave del desarrollo regional**. Su objetivo es mejorar la eficiencia productiva, fomentar la innovación sectorial, reforzar la competitividad y promover un modelo de crecimiento sostenible que aproveche el patrimonio, los recursos y las capacidades propias del territorio.

Estado proyectos L.4.3



Destacado

Se han apoyado **19 iniciativas** a través de ayudas destinadas a la aceleración de ecosistemas de emprendimiento e innovación basados en **Gemelos Digitales**, en el marco del programa Redes Territoriales de Especialización Tecnológica (RETECH). Estas son algunas de las iniciativas:

- Optimización integral de procesos industriales.
- Clonación de plantas del bosque mediterráneo.
- Gestión inteligente de flotas y logística “just-in-time”.
- Gestión avanzada de profesionales sanitarios.
- Mejora de la eficiencia energética en edificios.

Avances

- ✓ Se han concedido **46 ayudas** a empresas con el propósito de reforzar la **digitalización del sector industrial**, promoviendo la incorporación de tecnologías avanzadas y la modernización de los procesos productivos. Con ello se busca mejorar la productividad y competitividad de las empresas extremeñas.
- ✓ Se está concediendo de manera anual una subvención al Ayuntamiento de Almendralejo para la organización del Festival del Videojuego y la Animación Digital Frame, Play & Screen. El objetivo es impulsar la **creación digital, el sector del videojuego y la animación**, y fomentar el talento creativo y tecnológico de Extremadura.
- ✓ Con el objetivo de reforzar el sector agroalimentario mediante la digitalización y la IA, se continúa trabajando en **la Plataforma Agroalimentaria en Red (PAN)**, impulsando un espacio de datos compartido con otras Comunidades, modelos de gobernanza digital y herramientas para optimizar procesos y garantizar la trazabilidad. Actualmente se está tramitando la adjudicación.



09

Análisis de OKRs



Cofinanciado por
la Unión Europea



MINISTERIO
DE HACIENDA



Fondos Europeos JUNTA DE EXTREMADURA

Análisis de OKRs

En el marco del seguimiento de la Estrategia de Transformación Digital de la Junta de Extremadura (ETDE27), resulta fundamental analizar la evolución de los **indicadores de impacto (OKRs)**, concebidos como el instrumento principal para evaluar el grado de avance de las actuaciones desarrolladas y su contribución a los objetivos estratégicos establecidos. Estos indicadores permiten disponer de una visión objetiva y cuantificable del progreso alcanzado, valorar el grado de madurez digital alcanzado por la Administración y el nivel de consolidación de los pilares sobre los que se sustenta la transformación digital de la Junta de Extremadura.

Como resultado del proceso de revisión y mejora continua del sistema de seguimiento, se ha llevado a cabo una **actualización de los OKRs**. Dicha actualización ha supuesto también la incorporación de nuevos indicadores, aportando así una visión más completa y objetiva del impacto de las actuaciones recogidas en la ETDE27.

La implantación de OKRs impulsa una **gestión abierta y transparente**, que fortalece la **confianza en la Administración**

El análisis de los OKRs se realizará de forma estructurada por eje estratégico, lo que permitirá evaluar de manera homogénea y comparativa el grado de avance en cada ámbito de actuación.

Consideraciones

- Se ha incorporado un nuevo OKR relativo al **número de conjuntos de datos publicados en el portal de datos abiertos** (datos.gob.es). La inclusión de este OKR permite medir de forma objetiva el grado de avance en materia de apertura y reutilización de la información pública, así como el compromiso de la Administración con la transparencia, la interoperabilidad y el fomento de la innovación basada en datos.
- Se ha incorporado el OKR relativo a la **puesta en marcha de un Laboratorio de Innovación**, medido a través de su grado de avance porcentual. Este OKR permite evaluar de manera progresiva el desarrollo y puesta en marcha de un espacio orientado a la co-creación de los servicios públicos digitales, facilitando la colaboración entre distintos actores y la implantación de enfoques innovadores en la Administración.
- Se ha añadido el OKR relativo al número de **empresas que se han beneficiado de la plataforma de ciberseguridad**. La inclusión de este OKR permite medir el alcance y la efectividad de las actuaciones orientadas al refuerzo de la seguridad digital del tejido empresarial con la puesta en marcha de la nueva Plataforma de Ciberseguridad para Empresas.
- Por último, se ha añadido el OKR que mide el **número de estudiantes que eligen ingenierías informáticas como primera opción en su acceso a la universidad**, lo que permite evaluar de forma directa el impacto de las políticas de impulso al talento digital y las vocaciones tecnológicas.

Nota: los nuevos OKRs están marcados con el símbolo **N** en las tablas.

- Por otro lado, el indicador existente **“Mujeres matriculadas en carreras STEM”** ha sido redefinido. Inicialmente, el valor de referencia se calculaba exclusivamente a partir de los datos de la Universidad de Extremadura. Tras un análisis posterior, se ha ampliado su alcance incorporando la información correspondiente a todas las universidades de la región, de modo que el último dato disponible refleja el conjunto de universidades extremeñas.



Eje 1: Administración al servicio de la ciudadanía

OKR	Base (2023)	Objetivo (2027)	Actual (2026)	Fuente	Periodicidad actualización
Procedimientos administrativos o trámites que pueden ser realizados digitalmente	45%	100%	91% 25/03/2026	MTDyFP ¹	Anual
Reducción del tiempo de resolución de los procedimientos administrativos simplificados	-	30%	45% 05/05/2026	Junta de Extremadura	Semestral
N Número de conjunto de datos publicados en el portal de datos abiertos (datos.gob.es)	13	200	51 24/04/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Puesta en marcha del nuevo Data Center (CPD) (avance en %)	5%	80%	7% 19/01/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Nivel de satisfacción de la ciudadanía con los servicios públicos digitales (sobre 10)	7,4	9	7,9 30/04/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Número de procedimientos integrados en aplicaciones de gestión para consulta de interoperabilidad	22	150	65 31/03/2026	Junta de Extremadura	Anual
Integración de tecnologías innovadoras para la mejora del servicio público	-	15	9 27/05/2026	Junta de Extremadura	Semestral
N Puesta en marcha de un Laboratorio de Innovación (avance en %)	-	100%	100% 19/01/2026	Junta de Extremadura	n/a
Porcentaje de empleados públicos certificados en alguna competencia digital	15,85%	40%	31,4% 27/05/2026	Junta de Extremadura	Anual

(1) Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública

Se han alcanzado avances significativos en los indicadores de impacto definidos, consolidando el progreso hacia una Administración más ágil, transparente e innovadora.

- **Partiendo del subconjunto de 22 procedimientos analizados en el informe CAE**, el porcentaje de procedimientos administrativos digitalizados ha experimentado un **crecimiento muy significativo**, pasando del **45% en 2023 al 91% en 2025**. Este aumento pone de manifiesto el **fuerte impulso a la digitalización** y su **impacto directo en la mejora de la accesibilidad** de los servicios de la Junta de Extremadura para la ciudadanía.
- En materia de eficiencia administrativa, se ha logrado una **reducción del 45% en el tiempo de resolución de los procedimientos administrativos simplificados**, superando ampliamente el objetivo inicial del 30%. Este resultado refleja la efectividad de las iniciativas de simplificación, automatización e interoperabilidad implementadas, y demuestra un impacto directo en la mejora de la experiencia de la ciudadanía.
- ✓ En cuanto a la apertura de datos públicos, se ha producido un notable incremento en el número de conjuntos de datos publicados en el portal estatal de datos abiertos, **pasando de 13 conjuntos de datos publicados en el año 2023 a 51 a inicios del año 2026**. Este crecimiento refuerza la transparencia institucional, facilita la reutilización de la información y contribuye a la consolidación de la economía del dato en la región.
- ✓ El **nivel de satisfacción de la ciudadanía con los servicios públicos digitales ha mejorado, pasando de 7,4 a 7,9** sobre 10, lo que refleja un impacto positivo de las actuaciones de digitalización y una percepción más favorable de la calidad y accesibilidad de los servicios públicos.
- ✓ La **puesta en marcha del Laboratorio de Innovación ha alcanzado el 100%** con el desarrollo de dos retos orientados al sector empresarial y a la juventud. Los retos fortalecen el ecosistema innovador al promover una cultura más abierta y participativa por parte de la Administración, a la vez que permiten conocer de primera mano las necesidades de la ciudadanía.
- ✓ Respecto al OKR **“Integración de tecnologías innovadoras para la mejora del servicio público”**, actualmente hay **9 actuaciones en ejecución** que incorporan tecnologías innovadoras, como IA o RPA, para modernizar los servicios públicos.





Eje 2: Conectividad para un territorio más inteligente y seguro

OKR	Base (2023)	Objetivo (2027)	Actual (2026)	Fuente	Periodicidad actualización
Viviendas tienen conexión a internet	93,3%	95%	95% 19/01/2026	INE	Anual
Cobertura de redes móviles 5G	76,5%	85%	88,6% 19/01/2026	MTDyFP	Anual
Empresas que tienen acceso a internet por redes de cable y fibra óptica	78%	90%	79% 19/01/2026	ONTSI ¹	Anual
Actuaciones que se han hecho en el total de convocatorias para el desarrollo de pueblos inteligentes	260	450	394 28/01/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Creación del Centro Regional de Operaciones de Ciberseguridad	0%	100%	2% 28/01/2026	Junta de Extremadura	Semestral
 Empresas que se han beneficiado de la Plataforma de ciberseguridad	0	300	118 24/04/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Creación de la Comisión de Seguimiento Intersistitucional sobre Ciberseguridad	No	Sí	No 28/01/2026	Junta de Extremadura	Semestral
Campañas de sensibilización y capacitación en materia de ciberseguridad	-	15	3 28/01/2026	Junta de Extremadura	Semestral

(1) Observatorio Nacional de las Telecomunicaciones y de la Sociedad de la Información

Los resultados de los OKRs de este eje reflejan un progreso sostenido en la extensión y calidad de la conectividad en Extremadura, elemento clave para impulsar la transformación digital, la innovación y la igualdad de oportunidades en el acceso a los servicios digitales.

- ✓ El porcentaje de **viviendas con conexión a Internet ha aumentado del 93% al 95%**, consolidando un nivel de cobertura prácticamente universal y asegurando que la ciudadanía disponga de las condiciones básicas para la participación digital.
- ✓ En el ámbito empresarial, el porcentaje de **empresas con acceso a Internet** mediante redes de cable y fibra óptica **ha pasado del 78% al 79%**, manteniendo una **tendencia positiva** que refuerza la competitividad y la digitalización del tejido productivo.
- ✓ Especialmente destacable es el avance en la **cobertura de redes móviles 5G, que ha pasado del 76,5% al 88,62%**. Este incremento significativo amplía la capacidad tecnológica del territorio y facilita el despliegue de servicios avanzados, tanto en zonas urbanas como rurales, favoreciendo la cohesión territorial y el desarrollo de nuevas oportunidades vinculadas a la economía digital.
- ✓ El número de actuaciones desarrolladas en el marco de las convocatorias para el **impulso de pueblos inteligentes ha aumentado en 134 ayudas**. Este incremento evidencia una ampliación del alcance de las políticas de digitalización territorial y un mayor impacto en el desarrollo de soluciones innovadoras en el ámbito rural, contribuyendo a mejorar los servicios, la eficiencia y la cohesión territorial.
- ✓ Las **118 empresas que se han registrado en la Plataforma de ciberseguridad** evidencian un avance en la concienciación y acceso a servicios especializados. Esto contribuye a mejorar la prevención de riesgos y la resiliencia frente a ciberataques. Además, refuerza la madurez digital y la competitividad de las empresas.



Eje 3: Hacia una sociedad digital

OKR	Base (2023)	Objetivo (2027)	Actual (2026)	Fuente	Periodicidad actualización
Población que tiene como mínimo competencias digitales básicas	59,9%	68%	60,5% 19/01/2026	INE	Anual
Egresados en especialidades tecnológicas	2,83%	5%	2,89% 19/01/2026	Observa- torio TIC	Anual
Mujeres matriculadas en carreras STEM	23,2%	30%	23,3% 19/01/2026	MICIU ¹	Anual
N Estudiantes que eligen ingenierías informáticas como primera opción en su acceso a la universidad	498	600	571 24/04/2026	OBIN	Anual
Campañas para la atracción de nómadas digitales en entornos rurales de Extremadura	-	10	3 08/05/2026	Junta de Extremadura	Anual

(1) Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades

El desarrollo de las competencias digitales y el impulso del talento tecnológico en Extremadura muestran una evolución positiva, reflejando un fortalecimiento de las capacidades digitales y del capital humano, pilares esenciales para el desarrollo de una sociedad más innovadora, inclusiva y competitiva.

- ✓ El porcentaje de **población con al menos competencias digitales básicas ha aumentado del 58% al 60,5%**, consolidando una tendencia de mejora en la alfabetización digital y en la capacidad de la ciudadanía para interactuar con los servicios públicos y participar en la economía digital.
- ✓ En el ámbito educativo, el porcentaje de **egresados en especialidades tecnológicas ha aumentado del 2 % al 2,89 %**, lo que refleja un avance en la formación de talento digital y un fortalecimiento de las capacidades tecnológicas necesarias para apoyar la transformación digital y la competitividad del territorio.
- ✓ El número de **mujeres matriculadas en carreras STEM** ha experimentado un ligero crecimiento, lo que pone de manifiesto la necesidad de seguir impulsando políticas y estrategias que fomenten la igualdad de oportunidades y la participación femenina en el ámbito científico-tecnológico y el fomento de vocaciones STEM entre las mujeres, contribuyendo a un ecosistema digital más diverso e inclusivo.
- ✓ El número de estudiantes que eligen **ingenierías informáticas como primera opción en su acceso a la universidad** ha crecido hasta alcanzar los 571 estudiantes, lo que evidencia el constante aumento del interés por las titulaciones tecnológicas y el impacto positivo de las políticas de impulso al talento digital.
- ✓ Se han impulsado tres actuaciones para la **atracción de nómadas digitales** en entornos rurales de Extremadura, impulsando así la visibilidad de la región como destino de talento digital, favoreciendo la llegada de profesionales a zonas rurales y contribuyendo al desarrollo económico del territorio y a la lucha contra la despoblación.



Eje 4: Construyendo una región competitiva e innovadora

OKR	Base (2023)	Objetivo (2027)	Actual (2026)	Fuente	Periodicidad actualización
Empresas con conexión de banda ancha que tienen presencia en internet	71%	80%	73,5% 19/01/2026	INE	Anual
Empresas que utilizan computación en la nube	19,76%	30%	29,3% 19/01/2026	INE	Anual
Empresas con más de 10 trabajadores que emplean tecnologías de Inteligencia Artificial (IA)	6%	15%	15,1% 19/01/2026	INE	Anual
Sistematización de activos digitales para la prestación de servicios de digitalización avanzada a empresas	271	400	322 19/01/2026	Observa- torio TIC	Semestral
Empresas agroindustriales que han adoptado nuevas tecnologías	-	20%	20,3%* 20/05/2026	Observa- torio TIC	Anual
Iniciativas apoyadas a través de instrumentos regionales de impulso a la Industria 4.0	-	40	65 19/01/2026	Observa- torio TIC	Semestral

* Datos calculados a través de los datos de los CNAEs del INE en el año 2025 (1219 empresas). Servicios prestados a empresas y ayudas: 248.

El proceso de digitalización de las empresas extremeñas continúa avanzando, consolidando una tendencia positiva en la adopción de tecnologías clave y en la presencia digital del tejido productivo regional.

- ✓ El porcentaje de **empresas con conexión de banda ancha que cuentan con presencia en Internet ha pasado del 71% al 73,5%**, lo que refleja un fortalecimiento progresivo de la visibilidad digital y la capacidad de las empresas para interactuar con sus clientes y proveedores en entornos digitales.
- ✓ La adopción de tecnologías avanzadas también muestra un crecimiento significativo. El porcentaje de **empresas que utilizan servicios de computación en la nube ha aumentado del 20% al 29,3%**, evidenciando una mayor madurez tecnológica y una apuesta creciente por soluciones flexibles, seguras y escalables que optimizan los procesos empresariales.
- ✓ Destaca especialmente el incremento de las **empresas** de más de 10 trabajadores que **emplean tecnologías de Inteligencia Artificial (IA)**, que **han pasado del 6% al 15%**. Este avance representa un salto cualitativo en la transformación digital del tejido empresarial, situando a la región en una posición más competitiva y orientada a la innovación.
- ✓ La **sistematización de activos digitales para la prestación de servicios de digitalización avanzada a empresas ha registrado un incremento de 51 ayudas**, lo que refleja un mayor apoyo a la transformación digital del tejido empresarial y una mejora en la capacidad de las empresas para adoptar soluciones tecnológicas avanzadas.
- ✓ En cuanto a las **empresas agroindustriales que han adoptado nuevas tecnologías**, desde el inicio de la medición de este indicador en 2024, el 20,3 % de estas empresas ha recibido ayudas económicas o servicios de asesoramiento y consultoría para la digitalización de sus procesos e instalaciones, lo que supone un impulso al sector agroindustrial, tan relevante en Extremadura.
- ✓ Las **iniciativas apoyadas a través de instrumentos regionales de impulso a la Industria 4.0 han alcanzado un total de 65 ayudas concedidas**, superando el objetivo inicial de 40. Este resultado muestra el claro compromiso de la Administración con la transformación digital y la modernización del tejido industrial.



10

Conclusiones



Conclusiones

A continuación, se presentan las conclusiones estructuradas por eje estratégico de la ETDE27, que permiten valorar de forma integrada los avances alcanzados desde su puesta en marcha en julio de 2024 y su impacto en el proceso de modernización digital del territorio.

El análisis evidencia una evolución sostenida en los principales ámbitos de actuación (Administración, territorio, ciudadanía y tejido productivo) consolidando una transformación progresiva, medible y alineada con los objetivos estratégicos definidos en la Estrategia.

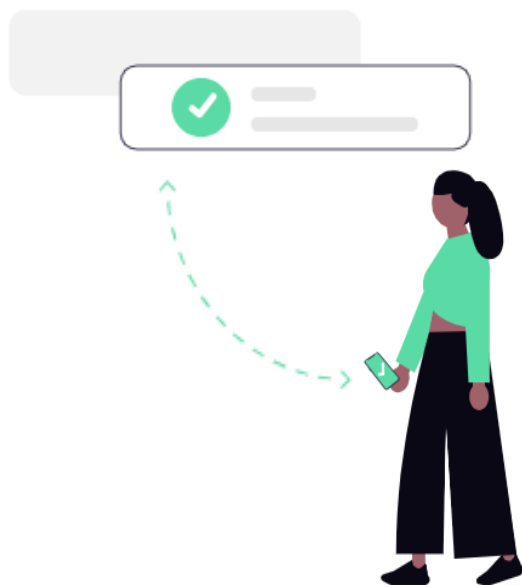
En conjunto, los **resultados alcanzados reflejan el compromiso de la Junta de Extremadura con una transformación digital estructural**, orientada a mejorar la calidad de los servicios públicos, reforzar la cohesión territorial, impulsar el talento y la innovación, y fortalecer la competitividad del tejido productivo regional.

Modernización real de la gestión pública

La transformación de la Administración extremeña ya se traduce en resultados estructurales y medibles. La simplificación de 455 procedimientos administrativos ha permitido reducir en un 45% el tiempo medio de tramitación, junto con una reducción del 61% en documentos exigidos, **evidenciando un avance real en la eliminación de cargas burocráticas.**

La digitalización de más de 700 procedimientos en TRAMITA y ARADO, la publicación de 38 nuevos conjuntos de datos abiertos y la mejora del nivel de satisfacción ciudadana (de 7,4 a 7,9) consolidan una **Administración más transparente, interoperable y orientada a resultados.**

La puesta en marcha del Laboratorio de Innovación (ÁgoraEX) y la incorporación de modelos de gestión tecnológica más avanzados refuerzan un cambio estructural hacia una **gestión pública más moderna, basada en datos y centrada en la ciudadanía.**



Infraestructura estratégica para la cohesión y la competitividad

Extremadura consolida una infraestructura digital robusta como base de su desarrollo. La modernización de la Red Científico-Tecnológica hasta 100 Gbps, multiplicando por diez su capacidad, y el aumento de la cobertura 5G hasta el 88,62%, refuerzan la **cohesión territorial y la competitividad regional.**

El acceso a internet alcanza ya al 95% de las viviendas, y el 79% de las empresas dispone de conectividad por cable o fibra, **consolidando un entorno digital prácticamente universal.**

El impulso a los pueblos inteligentes (394 ayudas hasta el inicio de 2026) y el desarrollo del Centro Regional de Operaciones de Ciberseguridad, junto con la nueva Política de Seguridad y las 118 empresas ya integradas en la plataforma de ciberseguridad, evidencian una **apuesta decidida por un territorio más seguro, resiliente y preparado** para afrontar los desafíos tecnológicos del futuro.

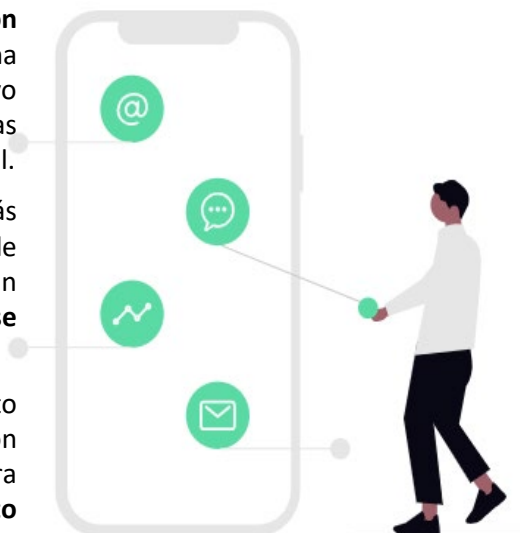
Talento e inclusión como motor de transformación digital

La transformación digital avanza con **una clara dimensión social e inclusiva**. El programa de Competencias Digitales ha alcanzado 42.480 formaciones, superando el objetivo previsto y ampliando el acceso de la ciudadanía a las habilidades necesarias para participar en la economía digital.

El impulso al **talento tecnológico** se materializa en más de 190 acciones formativas especializadas, con miles de participantes y una participación femenina del 45% en programas de alta especialización, **consolidando una base sólida de capital humano**.

En el ámbito sanitario, la creación de la Oficina del Dato del SES ha permitido una gestión avanzada de la información que ha contribuido a reducir en 43 días las listas de espera en 2025, demostrando cómo **el uso estratégico del dato mejora directamente la calidad de los servicios públicos**.

La plataforma Tech Talent, con más de 3.700 personas inscritas y más de 400 ofertas publicadas, refuerza **la conexión entre formación y empleo tecnológico en la región**.



Innovación y escalado para un nuevo modelo productivo

La digitalización empresarial experimenta un avance estructural. Se han concedido 128 ayudas a PYMES y 65 a la Industria 4.0, superando los objetivos iniciales y acelerando la modernización productiva.

El uso de servicios en la nube ha crecido del 20% al 29,3%, y la adopción de Inteligencia Artificial en empresas de más de 10 trabajadores ha pasado del 6% al 15%, reflejando un **salto cualitativo en madurez tecnológica**.

El Extremadura Digital Innovation Hub, con 45 pilotos tecnológicos y 315 evaluaciones de madurez digital, junto con la obtención del sello europeo STEP y la consolidación del Congreso Potencial Digital (más de 10.000 asistentes), **posicionan a Extremadura como un ecosistema innovador con proyección nacional y europea**.



**Una Extremadura más digital.
Más competitiva.
Más preparada.**

**La Extremadura del futuro ya está
en marcha**

JUNTA DE EXTREMADURA

